



GAROs hållbarhetsarbete

GAROs hållbarhetsarbete utgår från väl etablerade internationella principer, däribland FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Rapporteringen omfattar hela koncernen, det vill säga alla bolag där GARO har operativt ansvar. Arbetet genomförs i enlighet med svensk årsredovisningslag och EU:s taxonomiförordning. För GARO är hållbarhet inte en separat inriktning, utan en integrerad del av affärsstrategin. Genom att kombinera affärsnytta med ansvar skapas förutsättningar för långsiktig ekonomisk framgång. Koncernens arbete fokuserar både på att minska miljöpåverkan och att bidra positivt till samhället. Ett mer resurseffektivt och hållbart erbjudande stärker dessutom konkurrenskraften och skapar möjligheter på nya marknader.

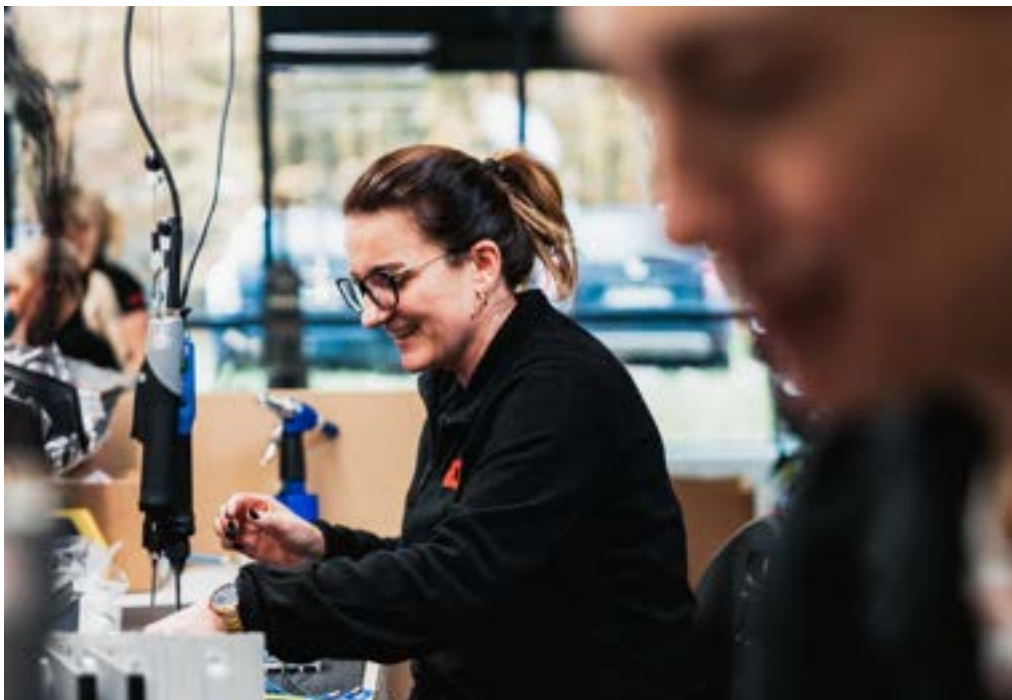
Under 2026 fortsätter GARO att bygga vidare på den långsiktiga hållbarhetsstrategin mot 2030, med fokus på klimat, cirkulär ekonomi och ansvarsfullt företagande. Målet är att accelerera övergången till hållbara produkter

och leveranskedjor, något som stärker både konkurrenskraft och kundernas möjligheter att nå sina egna klimatmål.

En viktig del i detta arbete är att etablera en portfölj av miljövarudeklarationer (EPDer) för prioriterade produkter. Det gör GARO bättre rustade i offentliga upphandlingar där kraven på transparens kring produkters klimatpåverkan blir allt vanligare, och ger samtidigt kunderna tydliga beslutsunderlag.

Koncernen fortsätter också att utveckla en leverantörsstruktur där en växande andel av volymerna produceras med fossilfri energi. Det bidrar inte bara till att minska klimatavtrycket utan ger även långsiktiga kostnadsbesparingar och en tryggare tillgång till hållbara material.

Parallellt stärks spårbarheten i produkterna, vilket gör det möjligt för både koncernen och kunderna att följa innehållet genom hela





värdekedjan. Detta ökar kvalitet och säkerhet samtidigt som det skapar förtroende på marknaden. Samarbeten med akademien fördjupas genom forskning och studentprojekt. Detta möjliggör snabbare utveckling av hållbara produkter och cirkulära affärsmodeller – en kraft som skapar värde för GARO, kunderna och samhället i stort.

Från strategi till handling

Under 2025 togs viktiga steg för att göra hållbarhetsstrategin mer konkret och verksamhetsnära. Arbetet har främst handlat om att stärka datainsamling, partnerskap och efterlevnad. Hållbarhetsavdelningen har haft en central roll i detta genom att utveckla koncernens processer för Declaration of Conformity (DoC) och påbörjat en bred dokumentation av leveranskedjan i Byggsvarubedömningen (BVB). Fler produkter har även

registrerats i både ECHA, EU:s kemikaliemyndighet, och i SCIP-databasen, som samlar information om varor med särskilt farliga ämnen. Detta ökar transparensen kring material och ämnen med särskild påverkan. Dessa insatser stärker förmågan att möta kundernas krav, ger ökad tydlighet på marknaden och skapar en stabil grund för att nå koncernens mål 2026.

Hållbarhetsrapporteringen bygger på ett brett och tillförlitligt informationsunderlag. Data samlas in från hela koncernen genom affärs-, IT- och ekonomisystem samt externa verktyg som följer upp bland annat energi, avfall och vattenförbrukning. För att ge en rättvisande bild av både påverkan och framsteg kompletteras dessa uppgifter med livscykel- och klimatanalyser samt interna utvärderingar.

GAROs hållbarhetsprestanda genom EcoVadis

Sedan 2019 har GARO använt EcoVadis som ett viktigt verktyg för att mäta och utveckla koncernens hållbarhetsprestanda. År 2025 uppnåddes en totalpoäng på 65/100, vilket resulterade i en bronsmedalj. Resultatet speglar arbetet inom bland annat miljö, arbetsförhållanden, etik och hållbara inköp.

Under året har EcoVadis-insikter integrerats i både leverantördialoger och materialitetsanalysen för att tydligare identifiera utvecklingsområden och driva

65 / 100
poäng av EcoVadis

förbättringar. Tillsammans med den interna handlingsplanen bidrar detta till att stärka förbättringsarbetet över tid. Genom att använda EcoVadis som vägledning kan koncernen inte bara öka hållbarhetsprestandan utan även stärka konkurrenskraften och marknadsrelevansen hos kunder med höga hållbarhetskrav.



CSRD och rapportering

GARO kommer att omfattas av EU-kraven på hållbarhetsrapportering enligt CSRD från och med 2028, vilket innebär rapportering för räkenskapsåret 2027. Under året har koncernen levererat en fullständig taxonomirapportering och utvecklat processer för att även omfatta områden som cirkularitet och miljövarudeklarationer (EPD). Väsentlighetsanalysen är fortsatt vägledande för vårt arbete i att fånga upp nya regelverk och kundkrav, bland annat kring PFAS och EPD i offentliga upphandlingar. På så sätt säkerställs en rapportering som är tydlig, relevant och uppfyller både lagstiftningens och intressenternas förväntningar.

Dubbel materialitet för en balanserad bedömning

GARO fortsätter att arbeta med den dubbla materialitetsprocessen i linje med tidigare år. Arbetet uppdateras samtidigt för att möta nya regulatoriska krav och marknadstrender. Processen bygger på en systematisk identifiering och prioritering av väsentliga frågor baserat på intressentdialog, interna analyser och externa

omvärldsfaktorer. Årets arbete har dessutom förstärkts med ett tydligare fokus på cirkularitet och miljövarudeklarationer, i takt med EU:s ökade betoning på konkurrenskraft och hållbarhet.

GARO kombinerar två perspektiv i materialitetsbedömningen:

- Finansiell materialitet – hur hållbarhetsfaktorer påverkar affärsverksamheten. Här framkommer bland annat nya affärsmöjligheter genom EPD-drivna upphandlingar, kostnadsbesparingar via fossilfri energi och riskminimering genom ökad spårbarhet.
- Påverkansmaterialitet – hur verksamheten påverkar miljö och samhälle. Effekterna på klimat och energi, materialval samt transparens i leveranskedjor analyseras kontinuerligt.



MATERIALITETSPROCESS

GAROs materialitetsprocess följer en femstegsmodell för att identifiera och prioritera de hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för verksamheten och koncernens intressenter:

1. Kartläggning	2. Prioritering	3. Validering	4. Integration	5. Uppföljning
Information samlas kontinuerligt från interna och externa källor för att ge en helhetsbild av påverkan i värdekedjan.	Koncernens hållbarhetsfrågor bedöms utifrån miljömässig, social och ekonomisk effekt samt deras betydelse för värdeskapandet.	Resultaten diskuteras med intressenter och godkänns av styrelsen för strategisk och juridisk förankring.	Prioriterade frågor implementeras i strategi och operativa initiativ för att skapa verklig påverkan.	Bedömningarna revideras årligen för att mäta framsteg och anpassa arbetet till nya trender och regelverk.



Strategi, styrning och målsättning

Strategiska fokusområden

För GARO är hållbarhet en integrerad del av affären. Hållbarhetsarbetet utgår från tre strategiska områden: klimat, cirkulär ekonomi och ansvarsfullt företagande. Strategin strävar efter att svara upp mot marknadens växande förväntningar i hela värdekedjan, vilket förstärker möjligheterna för tillväxt. Att hantera risker, en dynamisk politisk omvärld och samtidigt vara en efterfrågad arbetsgivare är delar strategin behöver möta.

Mål och ambitioner

Koncernens mål är att uppnå klimatneutralitet till 2040 och successivt utvecklas till ett cirkulärt företag. Produkter och tjänster förbättras för att möjliggöra övergången till ett hållbart samhälle, samtidigt som trygga arbetsmiljöer bidrar till att behålla och attrahera medarbetare. Arbetet baseras på FN:s globala mål, där sex prioriterade områden valts ut för att skapa störst värde. Åtgärder och resurser anpassas över tid, medan uppföljning

och rapportering sker genom bred samverkan och kontinuerlig dialog.

Styrning och ansvar

GARO:s styrningsmodell för hållbarhet är fastställd i koncernens hållbarhetspolicy. Modellen möjliggör systematisk uppföljning av hur hållbarhetsmålen uppnås samt dokumentation av framsteg och resultat. Genom att beakta ekologiska, sociala och regulatoriska krav samt effektiv resursanvändning säkerställs att åtgärder och initiativ ligger i linje med strategin. Denna strukturerade och proaktiva metod gör det möjligt för koncernen att kontinuerligt utveckla hållbarhetsarbetet och anpassa insatserna efter förändrade förutsättningar.

I dagsläget finns inget särskilt incitamentssystem kopplat till hållbarhetsmål för företagsledningen hos GARO.



STYRNINGSMODELL

Styrelsen

Ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetsarbete.

Koncernledning

Övergripande ansvar för bolagets hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsansvarig

Operativt ansvarig för bolagets hållbarhetsarbete på gruppnivå.

Operativa verksamheten

Operativt ansvar för implementering av handlingsplaner samt följa upp KPI:er inom ansvarsområdet.

Medarbetare

Följa och arbeta utifrån strategin, uppförandekod och policyer.

Certifieringar

GARO är certifierade enligt ISO 9001 och 14001, vilket säkerställer att ledningssystemen följer gällande regler och granskas regelbundet. Fördelningen av ansvar baseras på specifika områden för genomförandet av det operativa hållbarhetsarbetet. Verksamheterna på Irland och i Storbritannien är certifierade enligt ISO 9001 och genomgår årliga kontroller för att säkerställa att föreskrifter och interna krav efterlevs.

Styrande dokument

Policyer, riktlinjer och åtgärdsplaner är implementerade i GAROs verksamhet. Koncernens hållbarhetspolicy, tillsammans med följande styrande dokument ligger till grund för affärsbeslut och andra åtaganden, i syfte att vägleda medarbetare och samarbetspartners.

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod GARO
- Uppförandekod för leverantörer
- Antikorruptionspolicy
- Resepolicy för affärsresor
- Ställningstagande för biologisk mångfald
- Ställningstagande mot modern slavhandel
- Policy mot diskriminering och trakasserier
- Policy och handlingsplan mot barnarbete
- Policy för cirkulär ekonomi
- Policy för mångfald och inkludering
- Policy och handlingsplan mot tvångsarbete
- Policy för mänskliga rättigheter
- Policy för hållbar upphandling
- Policy för exportkontroll och sanktionsefterlevnad
- Visselblåsarpolicy

Klimat

GARO strävar mot att bli klimatneutrala i hela värdekedjan senast år 2040. Detta i enlighet med Parisavtalet som syftar till att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C.

MÅL:

- Driftrelaterade utsläpp från GAROs lokaler ska senast år 2025 vara enbart från fossilfria källor för el- och värmeproduktion.
- All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025.

UTFALL 2025:

- 457 ton CO²e utsläpp.
- 69% elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten.



457 ton
Växthusgasutsläpp¹

4,3 ton
Utsläppsintensitet²

69%
Fossilfri energi i
egna verksamheten

NYCKELTAL

	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
CO ₂ e-utsläpp (ton)	Klimatneutralitet (Scope 1, 2, 3) år 2040	457 ¹	858 ³	690	250	279
Andel elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten (%)	All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025	69	75	81	92	-
Energianvändning elektricitet och värme (MWh)		3519	3649	3 777	3 140	3 321
Vattenförbrukning (m ³)		1706	5651	7 838	4 274	-
Utsläppsintensitet ² (ton CO ₂ / MUSD)		4,3 ²	7,95	5,4	1,92	2,3

1. Rapporteringsscope 1 och 2. Den kraftiga minskningen jämfört med 2024 beror på biogasavtal i Sverige för uppvärmning samt kraftigt reducerad mängd drivmedel i fjärdelstflottan. Dessa förändringar är av bestående karaktär.

2. Utsläppsintensitet mäts som ett bolags koldioxidekvivalenter (CO₂ e) i förhållande till portföljbolagets intäkter. Siffrorna för utsläppsintensiteten (årlig CO₂ e i ton/ bolagets årliga intäkter i miljoner USD) syftar i första hand till att göra det möjligt med relevanta jämförelser oavsett bolagens storlek.

3. 2024 användes naturgas i Sverige för värme beroende på en avtalsövergång. Därav de höga utsläppsnivåerna jämfört med övriga år.

Klimatneutral värdekedja

Klimatförändringarna är en av de mest omfattande utmaningarna i vår tid och kräver insatser på global nivå. GARO har som långsiktigt mål att uppnå klimatneutralitet i hela värdekedjan senast 2040. Koncernen vill ta en aktiv roll i omställningen och bidra till att de internationella initiativen FN:s Agenda 2030, EU:s Green Deal och Fit for 55, liksom Parisavtalets mål, förverkligas. För att nå dit krävs fortsatt utveckling av teknik och arbetssätt, där GARO tillsammans med leverantörer och samarbetspartners driver på utvecklingen av lösningar som möjliggör en klimatneutral framtid.

GAROs roll i framtidens energisystem

Genom innovation och produktutveckling möjliggör GARO att både individer och företag aktivt kan delta i övergången till ett hållbart energisystem. Företag som tillhandahåller lösningar för eldistribution spelar en nyckelroll i denna omställning, vilket också framhålls i EU:s Taxonomi. Uppgraderad elinfrastruktur och nyinstallationer, alltmer baserade på sol- och vindkraft, skapar förutsättningar för laddning av elfordon och elektrifierade byggnader och samhällen. Framtiden pekar mot fler integrerade systemlösningar, där bostadsområden, industrier, hamnar och logistikhubbar kräver ökad elkapacitet både på kort och lång sikt.

Drivkrafterna bakom denna utveckling inkluderar:

- Klimatomställning – övergång från fossila bränslen till förnybar energi, med batterilagring för flexibel effektförsörjning.
- Energieffektivisering – ökad användning av värme- och kylsystem som pumpar för minskad energiförbrukning.
- Befolkningsförtätning – växande elbehov i tätbefolkade områden.
- Elektrifiering – omfattande övergång inom transport- och energisektorn, med behov av lokal eldistribution.



Produkter, tjänster och system för ett hållbart energi- och transportsystem

Koncernens roll inom elektrifiering stärks, med vägledning från finansiella nyckeltal. Genom innovation, produktutveckling och samarbete med kunder och leverantörer drivs utvecklingen av ett hållbart och decentraliserat energi- och transportsystem.

GAROs lösningar för lågspänningsdistribution, laddning av elfordon och energilagring är i linje med CSRD, EU:s taxonomi och FN:s ramverk som stödjer samhällets elektrifiering. Framtidens energisystem kommer att prioritera flexibilitet och cirkularitet, där förnybar energi, batterier och digitala styrsystem balanserar utbud och efterfrågan, drivet av lägre kostnader för förnybar energi, bättre batterier och utfasning av fossila bränslen.

VIKTIGA HÄNDELSER 2025

- GARO Entity-plattformen har nu EPD-verifierats, och EPD:n för GARO Entity Pro stärker affärsmöjligheterna hos allt fler hållbarhetsdrivna kunder.
- Fortsatte framstegen mot en fossilfri leverantörskedja. 22 % av GAROs leverantörer använder nu fossilfri energi (18 % år 2024), med målet att nå 100 %.
- Genomförde uppföljning av EPD-förberedelser med över 20 leverantörer, för att ytterligare integrera hållbarhet i produktdesign och utvecklingsprocesser.
- Etablerade en plan för klimatneutralitet till år 2040, vilken väntar på styrelsens godkännande under 2026.

Konkurrensfördel genom fossilfri energi

GARO arbetar aktivt för att säkerställa att alla komponenter och tjänster tillverkas med fossilfri energi. Detta är centralt för att minska koldioxidavtrycket, driva på omställningen i värdekedjan och möta ökade krav från kunder och samhälle. Genom över 20 leverantörsdialoger under 2025 har konkurrenskraften stärkts och tagit viktiga steg mot en helt fossilfri värdekedja, en omställning som är både hållbar och ekonomiskt fördelaktig.

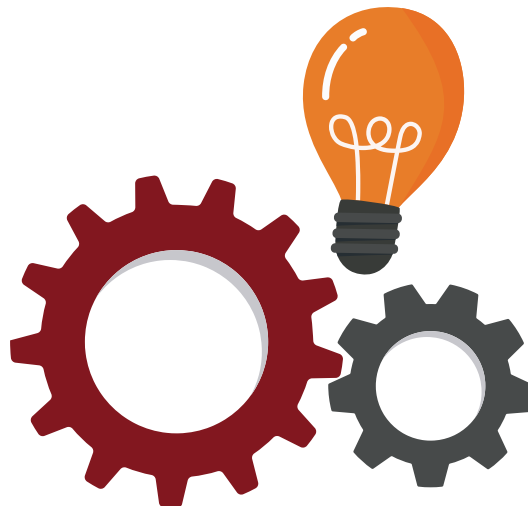
Samverkan som drivkraft för innovation

Nätverkssamverkan utgör en central del av GAROs innovationsarbete. Genom partnerskap med universitet, forskningsnätverk och studenter utvecklas ny kunskap och kompetens inom områden som hållbara värdekedjor och elektrifiering. Dessa samarbeten bidrar till att stärka koncernens förmåga att driva hållbar utveckling och långsiktig omställning.

SAMARBETEN 2025

GARO har under året vidareutvecklat sina akademiska samarbeten med klimatfokus där leveratörsuppföljning inom tre områden varit prioriterade: EPD, digitala produktpass och fossilfri process energi. Därutöver har följande initiativ genomförts:

- Det pågående forskningsarbetet med Örebro universitet och Jönköping University fortlöpte enligt plan, med målsättning att generera resultat och tillämpningar under 2026.
- Inom ramen för samarbetet med Jönköping University (JIBS, JTH) och Chalmers tekniska högskola har praktik- och examensarbeten genomförts med fokus på fossilfri energi, EPD-processer samt granskning i leverantörskedjan.
- Över femtio internationella mastersstudenter lämnade sina ideér till utformningen av GAROs affärsplan 2026.





Cirkulär ekonomi

Inom GARO fortsätter omställningen mot en cirkulär ekonomi där resurser används mer effektivt och hållbart. Medvetenheten kring cirkularitet har ökat i hela organisationen och blivit en naturlig del av såväl produktutveckling som inköp och produktion. Utvecklingen drivs både av förändrade marknadsförväntningar och av nya regelverk som EU:s taxonomi och CSRD, vilka tydliggör behovet av konkreta åtgärder och mätbara resultat.

Under 2025 har GARO stärkt förberedelserna för EPD-verifierade produkter, arbetat mot målet att uppnå över 90 % återvunnet material i förpackningar i Sverige

samt infört återvunnen plast i kapslingar för säkerhetsbrytare, vilket är i linje med det mål som fastställdes under 2024. Dessa initiativ bidrar till att minska behovet av nyproducerat råmaterial och till att successivt öka andelen cirkulära material i verksamheten.

Genom att förena koncernens övergripande företagsmål med miljömässigt ansvar skapar GARO förutsättningar för långsiktig hållbarhet, minskad klimatpåverkan och en framtidssäkrad verksamhet i linje med vår vision om det cirkulära företaget.

MÅL:

- Över 98% återvinningsgrad till år 2025.

UTFALL 2025:

- Återvinningsgraden uppgick till 85%.



85%

Återvinningsgrad

15%

Deponi¹

-1%

Minskad återvinningsgrad¹

-40%

Avfallsminskning¹

1. Med 2019 som basår

GARO fokuserar på cirkulär ekonomi inom följande områden:

1. MATERIALVAL

GARO ställer höga krav på materialval och leverantörer för att säkerställa kvalitet, spårbarhet och hållbarhet. Fokus ligger på material med lågt koldioxidavtryck, lång livslängd och hög grad av återvinningsbarhet.

2. MODULARITET OCH REPARERBARHET

Produkterna utvecklas för att kunna uppgraderas och repareras snarare än ersättas. Utbytbara komponenter förlänger livslängden, minskar avfall och stärker den cirkulära affärsmodellen.

3. SAMVERKAN FÖR CIRKULÄR EKONOMI

GARO samarbetar med branschaktörer, universitet och myndigheter för att driva innovation och utveckling inom hållbar elektrifiering och cirkulära lösningar.

4. MATERIALAVFALL OCH ÅTERVINNING

Målet är att inget avfall ska gå till deponi. GARO följer EU:s avfallshierarki med fokus på att minimera, återanvända och återvinna resurser i första hand.

MARKNADSINSIKTER

Under året har ett tydligt skifte mot ökade hållbarhetskrav noterats på samtliga marknader. Större upphandlingar i Storbritannien ställer allt högre krav på etisk upphandling, koldioxidrapportering, EPD-verifierade produkter och transparens i leverantörskedjan. I Sverige har intresset för Byggsvarubedömningen och EPDer vuxit kraftigt, drivet av en generell efterfrågan från både offentliga och privata aktörer. Detta har ytterligare förstärkt marknadens efterfrågan på dokumenterad hållbarhetsprestanda.

Ett ökat fokus från partners på hållbarhetsrelaterade självutvärderingar kan också konstateras, där teman

som cirkularitet, klimatmål och transparens i leverantörskedjor är centrala. Dessa utvecklingar bekräftar GAROs strategiska fokus på cirkulär design, livscykel dokumentation och klimatanpassad verksamhet, faktorer som utgör tydliga konkurrensfördelar inför framtiden.

Samtidigt har investerarnas intresse för GAROs hållbarhetsprestanda tilltagit. Morningstar Sustainalytics, en global leverantör av ESG-riskbedömningar och hållbarhetsanalyser, har under året granskat upplysningarna enligt EU-taxonomin. Detta stärker trovärdigheten i rapporteringen och ökar synligheten för framstegen bland globala hållbarhetsanalytiker.

PRODUKTER

- Livscykelanalysen (LCA) för GARO Entity Pro har verifierats enligt gällande ISO-standarder. Analysen omfattar hela produktens livscykel, inklusive återvinningsbarhet vid livscykeln slut.
- Det nya kabelskåpet för belysning och fördelning använder ett hölje av metallbeläggningen Magnelis®, vars tillverkning minskar miljöfarliga utsläpp med hela 80 % jämfört med traditionell zink. Materialet har en självläkande yta och är C5-certifierat för högsta nivå av korrosionsskydd.
- Produktkapslingarna för grå strömbrytare tillverkas av 100 % återvunnet material i produktionen i Gnosjö. Detta minskar resursförbrukningen och bidrar till en mer cirkulär produktdesign.

LEVERANTÖRER

- Externa granskningar av strategiska leverantörer har genomförts med fokus på EPD-beredskap, övergång till fossilfri energi, materialinnehåll och inköp som uppfyller GAROs centrala hållbarhetskrav.
- Fler produkter har inkluderats i Byggvarubedömningen, vilket stärker GAROs position och försäljning på den svenska marknaden.

FÖRPACKNINGAR

- Samtliga kartonger som används i Sverige tillverkas nu av 100 % återvunnet material. Antalet leverantörer har minskats och logistiken har optimerats för att ytterligare reducera miljöpåverkan.

VIKTIGA HÄNDELSER 2025

- Arbetet med hållbara inköp har fortsatt att utvecklas i linje med vår policy för hållbara inköp. Kraven kopplade till kemikalie- och materiallagstiftning, såsom REACH-förordningen, RoHS-direktivet, POPs, CMRT samt EMRT ställer högre krav på både GARO och leverantörskedjan.
- Under 2025 har GARO engagerat leverantörer för att öka tillgången till livscykeldata, både som stöd i kunddialoger och inom arbetet med miljövarudeklarationer. Arbetet har även anpassats till kommande EU-krav, däribland förordningen Ecodesign for Sustainable Products Regulation, som introducerar och ligger till grund för det digitala produktpasset. Syftet är att stärka produkternas hållbarhet ur ett livscykelperspektiv, exempelvis avseende livslängd, återvinningsbarhet, energieffektivitet och materialinnehåll.
- GARO har fortsatt utveckla interna arbetsätt för ökad spårbarhet av produkter och material. Centralt för bland annat:
 - försäkran om överensstämmelse (Declaration of Conformity)
 - projektansökan för hållbara och transparenta värdekedjor som sker i samarbete med Örebro universitet.

NYCKELTAL AVFALL

	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Återvinningsgrad (%)	Över 98% återvinningsgrad till år 2025	85	87	87	82	84
Återvinning		152	133	139	229	250
Energiåtervinning		21	79	95	116	117
Deponi		31	32	95	50	46
Total mängd		204	244	329	395	413

Ansvarsfullt företagande

Ambitionen är att vara en arbetsgivare som rekommenderas av invånare, medarbetare, kunder och investerare. Att agera ansvarsfullt och etiskt utgör en grundläggande förutsättning för långsiktig framgång och är en naturlig del av det dagliga arbetet.

MÅL:

- 0 arbetsplatsolyckor.
- Sträva efter jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper.
- Sträva efter jämlikhet bland chefer i ledande befattning.

UTFALL 2025:

- 18 olyckor och 87 tillbud.
- Andelen kvinnor uppgick till 22% av medarbetarna.
- Andelen kvinnliga chefer i ledande befattning uppgick till 27%.



Jämställdhet i ledande befattning

27%
Kvinnor

73%
Män

Jämställdhet totalen

22%
Kvinnor

78%
Män



Olyckor och tillbud

18 st
Olyckor

87 st
Tillbud

NYCKELTAL

	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Antal anställda		375	412	478	521	498
Antal arbetsplatsolyckor	0 arbetsplatsolyckor	18	20	24	26	18
Andel kvinnor i organisationen (%)	Eftersträva jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper	22	39	41	42	-
Andel kvinnor i ledande befattning (%)*	Eftersträva jämlikhet bland chefer i ledande befattning	27	25	19	16	-

* Ledande positioner inkluderar personer i koncernledning och styrelse.



Under 2025 har utveckling och förstärkning av processer inom styrning, efterlevnad och medarbetar-engagemang fortsatt. Särskild vikt har lagts vid att skapa en säker, hälsosam och attraktiv arbetsmiljö där alla medarbetare känner sig inkluderade, respekterade och uppmuntrade att bidra med idéer. Den öppna kulturen främjar innovation, ansvarstagande och transparens, vilket möjliggör snabb anpassning till förändringar samtidigt som en stabil och hållbar utveckling upprätthålls.

HÄNDELSER UNDER 2025

- Under året har policyer för exportkontroll och sanktionsefterlevnad samt policy för interna korrupsionsrisker implementerats. Arbeten som bidrar till att främja etiskt affärsbeteende och stärka den interna kontrollen.
- En gemensam värdegrund för koncernen har utvecklats och lanserats.
- En strategi för People & Culture har utformats för att stödja och möjliggöra genomförandet av GAROs övergripande affärsstrategi.

SJUKFRÅNVARO 2025

MÅL: 2%

RESULTAT

- Korttidsfrånvaro produktion: 3,08 % (3,31)
- Korttidsfrånvaro tjänstepersoner: 1,15 % (1,43)
- Långtidsfrånvaro produktion: 2,70 % (2,93)
- Långtidsfrånvaro tjänstepersoner: 2,20 % (2,83)



Team GARO

Engagerade, proaktiva, pålitliga och kreativa är GAROs nya kärnvärden och utgör grunden för företagskulturen. Dessa värden skapar tydlighet i beslut och prioriteringar, attraherar rätt medarbetare och kunder, samt stärker sammanhållningen inom koncernen. Genom att leva efter dessa värden byggs förtroende, främjar långsiktig framgång och sätter ramen för både ledarskap och medarbetarskap.

Inkludering och mångfald

GARO välkomnar alla medarbetare oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsvariation. En mångfald av bakgrunder, erfarenheter och perspektiv, tillsammans med en balanserad ålders- och könsfördelning, bidrar till en framgångsrik och inkluderande företagskultur. Koncernen arbetar kontinuerligt för att uppnå en jämställd medarbetarsammansättning och öka andelen kvinnor i ledande befattningar.

Personlig utveckling och kompetensförsörjning

För GARO är det avgörande att kunna rekrytera och behålla rätt kompetens. Genom tydliga karriärvägar inom koncernen kan både ny talang attraheras och befintlig kompetens vidareutvecklas. Möjligheten för medarbetare att arbeta i olika enheter, affärsområden och länder ger värdefulla erfarenheter och nya perspektiv, vilket stärker verksamheten och bidrar till kontinuerlig förbättring och utveckling.

Hälsa, säkerhet och välmående

GARO strävar efter säkra och trygga arbetsplatser med nolltolerans mot trakasserier och diskriminering samt en sund balans mellan arbete och fritid. Produktionsmiljöerna är rena, ljusa och bullerfria, med starkt fokus på medarbetarnas säkerhet. GARO erbjuder regelbunden hälsoundersökning för alla medarbetare, inklusive utbildning inom HLR, brandsäkerhet och ergonomi, samt stöd för välmående genom friskvårdsbidrag och företagshälsovård.

Intressentdialog

För GARO är dialog med intressenter en central del i hållbarhetsarbetet. Genom regelbunden kontakt får företaget värdefulla insikter om vilka frågor som är mest relevanta och där störst positiv påverkan kan skapas. Dialogen sker både via olika kanaler i vardaglig kontakt och genom mer strukturerade intervjuer med experter och aktörer som påverkas av eller har betydande inflytande på verksamheten. Intressenternas synpunkter ligger till grund för hållbarhetsstrategin och för hur mål och resultat kommuniceras.

I tabellen nedan presenteras de frågor som intressenterna lyfter som mest betydelsefulla och hur dialog förs kring dem.

Intressent	Dialog	Frågor
Kunder	Affärer Avtal	Produkt dokumentation Export kontroll Miljövarudeklarationer (EPD) Ställningstagande mot modern slavhandel
Medarbetare	Medarbetardialog Enkäter Kris och beredskap	Arbetsmiljö Trygghet Kompetens Intern riskanalys mot korruption
Leverantörer	Enkäter Affärsdialoger Avtal Uppföljning av mål EPD och ESPR dialoger	Långsiktighet Prestanda Riskminimering Korruption Fossilfri processenergi Uppförandekod
Investerare/analytiker	Bokslutsrapporter Personliga möten	Avkastning Långsiktighet Hållbarhetsfrågor
Ledning	Hållbarhetsstrategi Produktefterlevnad	Målstyrning Fokusområden Resurser
Aktieägare	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
Myndigheter	Enkäter Besök	Lagar och dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Grön omställning
Universitet och högskolor	Forskningsprojekt Examensarbeten Praktik- och projektarbeten.	Energiomställning Elsystem Produktutveckling
Lokalsamhället	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhets- rapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 24-39 samt sidorna 101-107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande* om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 14 april 2026
Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor





EU:s taxonomiförordning

GAROs taxomiredovisning för 2025 omfattar samtliga bolag inom koncernen där GARO AB har operationell kontroll, det vill säga där koncernen har ett majoritetsägande.

Den primära målgruppen för redovisningen är investerare, aktieägare och andra finansiella intressenter. Redovisningen används även som ett internt styr- och uppföljningsverktyg för att säkerställa transparens samt affärsstrategisk anpassning till EU:s taxonomiförordning och kommande krav enligt CSRD och ESRS.

För att ge en sammanhållen och jämförbar bild av koncernens påverkan, strategier och arbetssätt inom hållbarhetsområdet har taxomiredovisningen utformats med fokus på de delar som är mest relevanta för GAROs verksamhet och intressenter. Redovisningen omfattar såväl den ekologiska som den sociala dimensionen av GAROs påverkan, inklusive resurseffektivitet, energianvändning och långsiktig kompetensförsörjning.

DATAINSAMLING OCH KVALITETSSÄKRING

All data för taxomiredovisningen samlas in från respektive bolag genom BI-rapporter, IT- och ekonomisystem samt kompletterande manuella kontroller i syfte att säkerställa datakvalitet, spårbarhet och konsistens över tid. Under 2025 valdes systemstödet Celsia för att säkerställa lagefterlevnad av EU-taxonomin samt ESRS-krav. Hållbarhetsarbetet ska stödja GAROs hantering av ökande material- och energibehov, klimatrisker samt kompetensförsörjning. Detta är avgörande för koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Hållbarhetsansvarig har det övergripande ansvaret för kvalitetssäkring och sammanställning av redovisningen i nära samarbete med ekonomi- och affärsutvecklingsfunktionerna.

BAKGRUNDSINFORMATION

EU:s taxonomi är en klassificeringsförordning som infördes 2020 och började tillämpas stegvis från och med den 1 januari 2022. Regelverket har därefter successivt utökats och omfattar från och med 2023 samtliga sex definierade miljömål. Taxonomin är en central del av EU:s handlingsplan för hållbar finansiering (2018) och EU:s Green Deal, med syfte att styra kapitalflöden mot hållbara investeringar och öka transparensen kring företags bidrag till den gröna omställningen.

Taxonomin kräver att företag redovisar andelen av sin omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som är kopplade till ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar (Substantial Contribution) till ett eller flera av de sex miljömålen, samtidigt som de inte orsakar betydande skada (Do No Significant Harm – DNSH) på något annat miljömål.

EU:s sex miljömål enligt taxonomin är:

1. Begränsning av klimatförändringar

2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

GAROS TAXONOMIRAPPORTERING 2025

GAROs ekonomiska aktiviteter har, i likhet med föregående år, bedömts mot samtliga sex miljömål i enlighet med gällande delegerade akter och tekniska granskningskriterier. Bedömningen bygger vidare på den utökade rapporteringsskyldighet som infördes 2023 och den metodik som etablerats i tidigare års redovisningar.

Taxonomikategori 3.20 – Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning för överföring och distribution av el – fortsätter att tillämpas på en väsentlig del av GAROs verksamhet under 2025. Detta ger kontinuitet och jämförbarhet över tid samt speglar verksamhetens faktiska bidrag till hållbara eldistributionssystem.

Tekniska granskningskriterier (Technical Screening Criteria – TSC) fastställs i sekundär lagstiftning genom delegerade akter och används för att avgöra om en aktivitet uppfyller kraven för väsentligt bidrag och DNSH.

GAROS BIDRAG TILL DET HÅLLBARA SAMHÄLLET

GAROs verksamhet är direkt kopplad till flera av taxonomins miljömål, framförallt genom produkter och lösningar som möjliggör elektrifiering och energieffektivisering. Koncernen utvecklar och tillverkar laddinfrastruktur för elfordon, energieffektiva elcentraler och eldistributionssystem och andra produkter för det elektrifierade samhället.

Genom tillämpningen av taxonomikategorierna 3.20, 3.6 (låga koldioxidteknologier) och 3.5 (energieffektiv utrustning) ges en samlad och mer rättvisande bild av GAROs bidrag till omställningen. Parallellt intensifieras arbetet för att säkerställa att hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund, lever upp till EU-taxonomin DNSH-kriterier och krav på sociala minimiskydd.

Samtidigt intensifierar GARO sitt arbete för att säkerställa att hela värdekedjan, från leverantörer till slutkund, följer hållbara principer i enlighet med EU:s DNSH-kriterier och krav på socialt ansvarstagande. Under 2026 förväntas arbete stärkas ytterligare, med ett ökat fokus på livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD), vilka blir alltmer framträdande marknads- och rapporteringskrav.

REDOVISNINGSPRINCIPER

OMFATTNING OCH NYCKELTAL

Taxonomiredovisningen omfattar bolag där GARO har bestämmande inflytande. Icke-finansiella bolag redovisar enligt EU-taxonomin tre nyckeltal: **omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx)**.

KLASSIFICERING OCH BEDÖMNING

GAROs verksamhet har analyserats enligt EU:s klassificeringsmetod:

1. **Eligible** – Omfattas av taxonomin.
2. **Aligned** – Uppfyller tekniska granskningskriterierna.

OMSÄTTNING

Omsättningen inkluderar taxonomiberättigade produktgrupper och tjänster och bedöms på produktgruppsnivå. Samtliga bolag rapporterar extern omsättning för att undvika dubbelräkning. Omsättningen fastställs i enlighet med den finansiella redovisningen (se not K6).

KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Kapitalutgifter omfattar investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som är direkt kopplade till taxonomiberättigade produkter (se not K10, 13, 14, 15). Övriga investeringar, exempelvis kontorsbyggnader och IT-säkerhet, exkluderas i enlighet med försiktighetsprincipen. Företagsförvärv bedöms utifrån investeringens syfte och förvärvade bolags verksamhet. Leasing klassificeras baserat på omsättningsfördelning.

DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Driftsutgifter inkluderar ej aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och verktyg. Klassificeringen följer samma principer som för anläggningstillgångar.

UTVECKLING OCH FRAMTIDA ANPASSNING

GARO arbetar långsiktigt med att öka andelen taxonomiberättigade och taxonomiförenliga verksamheter. Arbetet sker stegvis och med fokus på affärsnytta, datakvalitet och regulatorisk efterlevnad.

RESULTAT KPI:ER

	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
	2025	2024	2025	2024
Omsättning	82%	82%	18%	18%
Kapitalutgifter	100%	100%	0%	0%
Driftsutgifter	98%	98%	2%	2%

GARO ELECTRIFICATION

Majoriteten av produkterna inom affärsområdet GARO Electrification omfattas av EU-taxonomin. Sedan tidigare klassificeras stora delar av verksamheten enligt kategori 3.5 – Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, inklusive:

- Närvaro- och dagsljusstyrning för belysningsystem, exempelvis KNX och astrour.
- Energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning, såsom energimätare och motorvärmare med användar-, tids- och temperaturstyrning.
- Zontermostater och lösningar för smart övervakning av elektriska belastningar och kylbehov i byggnader, inklusive normcentraler, kombicentraler och centralsystem.

UTÖKAD TAXONOMIKLASSIFICERING 2025

Tillämpningen av taxonomikategori 3.20 fortsätter att ha en väsentlig påverkan på GAROs taxonomivärden och omfattar bland annat:

- Eldistribution: ställverk, normcentraler, kombicentraler, mätartavlor och centralsystem.
- Styrning och infrastruktur: KNX-styrning och kabelskåp.

Denna klassificering stärker transparensen och tydliggör GAROs bidrag till energieffektiv eldistribution i linje med EU:s klimatmål.

VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN INOM GARO ELECTRIFICATION

Vissa verksamheter inom affärsområdet omfattas inte av taxonomin och redovisas i **kolumn B i tabellerna 1, 2 och 3**. Dessa verksamheter har följande NACE-koder:

- 46.6 – Partihandel med övriga maskiner och övrig utrustning
- 46.691 – Partihandel med mät- och precisionsinstrument
- 46.434 – Partihandel med elartiklar

GARO E-MOBILITY

GARO E-mobility tillämpar taxonomikategori 3.20 även under 2025. Klassificeringen speglar koncernens bidrag till elektrifieringen av transportsektorn genom laddstationer och tillhörande infrastruktur och innebär en högre andel taxonomiförenlig verksamhet jämfört med tidigare tillämpning av kategorierna 3.5 och 3.6.

TABELL 1: ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2025

GARO GROUP	År		Kriterier för väsentligt bidrag**							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**							Kategori omställningsverksamhet (20)		
	Kod* (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	E
	MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	112	11%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	12%	E		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5, 3.6	534	51%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	34%	E		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		647	62%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	46%	E		
Varav möjliggörande verksamheter		647	62%													46%			
Varav omställningsverksamheter		0	0%													0%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	177	17%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	33%	E		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5, 3.6	2	0%													0%	E		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	35	3%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	3%	E		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		214	20%													36%			
Totalt (A.1+A.2)		861	82%													82%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		184	18%													18%			
Totalt (A+B)		1 045	100%													100%			

GARO Group omfattas till 82% av taxonomin (A), varav taxonomiförenlig andel 62% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	62%	62%+20%=82%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

TABELL 2: ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2025

GARO GROUP	År		Kriterier för väsentligt bidrag**							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifterna, år 2024 (18)		Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	%	E	T		
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	0	0%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	51%	E			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6, 3.5			J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J		E			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0	0%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	9%				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.20	6	50%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					J	49%	E				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.6, 3.5			N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					J	0%	E				
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	0	0,0%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					J	0%	E				
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6	50%												49%					
Totalt (A.1+A.2)		6	50%												58%					
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		6	50%												0%					
Totalt (A+B)		12	100%												100%					

GARO Groups kapitalutgifter omfattas till 50% av taxonomin (A), varav taxonomiförenlig andel 0% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Andel av kapitalutgifterna		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	0%	50%=50%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

TABELL 3: ANDEL AV 2025-ÅRS DRIFTUTGIFTER FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

GARO GROUP	År		Kriterier för väsentligt bidrag**							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**							Kategori omsättningsverksamhet (20)		
	Kod* (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	E
	MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	23	41%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	21%	E		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5, 3.6			J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J		E		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		23	41%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	21%	E		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning, installation och service av hög-, mellan- och lågspänningsutrustning för elektrisk transmission och distribution	CCM 3.20	25	43%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	73%	E		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.5, 3.6			N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J		E		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	2	3%	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL						J	4%	E		
Driftutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		26	46%													77%			
Totalt (A.1+A.2)		50	86%													98%			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8	14%													2%			
Totalt (A+B)		58	100%													100%			

GARO Groups driftutgifter omfattas till 86% av taxonomin (A). Det är endast en viss andel som är taxonomiförenlig 41% (A1). GARO Group rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

	Andel av driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	41%	41+46=86%
CCA		
WTR		
CE		
PPC		
BIO		

Anpassning till klimatförändringar

Klimatförändringar påverkar allt fler branscher, och GARO står inför behovet av att successivt stärka sin förståelse och anpassning till nya förutsättningar. Arbetet är i sin början, och vårt fokus sedan 2022 har varit att identifiera var klimatförändringar kan påverka verksamheten mest och vilka insatser som är affärsmässigt rimliga att prioritera.

För första gången uppmättes en genomsnittlig global temperaturökning på över 1,5 grader under 2024. Denna utveckling ökar sannolikheten för skärpta regulatoriska åtgärder, då marknaden och samhällen hittills inte har lyckats minska utsläppen i den takt som krävs för att nå Parisavtalets mål. Detta innebär att företagens förmåga till ett mer klimatreglerat affärslandskap kan bli viktigare.

För att fatta informerade beslut krävs fortlöpande analyser av risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar, utifrån fyra nyckelområden:

1. Miljömässigt – påverkan på råvarutillgång, produktionsförhållanden och energianvändning.
2. Socialt – arbetsmiljö, rekrytering och kompetensförsörjning.
3. Ekonomiskt – kostnader för material, energi och logistik.
4. Politiskt – ökade regelkrav och styrmedel inom hållbarhetsområdet.

Analyserna utgår från produktionsanläggningarna i Sverige (Gnosjö, Hillerstorp) och Polen (Szczecin), men även leverantörskedjan och produktanvändning kommer att bli allt viktigare att inkludera.

OMSTÄLLNINGSRISKER OCH REGULATORISKA KRAV

EU:s hållbarhetsregelverk utvecklas snabbt och påverkar både affärsmodeller och investeringar. Framöver behöver vi fördjupa vår förståelse för:

- CSRD och ESRS – ökade krav på klimatrapportering och datainsamling.
- EU Taxonomin – påverkan på klassificering av verksamheten och finansiell rapportering.
- Material- och energieffektiviseringskrav – krav som kan påverka produktutveckling och leveranskedjor.

Ökad reglering innebär både utmaningar och möjligheter. Det är sannolikt att ytterligare politiska styrmedel kommer att införas i takt med att klimatmålen blir allt svårare att nå, vilket kan innebära både ökade krav på verksamheter och accelererad efterfrågan på hållbara produkter och lösningar.

PRIORITERADE ÅTGÄRDER

Givet begränsade resurser måste GARO säkerställa att rätt insatser prioriteras. Det handlar framför allt om att:

- Vidareutveckla produkter och lösningar som bidrar till energieffektivisering och elektrifiering.
- Kartlägga förutsättningarna i produktion och leverantörskedjan för att identifiera eventuella sårbarheter.
- Fortsatt utveckla interna processer för att följa regulatoriska förändringar och säkerställa att vi är redo för nya krav.

FÖRHÅLLANDE TILL CSRD, EU-TAXONOMIN OCH ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

GARO omfattas av övergångsbestämmelser i årsredovisningslagen (SFS 1995:1554) avseende hållbarhetsrapportering enligt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Enligt nuvarande bestämmelser ska kraven tillämpas första gången för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, vilket för GARO innebär rapportering för räkenskapsåret 2027 med publicering under 2028.

EU-taxonomin är en direkt tillämplig EU-förordning som kräver upplysningar om hur stor andel av verksamheten som är förenlig med taxonomins kriterier. För företag som omfattas av CSRD ska dessa upplysningar framöver integreras i hållbarhetsrapporteringen enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Under 2025 har EU-kommissionen presenterat ett lagstiftningsförslag, det så kallade Omnibus-paketet, som syftar till att förenkla regelverken för hållbarhetsrapportering. Förslaget innehåller bland annat ändringar i vilka företag som omfattas av rapporteringskraven, där ett kriterium är fler än 1 000 anställda. GARO har färre än 1 000 anställda och kan därför, beroende på det slutliga utfallet av lagstiftningsprocessen, komma att omfattas i mindre utsträckning eller eventuellt inte alls av delar av de framtida rapporteringskraven.

Mot denna bakgrund följer GARO utvecklingen av regelverket. För räkenskapsåret 2025 redovisas EU-taxonomirelaterade upplysningar i förvaltningsberättelsen i enlighet med gällande regelverk och i linje med bolagets tidigare redovisning.

