

Protokoll fört vid årsstämma med aktieägarna i  
**GARO Aktiebolag (publ)**, org.nr 556051-7772,  
i Hillerstorp, Gnosjö kommun den 13 maj 2026

*Minutes kept at the Annual General Meeting of  
shareholders in **GARO Aktiebolag (publ)**, corporate ID  
No. 556051-7772, held in Hillerstorp, Gnosjö municipality  
Sweden, on 13 May 2026*

## § 1.

Stämman öppnades av styrelsens ordförande, Axel Barnekow Widmark.

*The Chairperson of the Board, Axel Barnekow Widmark, opened the Meeting.*

## § 2.

Axel Barnekow Widmark utsågs att såsom ordförande leda förhandlingarna vid stämman. Det antecknades att såsom sekreterare vid stämman tjänstgjorde advokat Aleksander Ivarsson.

Beslutades att gäster fick närvara vid stämman.

*Axel Barnekow Widmark was appointed Chairperson to lead the proceedings at the Meeting. It was noted that the attorney Aleksander Ivarsson served as secretary at the Meeting.*

*It was resolved that guests could attend the Meeting.*

## § 3.

De aktieägare som upptagits såsom närvarande i bilagda förteckning Bilaga 1 hade inom föreskriven tid anmält sitt deltagande i stämman. Förteckningen godkändes såsom röstlängd vid stämman.

*The shareholders recorded as present in the enclosed Appendix 1 had announced their intent to participate in the Meeting within the stipulated time. The list was approved as the voting list at the Meeting.*

## § 4.

Det i kallelsen intagna förslaget till dagordning godkändes av stämman.

*The proposed agenda included in the notice was approved by the Meeting.*

## § 5.

Lars Kvarnsund och Tomas Risbecker (representerande Svolder och Tredje AP-fonden), utsågs att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

*Lars Kvarnsund and Tomas Risbecker (representing Svolder and the Third Swedish National Pension Fund), were appointed to approve the minutes, jointly with the Chairperson.*

## § 6.

Anmälades att kallelse till stämman skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar den 9 april 2026 samt att kallelsen offentliggjorts och hållits tillgänglig på bolagets webbplats den 2 april 2026. Att kallelse har skett har vidare annonserats i Dagens industri den 9 april 2026. Stämman konstaterades vara i behörig ordning sammankallad.

*It was reported that notice to attend the Annual General Meeting had been published on 9 April 2026 in Post- och Inrikes Tidningar and that the notice was made available at the company's website on 2 April 2026. Further, on 9 April 2026 the Company announced in Dagens industri that notice had been issued. It was determined that the Meeting had been duly convened.*

## § 7.

Ordföranden lämnade ordet till den tillförordnade verkställande direktören Joe Ree för föredragning avseende verksamhetsåret 2025 och frågor från aktieägare besvarades.

*The Chairperson gave the floor to the interim CEO Joe Ree for a report on the business year 2025 and questions from the shareholders were answered.*

## § 8. (a) – (b)

Ordföranden upplyste att årsredovisning med tillhörande balans- och resultaträkning och revisionsberättelsen samt koncernbalans- och koncernresultaträkning och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2025, liksom revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare följts, har funnits tillgängliga på bolagets hemsida och skickats till de aktieägare som anmält att de vill erhålla dessa. Konstaterades att ovan nämnda handlingar ansågs framlagda vid stämman.

Auktoriserade revisorn Carolina Timén föredrog revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen. I samband härmed bereddes tillfälle för aktieägarna att ställa frågor.

*The Chairperson reported that the Annual Report with the accompanying Balance Sheet and Income Statement and the auditor's report, and the Consolidated Balance Sheet and Consolidated Income Statement and the consolidated auditor's report for the financial year 2025, as well as the statement of the auditor on the compliance of the guidelines for remuneration to the CEO and other senior executives have been available on the company's website and have been distributed to all shareholders who registered that they wished to receive a copy. It was noted that the aforementioned documents were considered presented at the Meeting.*

*Carolina Timén, authorised public accountant, presented the Auditor's Report and the Group Auditor's Report. In relation hereto, the shareholders were given the opportunity to ask questions.*

## § 9.

Stämman beslutade härefter:

*The Meeting hereafter resolved:*

a) att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt även koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

*a) to adopt the Income Statement and Balance Sheet and the Consolidated Income Statement and the Consolidated Balance Sheet as presented.*

b) att, i enlighet med styrelsens förslag, ingen utdelning skulle lämnas och de till årsstämman förfogande stående medel om totalt 272 303 046 kronor skulle balanseras i ny räkning.

*b) to, in accordance with the Board's proposal, not distribute any dividend and that the company's funds available for distribution, amounting to SEK 272,303,046, shall be carried forward.*

c) att bevilja styrelsens ledamöter och de tidigare verkställande direktörerna Patrik Andersson och Jonas Klarén ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Det antecknades att berörda personer, i den mån de var upptagna i röstlängden, inte deltog i beslutet såvitt avsåg dem själva.

*c) to discharge the Board members and the former CEOs Patrik Andersson and Jonas Klarén from liability for their administration of the company for the financial year 2025.*

*It was noted that each person concerned, if registered in the voting list, did not participate in the resolution regarding themselves.*

## § 10.

Niklas Bogefors, representerande valberedningen, redogjorde för valberedningens arbete och förslag, inklusive det reviderade förslaget, inför årsstämman 2026. I samband härmed bereddes tillfälle för aktieägarna att ställa frågor.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter skulle vara sex stycken, utan suppleanter samt att antalet revisorer oförändrat skulle vara en, utan revisorssuppleanter.

*Niklas Bogefors, representing the Nomination Committee, reported on the work and proposals, including the revised proposal, of the Nomination Committee in respect of the Annual General Meeting 2026. In relation hereto, the shareholders were given the opportunity to ask questions.*

*The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that the number of Board members shall be six, without deputy members and that the number of auditors shall continue to be one, without deputy auditors.*

## § 11.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till av bolagsstämman valda styrelseledamöter ska vara oförändrade och utgå med 725 000 kronor till ordföranden och 300 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämموالدا ledamöterna som inte är anställda i koncernen. Vidare beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 100 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet samt att arvode till ledamöterna i ersättningsutskottet ska utgå med 50 000 till ordföranden och 25 000 till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med godkänd räkning.

*The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that fees to the members of the Board elected by the Annual General Meeting, excluding remuneration for Committee work, shall be unchanged and be SEK 725,000 to the Chairperson of the Board and SEK 300,000 to each of the other Board members elected by the Annual General Meeting who are not employed by the group. Further, the Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that fees to the members of the Audit Committee shall be SEK 100,000 to the Chairperson and SEK 50,000 to each of the other members of the Audit Committee and that fees to the members of the Remuneration Committee shall be SEK 50,000 to the Chairperson and SEK 25,000 to each of the other members of the Remuneration Committee.*

*The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that fee to the auditor shall be paid according to approved invoice.*

## § 12.

Noterades att valberedningen, enligt sitt reviderade förslag, föreslagit omval av styrelseledamöterna Axel Barnekow Widmark, Kristine Lindberg, Johan Paulsson och Lars Kongstad, samt nyval av Jacob Jonmyren och Anna Blomqvist. Noterades vidare att valberedningen föreslagit omval av Axel Barnekow Widmark som styrelsens ordförande.

Upplyste ordföranden att de till omval föreslagna ledamöternas uppdrag i andra företag finns angivna i årsredovisningen samt att den till nyval föreslagna ledamotens uppdrag finns angivna i valberedningens förslag och motiverade yttrande. Konstaterades att de uppdrag vilka de föreslagna styrelseledamöterna har i andra företag skulle anses såsom föredragna vid stämman.

Stämman valde för tiden intill slutet av nästa årsstämma till:

styrelseledamöter: Axel Barnekow Widmark, Kristine Lindberg, Johan Paulsson och Lars Kongstad (samtliga omval), Jacob Jonmyren och Anna Blomqvist (båda nyval).

styrelsens ordförande: Axel Barnekow Widmark (omval).

Informerade ordföranden att arbetstagarorganisationerna IF Metall och Unionen utsett Jonas Lohtander respektive My Bäck till ordinarie arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

*It was noted that, in accordance with its revised proposal, the Nomination Committee had proposed re-election of the Board members Axel Barnekow Widmark, Kristine Lindberg, Johan Paulsson and Lars Kongstad, and new election of Jacob Jonmyren and Anna Blomqvist. Further, it was noted that the Nomination Committee had proposed re-election of Axel Barnekow Widmark as Chairperson of the Board.*

*The Chairperson informed that assignments in other companies of the Board members proposed for re-election are presented in the Annual Report and that assignments in other companies of the Board member proposed for new election are presented in the Nomination Committee's proposal and reasoned statement. It was noted that the proposed Board members' assignments in other companies should be regarded as presented at the Annual General Meeting.*

*For the period until the close of the next Annual General Meeting, the Meeting elected:*

*Board members: Axel Barnekow Widmark, Kristine Lindberg, Johan Paulsson and Lars Kongstad (all re-election), Jacob Jonmyren and Anna Blomqvist (both new election).*

*Chairperson of the Board: Axel Barnekow Widmark (re-election).*

*The Chairperson informed that the employee organizations IF Metall and Unionen had appointed Jonas Lohtander and My Bäck, respectively, as ordinary employee representatives of the Board.*

### § 13.

Stämman omvalde Ernst & Young AB till bolagets revisor till och med utgången av nästa årsstämma. Informerades om att auktoriserade revisorn Carolina Timén kommer att vara huvudansvarig revisor för bolaget.

*The Meeting re-elected Ernst & Young AB as auditor for the Company until the end of the next Annual General Meeting. It was informed that Carolina Timén will be auditor in charge.*

### § 14.

Det antecknades att styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen funnits tillgänglig, senast tre veckor innan stämmodagen, hos bolaget, på bolagets hemsida och skickats till aktieägare som så begärt. Konstaterades att ersättningsrapporten ansågs framlagd vid stämman.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen.

*It was noted that the Board's remuneration report pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Swedish Companies Act was available, no later than three weeks before the date of the Annual General Meeting, at the company, at the company's website and sent to shareholders who so requested. It was noted that the Board's remuneration report was considered presented at the Meeting.*

*The Meeting resolved to approve the Board's remuneration report pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Swedish Companies Act.*

## § 15.

Ordföranden redogjorde för styrelsens förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, Bilaga 2.

Stämman beslutade om riktlinjer i enlighet med styrelsens förslag.

*The Chairperson presented the Board's proposal regarding guidelines for remuneration to the CEO and other senior executives, Appendix 2.*

*The Meeting resolved to adopt the guidelines in accordance with the Board's proposal.*

## § 16.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv, Bilaga 3.

Det antecknades att beslutet var enhälligt och att beslutet således fattats med erforderlig majoritet om två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

*The Meeting resolved on authorisation for the Board of Directors to resolve on new issues of shares in connection with acquisitions in accordance with the proposal by the Board, Appendix 3.*

*It was noted that the resolution was adopted unanimously, and that the resolution was thus taken with the required majority of two thirds of the votes cast as well as of the shares represented at the Meeting.*

## § 17.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier, Bilaga 4.

Det antecknades att beslutet var enhälligt och att beslutet således fattats med erforderlig majoritet om två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

*The Meeting resolved on authorisation for the Board of Directors to resolve on repurchase and transfer of own shares in accordance with the proposal by the Board, Appendix 4.*

*It was noted that the resolution was adopted unanimously, and that the resolution was thus taken with the required majority of two thirds of the votes cast as well as of the shares represented at the Meeting.*

## § 18.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram för den tillträdande VDn Tobias Byfeldt genom (A) riktad emission av teckningsoptioner och (B) överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029, Bilaga 5.

Det antecknades att beslutet var enhälligt och att beslutet således fattats med erforderlig majoritet om nio tiondelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

*The Meeting resolved on an incentive program for the incoming CEO, Tobias Byfeldt, by way of (A) directed issue of subscription warrants and (B) transfer of subscription warrants of series 2026/2029, Appendix 5.*

*It was noted that the resolution was adopted unanimously, and that the resolution was thus taken with the required majority of nine-tenths of the votes cast as well as of the shares represented at the Meeting.*

### **§ 19.**

Tackade ordföranden stämmodeltagarna för visat intresse och förklarade stämman avslutad.

*The Chairperson thanked the shareholders present for their interest and declared the Meeting closed.*

Vid protokollet:  
*Minutes recorded by:*

---

Aleksander Ivarsson

Justeras:  
*Approved by:*

---

Axel Barnekow Widmark

---

Lars Kvarnsund

---

Tomas Risbecker



## Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

---

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till nuvarande riktlinjer innebär förslaget främst vissa redaktionella justeringar. Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

### *Riktlinjernas omfattning m.m.*

Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda VD samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### *Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <https://www.garogroup.se/sv/var-affarside>. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### *Formerna av ersättning m.m.*

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2026 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner till den verkställande direktören. Årsstämman 2025 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner till nyckelpersoner i koncernen.

### Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontantersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 30 % av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

### Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

### Andra förmåner

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### *Frångående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.



## **Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv**

---

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet genom nyemission av aktier ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio (10) procent av totalt antal aktier i GARO vid tidpunkten för styrelsens emissionsbeslut. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission mot betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning i samband med företagsförvärv. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknadsmässigt sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att finansiera förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav.

Styrelsen, verkställande direktören eller den någon av dem utser ska äga rätt att vidta de smärre justeringar i beslutet om bemyndigande som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket.

### **Majoritetskrav**

För giltigt beslut av årsstämman enligt styrelsens förslag enligt ovan fordras att beslutet biträds av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

---

Gnosjö i april 2026  
**GARO Aktiebolag (publ)**  
*Styrelsen*



## Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier

---

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier på följande villkor:

- (i) förvärv får ske på Nasdaq Stockholm samt med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma;
- (ii) förvärv får ske av högst så många aktier att GAROs innehav av egna aktier vid var tid uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget;
- (iii) förvärv av aktier på Nasdaq Stockholm ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det anges att aktier inte får förvärvas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske; och
- (iv) betalning för förvärvade aktier ska erläggas kontant.

Vidare föreslår styrelsen att stämman beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, på följande villkor:

- (i) överlåtelse får ske på Nasdaq Stockholm och/eller utanför Nasdaq Stockholm i samband med förvärv av bolag eller verksamheter, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma;
- (ii) överlåtelse får ske av högst så många aktier som GARO innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelsen; och
- (iii) överlåtelse av aktier på Nasdaq Stockholm får ske till ett pris som faller inom det vid var tid på Nasdaq Stockholm registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Vid överlåtelse utanför Nasdaq Stockholm får betalning ske genom apportegendom eller genom kvittning och priset ska bestämmas så att överlåtelsen sker till marknadsmässiga villkor.

Syftet med det föreslagna bemyndigandet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vad gäller överlåtelse av egna aktier, är att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av egna aktier och att ge styrelsen möjlighet att fortlöpande anpassa GAROs kapitalstruktur till bolagets kapitalbehov genom indragning av aktier.

Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för återköp och överlåtelse av egna aktier. Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående förslag som kan visa sig erforderliga i samband med verkställighet av styrelsens beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier.

**Majoritetskrav**

För giltigt beslut av årsstämman enligt styrelsens förslag enligt ovan fordras att beslutet biträds av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

---

Gnosjö i april 2026  
**GARO Aktiebolag (publ)**  
*Styrelsen*



## **Styrelsens förslag till beslut om incitamentsprogram för VD genom (A) riktad emission av teckningsoptioner och (B) överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2026/2029 2**

---

Styrelsen för GARO Aktiebolag (publ) ("GARO" eller "Bolaget") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om ett incitamentsprogram för den tillträdande verkställande direktören Tobias Byfeldt ("VD") genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner ("Teckningsoptionsprogram 2026/2029") i enlighet med nedan.

Avsikten med incitamentsprogrammet är att erbjuda VD möjlighet att ta del av en värdetillväxt som är relaterad till GAROs gemensamma mål och de strategiska initiativ som ska prioriteras inom koncernen. Styrelsen anser att det är till fördel för Bolaget och aktieägarna att VD på detta vis ges ett personligt ägarengagemang i Bolaget. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare samt till att vara en konkurrenskraftig och attraktiv arbetsgivare. Programmets utformning bedöms bidra till uppfyllandet av Bolagets långsiktiga affärsplan, strategi och finansiella mål.

### **A. Emission av teckningsoptioner**

I syfte att genomföra Teckningsoptionsprogram 2026/2029 föreslår styrelsen att stämman beslutar om en riktad emission av teckningsoptioner med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt enligt följande.

1. Högst 500 000 teckningsoptioner ska ges ut.
2. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma Bolaget, med rätt och skyldighet för Bolaget att överlåta teckningsoptionerna till VD i GARO-koncernen, enligt nedanstående principer. Bolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt.
3. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt till Bolaget.
4. Teckning av teckningsoptionerna ska ske senast den 30 juni 2026, med rätt för styrelsen att förlänga tiden för teckning.
5. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) aktie i Bolaget.
6. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden 15 augusti 2029 – 31 augusti 2029. Överteckning får inte ske.
7. Teckningskursen per aktie ska motsvara 135 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då VD förvärvar teckningsoptioner från GARO, dock lägst aktiens kvotvärde. Om förvärv sker vid fler än ett tillfälle, så bestäms teckningskursen vid första överlåtelsetillfället. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till närmaste hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt. Samtliga förvärv ska äga rum innan årsstämman 2027.
8. Om samtliga teckningsoptioner tecknas och utnyttjas för nyteckning av aktier kan aktiekapitalet komma att öka med högst 200 000 kronor.

9. De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till utdelning från och med den första avstämningsdag för utdelning som inträffar efter att aktierna har registrerats hos Bolagsverket.
10. För det fall teckningskursen vid nyteckning av aktier överstiger de tidigare aktiernas kvotvärde ska det överskjutande beloppet tillföras den fria överskursfonden.
11. Teckningsoptionerna kan komma att bli föremål för omräkning enligt sedvanliga omräkningsprinciper på grund av bl.a. fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, företrädesemission eller liknande händelser.
12. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna framgår av ”*Villkor för teckningsoptioner serie 2026/2029*”, Bilaga 1.

## **B. Överlåtelse av teckningsoptioner**

I syfte att genomföra Teckningsoptionsprogram 2026/2029 föreslår styrelsen att bolagsstämman godkänner att överlåtelse av teckningsoptioner sker från Bolaget till VD på följande villkor.

1. Teckningsoptionerna ska av Bolaget, vid ett eller flera tillfällen, överlåtas till VD i GARO-koncernen i enlighet med nedan angivna riktlinjer.
2. Överlåtelse får ske av sammanlagt högst 500 000 teckningsoptioner av serie 2026/2029.
3. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske mot ett vederlag motsvarande marknadsvärdet på teckningsoptionerna vid överlåtelse tidpunkten, vilket ska fastställas av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black Scholes värderingsmodell baserat på marknadsförhållandena vid överlåtelse tidpunkten. Beräkningen baseras på variablerna riskfri ränta, volatilitet, teckningsoptionernas löptid, förväntade aktieutdelningar under teckningsoptionernas löptid, börskursen vid överlåtelse tidpunkten och lösenpriset för aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna.
4. Rätt att förvärva teckningsoptioner ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma VD. Första tilldelning beräknas ske under juli 2026. Övertäckning kan inte ske.
5. Det totala antalet optioner som utges i Teckningsoptionsprogram 2026/2029 överstiger det antal optioner som förväntas tilldelas i den första tilldelningen. De teckningsoptioner som kvarstår efter första tilldelningen får tilldelas till vid var tid gällande marknadsvärde enligt ovan angivna tilldelningsprinciper. Styrelsen anser att det av praktiska skäl är angeläget att erbjuda VD möjligheten att inte förvärva samtliga teckningsoptioner vid ett tillfälle. Detta innebär att VD kan komma att tilldelas teckningsoptioner vid sådan tidpunkt att tiden mellan tilldelningen och teckningsperioden för aktier kan komma att understiga tre år. Överlåtelse av teckningsoptioner får inte ske efter årsstämman 2027.
6. Rätt till tilldelning i Teckningsoptionsprogram 2026/2029 förutsätter att VD innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast vid tilldelningen och då inte meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.
7. Vid förvärv av teckningsoptionerna ska teckningsoptionsinnehavaren ingå hembudsavtal med Bolaget, på av styrelsen fastställda sedvanliga villkor. Avtalet ska innehålla rätt för styrelsen att under vissa förhållanden helt eller delvis återkräva

förvärvade teckningsoptioner (eller värde som erhållits från en disposition av dessa), med de begränsningar som må följa av lag.

#### ***Skäl för avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt***

Skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen önskar skapa ett incitamentsprogram för VD varigenom han erbjuds möjlighet att ta del av värdetillväxten i Bolagets aktie. Grunden för teckningskursen är aktiens marknadsvärde vid emissionstidpunkten.

#### ***Kostnader, utspädning m.m.***

Kostnaderna för programmet kommer främst att bestå i begränsade kostnader för implementering och administration av programmet. Av den anledningen har inga åtgärder för säkring av programmet vidtagits.

Vid antagande av att samtliga 500 000 teckningsoptioner i Teckningsoptionsprogram 2026/2029 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 200 000 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,4 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga aktier. Ovanstående gäller med förbehåll för omräkningar av teckningsoptionerna enligt de sedvanliga omräkningsvillkor som finns i de fullständiga villkoren.

#### ***Befintliga incitamentsprogram***

Inom ramen för bolagets befintliga incitamentsprogram TO 2025/2028 serie 2 som omfattar teckningsoptioner till ledande befattningshavare har deltagarna totalt förvärvat 225 000 teckningsoptioner varvid varje teckningsoption ger rätt att teckna en (1) aktie, vilket motsvarar en utspädning motsvarande ca 0,45 procent och sammantaget med Teckningsoptionsprogram 2026/2029 ca 0,85 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga aktier. Teckningsoptioner i TO 2025/2028 serie 2 kan utnyttjas mellan den 30 juni 2028 och den 15 december 2028. Lösenpriset motsvarar 28,37 kronor per aktie. Samtliga teckningsoptioner som förvärvades av den tidigare verkställande direktören inom ramen för TO 2025/2028 serie 1 har återköpts av bolaget och kommer inte att utnyttjas för teckning av nya aktier.

#### ***Förslagets beredning***

Styrelsens förslag har beretts av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen. Ersättningsutskottet har konsulterat Bolagets tre största ägare i samband med beredningen av förslaget för att få återkoppling och inspel på utformningen. Dessa ägare är positivt inställda till det slutliga förslaget men det skall noteras att de inte är legalt förpliktigade att stödja förslaget vid stämman.

#### ***Bemyndigande***

Styrelsen föreslår att styrelsens ordförande, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av besluten häri vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

#### ***Majoritetskrav***

Bolagsstämmans beslut ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut enligt styrelsens förslag erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de vid bolagsstämman företrädde aktierna.