

En nytänkande kraft



ÅRSREDOVISNING
2021

GARO[®]



Charging the future.

Det är vårt ansvar att tillgängliggöra en smartare och mer hållbar framtid med innovativa lösningar för alla. Vi är utrustade med de rätta verktygen för att skapa positiv förändring. Framtiden är vår att skapa.

Innehåll

2	GARO i korthet	34	Hållbarhetsrapport	Moderbolaget	
4	VD har ordet	50	Revisors yttrande	89	Förvaltningsberättelse
6	Året i korthet	52	GARO-aktien	91	Resultaträkning
8	Affärsidé, vision, strategi och mål			92	Balansräkning
16	Marknad, drivkrafter och trender	Koncernen		95	Kassaflödesanalys
20	Verksamhet	54	Förvaltningsberättelse	96	Noter
23	Produktutveckling	58	Resultaträkning	106	Revisionsberättelse
26	Produktområdet Installation	59	Balansräkning	110	Bolagsstyrningsrapport
28	Produktområdet E-mobility	62	Kassaflödesanalys	115	Revisors yttrande
32	Produktområdet Projekt	63	Noter	116	Organisation och struktur
33	Produktområdet Tillfällig el				

GARO i korthet

■ GARO är ett företag som under eget varumärke utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och system för elinstallation på den europeiska marknaden. Inom de fyra produktområdena Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el tillhandahåller koncernen produkter och helhetslösningar med fokus på elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet. GARO är marknadsledande i Norden inom flertalet produktkategorier inom Installation och E-mobility.

■ Verksamheten är uppdelad i två affärsområden: GARO Sweden och GARO International. Från och med den 1 januari 2022 ersatte affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility tidigare affärsområden. I koncernen ingår försäljningsbolag i sex länder; Sverige,

Norge, Finland, Irland, Storbritannien och Polen. Koncernextern export sker från affärsområdet GARO Sweden till övriga länder. Totalt har GARO fyra produktionsenheter varav tre ligger i Sverige; två i Gnosjö och en i Värnamo, och en i Szczecin; Polen.

■ GARO grundades 1939, har sitt huvudkontor i Gnosjö och är idag en internationell koncern med cirka 500 anställda. Den totala omsättningen för 2021 uppgick till 1 296 MSEK. GARO är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "GARO".

1 296 MSEK

NETTOOMSÄTTNING
(1 040)

207 MSEK

RÖRELSERESULTAT
(136)

25%

TILLVÄXT
(3%)

16%

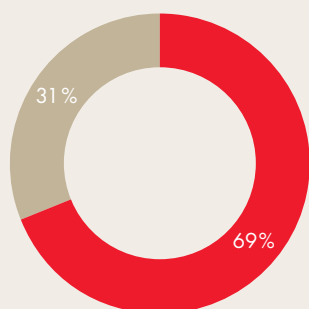
RÖRELSEMARGINAL
(13%)

3,33 SEK

RESULTAT PER AKTIE
(1,91)

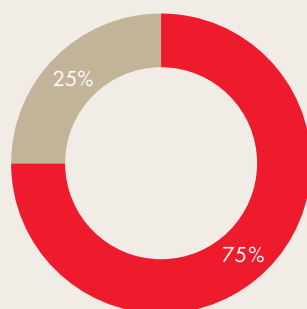
59%

SOLIDITET
(58%)



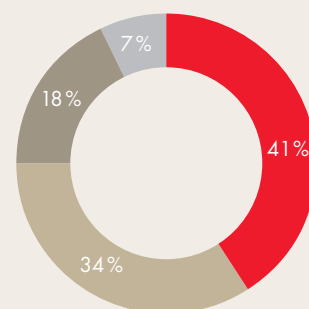
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per affärsområde 2021

■ GARO Sweden
■ GARO International



RÖRELSERESULTATETS FÖRDELNING
per affärsområde 2021

■ GARO Sweden
■ GARO International



NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per produktområde 2021

■ Installation ■ Projekt
■ E-mobility ■ Tillfällig el

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (MSEK)	1 295,8	1 039,8	1 008,1	903,7	796,0
Tillväxt (%)	25	3	12	13	21
Rörelseresultat (MSEK)	207,2	136,2	112,6	113,8	98,1
Rörelsemarginal (%)	16,0	13,1	11,2	12,6	12,3
Resultat efter skatt (MSEK)	166,7	95,3	85,7	82,7	85,6
Resultat per aktie ¹ (SEK)	3,33	1,91	1,71	1,65	1,71
Avkastning på eget kapital (%)	34,0	24,7	26,8	30,1	38,3
Investeringar (MSEK)	45,3	45,3	33,4	22,7	51,4
Soliditet (%)	58,9	57,9	52,2	52,4	47,3
Nettokassa (-)/nettoskuld (+)	-9,4	11,3	45,6	45,7	56,1
Medelantal anställda	460	409	420	398	345

För definition av nyckeltal se not 30 sid 88.

1) Resultat per aktie efter genomförd split 5:1 under 2021. Ingen utspädning av aktier föreligger varför resultat per aktie avser före och efter utspädning.



**MED TRO PÅ EN
HÅLLBAR FRAMTID
SATSAR VI FÖR
NÄSTA GENERATION.**

PATRIK ANDERSSON, VD OCH KONCERNCHEF

Vd-kommentar

När vi blickar tillbaka på hur de senaste två åren har sett ut i världen och vilka omställningar som varit nödvändiga är det nog många med mig som är stolta över vår handlingskraft, laganda och beslutsamhet. Vi bestämde oss redan år 2020 för att inte begränsas av de utmaningar som världen ställer oss inför, utan ständigt vara lösningsorienterade för att uppnå vår målsättning. Vår innovativa förmåga och styrkan att se möjligheter, i kombination med den drivkraft koncernen besitter har bidragit till vår tillväxt, en omsättning om 1 296 MSEK (1 040) och ett rörelseresultat på 207 MSEK (136).

Med glädje kan vi summera ytterligare ett framgångsrikt år för koncernen. Nettoomsättningen under helåret ökade med 25 procent med en stark tillväxt i både GARO Sweden och GARO International som ett resultat av en gynnsam utveckling för alla våra produktområden. Lönsamheten har också utvecklats positivt, huvudsakligen som en följd av den kraftiga volymtillväxten. Rörelseresultatet ökade med 52 procent till 207 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 16 procent vilket är nästan tre procentenheters förbättring jämfört med föregående år och resulterar i det bästa verksamhetsåret någonsin.

NYBYGGNATION OCH RENOVERINGAR SKAPAR FÖRUTSÄTTNINGAR

GARO har som en ledande aktör en viktig roll i att tillgodose marknaden med energieffektiva, användarvänliga samt smarta lösningar som kan garantera elsäkerhet för en hållbar framtid.

Produktområdena Installation och Projekt redovisar tillväxt på 11 respektive 12 procent, drivet av god tillväxt på samtliga marknader inom nyproduktion och renovering av fastigheter. Särskilt glädjande är den fina utvecklingen i Storbritannien sedan etableringen 2019. Det är vår bedömning att GAROs försäljningsutveckling inom de båda produktområdena varit bättre än den underliggande marknaden. Restriktioner under året har dock påverkat utvecklingen på olika sätt men på det stora hela har tillväxten genererat gynnsamma förutsättningar för alla våra marknader.

VI LADDAR FRAMTIDEN

Redan 2008 när vi lanserade vår första laddprodukt tog vi en tydlig position och har sedan dess varit en ledande aktör inom elbilsaddning. Antalet el- och hybridbilar växer kraftigt och vi har under året sett flertalet nya bilmodeller lanseras på marknaden, vilket har skapat ett stort behov av än mer omfattande laddinfrastruktur. Vi på GARO skapar förutsättningar att ladda sin elbil där människor lever och verkar. Hemma, på arbetsplatsen, på köpcentrumet eller längs vägen. Vi möjliggör helt enkelt för elbilsföraren att ladda sin bil oavsett plats.

Försäljningen inom produktområdet E-mobility ökade med 52 procent, med en god försäljning främst inom laddboxar samt publika laddare.

Att utveckla produkter som är innovativa och hållbara har alltid varit en betydande del av vår framgång. För att fortsätta ligga i framkant både idag och i morgon med smarta och tillgängliga produkter samt tjänster har vi under 2021 gjort stora satsningar inom produktutveckling. Under 2022 kommer vi ha fortsatt stort fokus inom detta område och kommer lansera spännande och innovativa produkter.

SYNERGIEFFEKTERNA GÖR OSS UNIKA

Vår bredd inom elinstallationsmaterial och elbilsaddning skapar ett unikt erbjudande på marknaden. De synergieffekter som finns mellan våra produktområden skapar en helhet som särskiljer oss från andra leverantörer och genererar smidiga lösningar för våra kunder. Vi hjälper till med allt från strömförsörjningen till att laddstationerna är uppe i drift.

OFFENSIVA SATSNINGAR

Både i Sverige och Polen har vi under året kontinuerligt ökat produktionskapaciteten i våra produktionsanläggningar för att möta efterfrågan inom främst produktområdet E-mobility. Ytterligare satsningar görs nu genom byggnation av en ny produktions- och logistikanläggning i Polen som kommer uppgå till cirka 15 000 kvm. Anläggningen kommer generera en betydande kapacitetsökning för E-mobility samt att vi kan växa och utvecklas inom befintliga och nya produktkategorier. Vi ser även att placeringen i Polen bidrar till en effektiv distribution ut på den europeiska marknaden.

FÖR NÄSTA GENERATION

De globala klimatmålen för att möjliggöra ett fossilfritt samhälle är tydliga och omställningen sker runt omkring oss, hela tiden.

Genom att erbjuda innovativa, energismarta och högkvalitativa produkter som möjliggör en mer hållbar och fossilfri vardag kan vi som företag bidra till en hållbar utveckling. Vi ska vara en del av förändringen, vilket även speglas i våra materialval och arbete i värdekedjan för att minska den totala miljöpåverkan. Med tro på en hållbar framtid satsar vi för nästa generation.

Patrik Andersson,
vd och koncernchef

Året i korthet

2021 blev åter ett annorlunda år för världen och GARO då vi ställts inför olika utmaningar som påverkat vårt sätt att leva och arbeta. Marknaden för laddinfrastruktur fortsatte växa strukturellt med antal laddbara fordon och vi ser en fortsatt stark utveckling inom utbyggnad av laddinfrastruktur på samtliga marknader. Nybyggnation och renovering fortsatte vara på en hög nivå och har gynnat efterfrågan inom komponent- och byggrelaterade produkter.

UTÖKAD PRODUKTIONSKAPACITET

För att möta den växande efterfrågan inom främst produktområdet E-mobility har vi under året utökat produktionskapaciteten vid produktionsanläggningarna både i Sverige och Polen. Detta har skett genom en effektivisering av befintliga produktionsytor, samt en ökning av antalet medarbetare inom produktionen men även inom marknad, service och support. Som ett resultat har koncernen kunnat upprätthålla en leveransförmåga under hela året. I samband med den växande organisationen har vi även arbetat med att bibehålla en god arbetsmiljö, för att fortsätta vara en bra arbetsplats och välmående medarbetare.



DIGITAL INFRASTRUKTUR

För att garantera en IT-säkerhet som ligger i framkant för både kund och medarbetare arbetar GARO för att ha en hög kvalitet i den digitala infrastrukturen.

Satsningar har gjorts bland annat med olika digitala plattformar för att utbildningar och möten ska fungera optimalt med flexibilitet för både kunder och medarbetare. Vidare lanserades under fjärde kvartalet en ny plattform för webbsidor gentemot kunder på den svenska marknaden.



FÖRSTÄRKT E-MOBILITY ORGANISATION

För att skapa ett tydligt fokus, intensivifiera vårt utvecklingsarbete och sätta en struktur för snabb tillväxt på plats, bolagiserades produktområdet E-mobility den 1 januari 2021. I juli utsågs Niklas Rönnäng till affärsområdeschef för GARO E-mobility, med tillträde i januari 2022.

FLEXIBILITET, FOKUS OCH BREDD

Under året har organisationen varit lösningsorienterad och flexibel, trots de globala utmaningar som varit. Med fokus på kunden och möjligheten att fortsatt skapa tillväxt, har GARO varit offensiva i sitt arbete och stått redo vid de oförutsägbara händelser som det gångna året har inneburit.



LIVSCYKELANALYS

Under året har vi färdigställt en livscykelanalys, för laddstationen LS4. Analysen ger oss djupare förståelse för produktens påverkan och inom vilken del i livscykeln som de största utsläppen sker. Läs mer på sidorna 44–45 i hållbarhetsrapporten.

UTMÄRKELSER

■ För fjärde året i rad kvalificerade sig GARO in på listan över ett av **Sveriges Superföretag** som Bisnode, nu en del av Dun & Bradstreet, har gjort sedan 2005. För att kunna klassas som ett Superföretag finns ett antal kriterier som måste uppfyllas minst fyra år i rad. Det innefattar bland annat att öka både omsättning och resultat samtidigt som företaget måste visa på stabilitet och långsiktighet i affären. Utmärkelsen är ett bevis på att vi fortsatt förser marknaden med hållbara och innovativa lösningar med hög kvalitet samt är ett kvitto på att vi arbetar på rätt sätt.

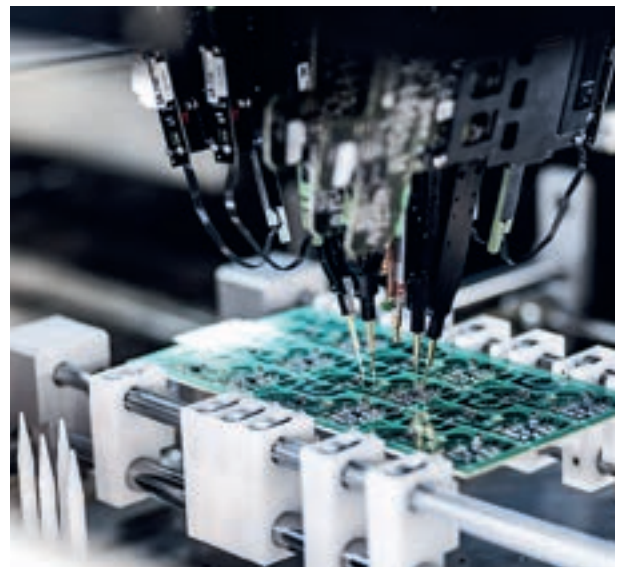
■ Under året har koncernen tilldelats det stora **Svenska Aluminiumpriset** vilket vi är mycket stolta över. Priset erhöles tack vara framgångsrik utveckling från att tillverka apparatskåp till att bli en ledande aktör inom infrastrukturen för elbilar och laddstationer som är baserade på aluminium, med fokus på innovation, hållbarhet och design.

■ GARO Polen vann för andra året i rad utmärkelsen **Best Entrepreneur of the year** i kategorin mellanstora bolag i Västpommern.

PRODUKTUTVECKLING MED SYNERGIEFFEKTER

Avgörande för vår tillväxt har alltid varit produktutveckling. Under 2021 har vi fortsatt att utveckla nya produkter med målet att bredda vårt kunderbjudande och skapa ett unikt helhetskoncept för marknaden. Vår bredd i produkt- och tjänstererbjudandet är en styrka och utmärkande för koncernen.

Vårt nära samarbete mellan produktutveckling och de olika produktområdena gör det möjligt att snabbt möta marknadens behov. Det skapar goda tillväxtpotentialer och gör det smidigt för kunder att få en komplett lösning från GARO. Ett exempel på synergieffekterna mellan E-mobility och Installation som setts under året, är att den ökade försäljningen av laddboxar inom E-mobility också inneburit ökad försäljning av elinstallationsmaterial och komponenter inom produktområdet Installation. Vi ser samma synergieffekt mot produktområdet Projekt där försäljningen av kabelskåp ökat i samband med den ökade försäljningen inom produktområdet E-mobility.



GARO Group – Charging the future

Vi ser utmaningar som nya möjligheter och vi drivs av en nyfikenhet att prova nya vägar. Att utveckla produkter och lösningar för en hållbar framtid är ett självklart fokus för oss. Vår historia ligger djupt rotat i vårt DNA, den har skapat vår unika GARO-anda som tillsammans med vår affärsidé och vision ger oss en tydlig kraft framåt.



AFFÄRSIDÉ

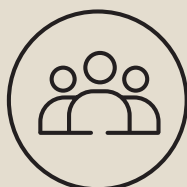
Med fokus på innovation, hållbarhet och design utvecklar GARO lönsamma helhetslösningar för elbranschen.

VISION

Drivna av framtidens möjligheter utvecklas GARO ständigt för att vara den ledande innovatören inom våra produktområden.

MISSION

Den gemensamma viljan är att utveckla framtids-säkra helhetslösningar genom kunskap, innovation och engagemang.



KÄRNVÄRDEN

Våra medarbetare är nytänkande, kompetenta och drivs av en nyfikenhet att prova nya vägar. Våra gemensamma värderingar löper som en röd tråd genom hela vår koncern.

INNOVATIVA

Vi är en nytänkande kraft som utvecklar våra kunders framtida affärer. Det gör oss till en engagerad, lyhörd och aktiv samarbetspartner.

KOMPETENTA

Vi är experter på det vi gör och värdesätter kunskap som leder till våra kunders utveckling och lönsamhet.

STOLTA

Vår genuina historia, fina utveckling och framtida möjligheter har skapat vår unika GARO-kultur. Det gör oss trygga och stolta i allt vi gör.

LÅNGSIKTIGA

Vårt fokus är att genom ett stort engagemang utveckla säkra produkter för en hållbar framtid.

Strategi för fortsatt framgång

Vår strategi bygger på organisk tillväxt, produktutveckling och geografisk expansion kompletterat med förvärv. Målet är att vara det ledande varumärket på de marknader som vi är verksamma på, samt att kunna erbjuda unika helhetslösningar för elbranschen.

Genom innovation och nytänkande utvecklas våra kunders framtida möjligheter till att få en mer energieffektiv och bekväm vardag. Vi är experter inom vårt område vilket gör att vi, på ett effektivt sätt, kan utvecklas tillsammans med våra samarbetspartners och kunder. Vi arbetar långsiktigt i alla våra relationer, det gynnar verksamheten samtidigt som det bidrar till en positiv hållbar företagskultur. Det finns en välgrundad stolthet hos alla medarbetare, vilket återspeglas i allt vi gör.

ORGANISK TILLVÄXT

GARO drivs av ett tillväxtfokus. GAROs tillväxtmål om att växa minst 10 procent över en konjunkturcykel ska huvudsakligen nås genom organisk tillväxt.

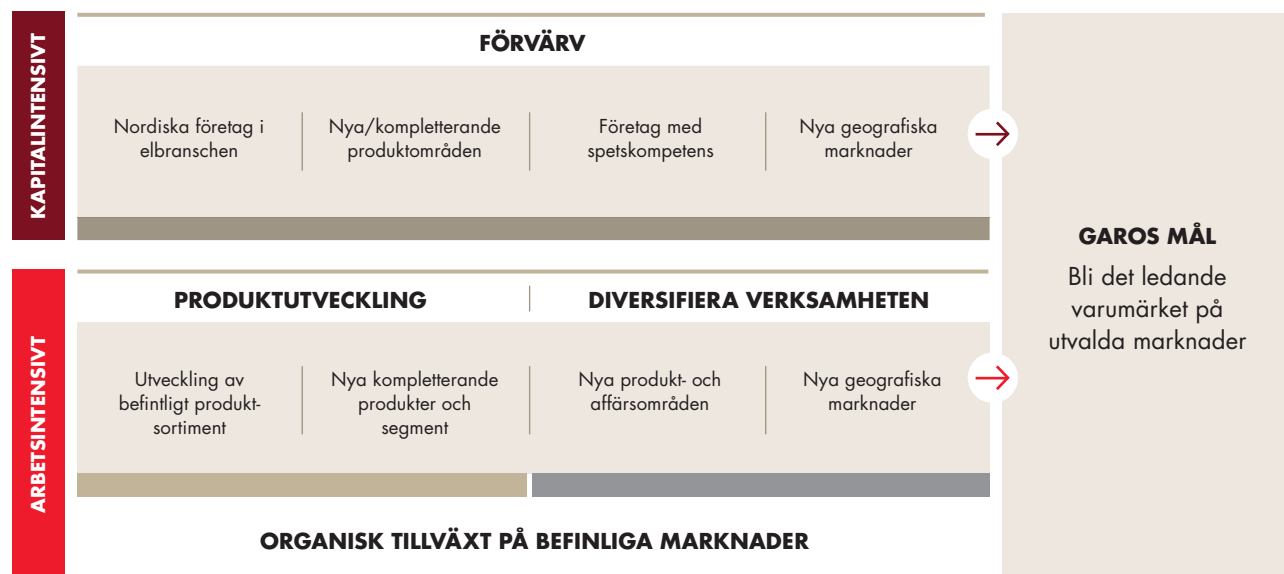
Hållbara, intelligenta, användarvänliga och framtids-säkrade produkter är tillsammans med ett starkt varumärke centralt för att uppnå önskad utveckling. Etablering och utveckling på befintliga och nya marknader har under GAROs historia varit en stor del i den organiska tillväxten. Fokus ligger på att fortsätta stärka vår affär på nya marknader i Europa.

PRODUKTUTVECKLING FÖR HÅLLBARHET

För att organisk tillväxt ska vara möjlig är produktutveckling en avgörande del av GAROs verksamhet. Vi ska ständigt ha en hög utvecklingstakt när det gäller smarta produkter som möter dagens och framtidens behov. Det görs genom att kontinuerligt utvärdera och förbättra vårt erbjudande

TILLVÄXTSTRATEGI

Grunden för GAROs framgång är innovation, produktutveckling och organisk tillväxt, som kompletteras med en definierad förvärvsstrategi enligt tillväxtmatrisen nedan.





inom alla våra produktområden och samtidigt bibehålla ett helhetsperspektiv och målbild av att skapa funktionella och hållbara lösningar. Materialval, funktionalitet och energi-effektivisering är tre nyckelord utöver hållbarhet som genom-syrar hela vår strategi gällande produktutveckling.

Med en stark produktutveckling som omfattar alla våra produktområden skapar vi unika möjligheter att utveckla hållbara produkter som tillfredsställer marknaden. Läs mer om våra satsningar på sidorna 23-25.

DIVERSIFIERA VERKSAMHETEN

I GAROs strategi ingår att diversifiera verksamheten genom att utveckla ett brett erbjudande till kunder för att skapa långsiktiga helhetslösningar. GARO utvärderar kontinuerligt även möjligheten att förvärva nya produkt- eller affärsområden samt att expandera på nya geografiska marknader.

FÖRVÄRV

I förvävsstrategin ligger fokus på verksamheter där vi kan addera nya produkter och tjänster eller bolag med spetskompetens till koncernen. De förvärv som görs ska vara kompletterande till GAROs befintliga verksamhet och bidra till att vidga vårt totala erbjudande. Även etablering på nya marknader med fokus inom Europa ligger i förvävsstrategin.

HÅLLBARHET

GAROs strategiska hållbarhetsarbete har som målsättning att inom sitt verksamhetsområde vara ledande gällande ansvarsfullt företagande. Ett av våra kärnvärden är "långsiktighet", vilket för GARO betyder att med ett stort engagemang utveckla säkra och innovativa produkter och lösningar för en klimatsmart framtid. Koncernens strävan är att hela värdekedjan ska genomsyra hållbarhet och god etik. GARO förhåller sig till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Av dem har vi valt ut sex mål där vi kan skapa värde och göra mest skillnad. Läs mer om hållbarhetsarbetet och strategin i hållbarhetsrapporten på sidorna 34-49.

VARUMÄRKESSTRATEGI

GAROs varumärkesstrategi har som främsta syfte att stärka vår position på marknaden och bidra till att affärsmålen uppnås. Genom ett starkt varumärke och en tydlig strategi skapar GARO långsiktighet, lönsamhet och trygghet för våra kunder och medarbetare. Det är vår övertygelse om att kommunikation är en fundamental förutsättning för en givande relation med omvärlden och vi arbetar dagligen aktivt för att stärka GAROs varumärke.

Vi har ambassadörer i form av stolta medarbetare och nöjda kunder, som stärker vårt förtroende på marknaden vilket gör att vi kan växa oss större och starkare.

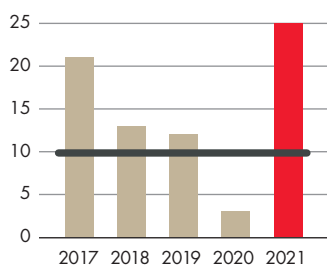
Finansiella mål

FÖRSÄLNINGSTILLVÄXT

GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10%.

– MÅL

≥ 10 %

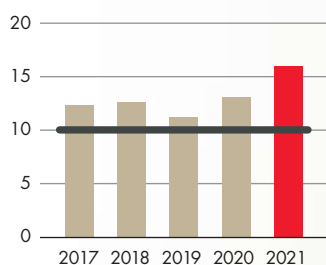


LÖNSAMHET

GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av nettoomsättningen.

– MÅL

≥ 10 %

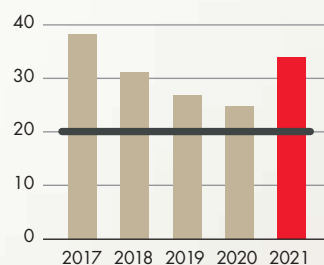


AVKASTNING

Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

– MÅL

≥ 20 %

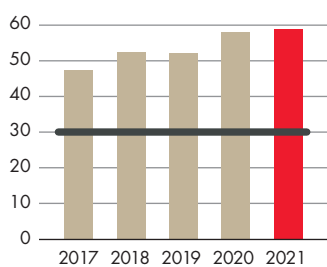


SOLIDITET

Soliditeten ska ej understiga 30%.

– MÅL

≥ 30 %

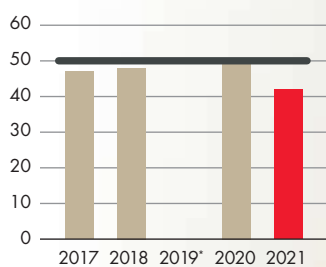


UTDELNINGSPOLICY

GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50% av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

– MÅL

≈ 50 %



*] Som en försiktighetsåtgärd gjordes ingen utdelning för 2019 pga då rådande Covid-19 situation.



Hållbarhetsmål

VÄXTHUSGASER

Vi avser att minska vår miljöpåverkan genom att minska våra utsläpp av direkta och indirekta växthusgaser i våra egenägda anläggningar avseende el och värme.

MÅL

0 ton

Målet är att utsläpp av direkta och indirekta växthusgaser från våra egenägda lokaler avseende el och värme är noll ton år 2025.

UTFALL ANDEL CO₂-UTSLÄPP 2021

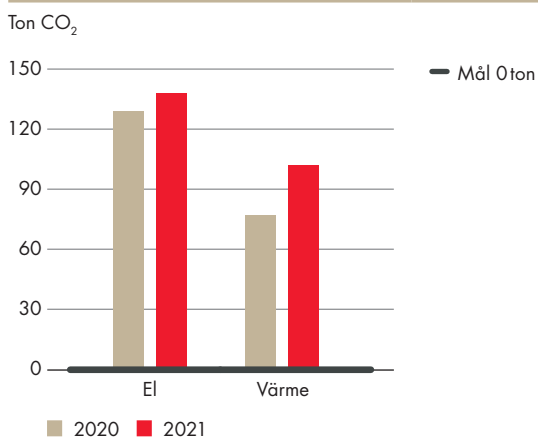
240 ton

Under 2021 har GAROs utsläpp per omsättningskrona minskat med 1,34 procent i jämförelse med föregående år.

FRAMTIDA FOKUS OCH NYA LÅNGSIKTIGA MÅL

- Ständigt arbeta för att energieffektivisera processer och minska utsläpp.

ANDEL CO₂-UTSLÄPP



ENERGI

Vi avser att minska vår miljöpåverkan genom att minska vår energianvändning samt öka andelen förnybar energi i egenägda lokaler.

MÅL

100%

All elektricitet i alla våra egenägda anläggningar ska komma från fossilfria källor år 2025.

UTFALL ANDEL FOSSILFRIA KÄLLOR 2021

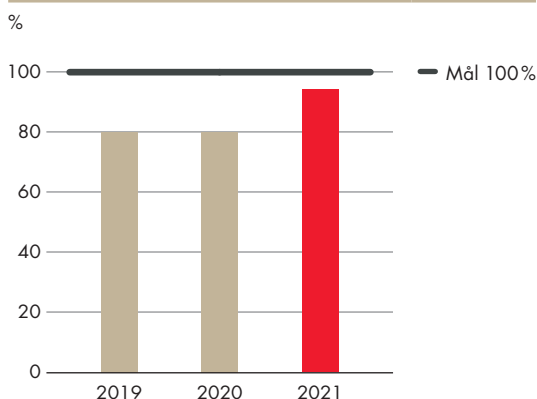
94,5%

Under 2021 har andelen elektricitet från fossilfria källor ökat med 14,5 procent.

FRAMTIDA FOKUS OCH NYA LÅNGSIKTIGA MÅL

- Minska totala energianvändningen i våra egenägda anläggningar.
- Öka andelen energi som kommer från fossilfria källor.

ANDEL ELEKTRICITET FRÅN FOSSILFRIA KÄLLOR



ÅTERVINNING

Vi avser att kontinuerligt minska avfallet, öka återvinningsgraden samt identifiera och implementera praktiska lösningar för separation.

MÅL

98%

Uppnå >98 procent återvinningsgrad till 2025.

UTFALL ÅTERVINNINGSGRAD 2021

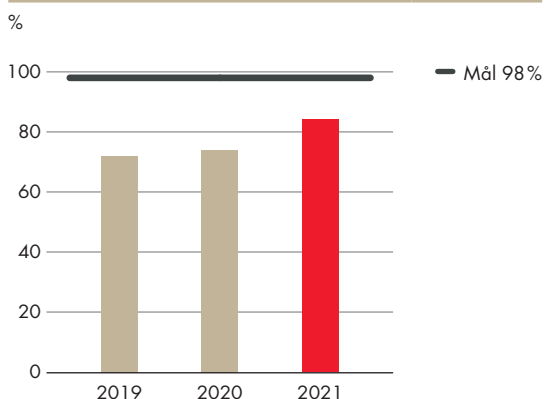
84,5%

Under 2021 har totala avfallsåtervinningen ökat med cirka 6 procent. Ökningen har skett genom att effektivisera avfallshanteringen samt minskat materialsvinn och deponi.

FRAMTIDA FOKUS OCH NYA LÅNGSIKTIGA MÅL

- Vi strävar efter att ytterligare minska vårt avfall och säkerställa en ökad återvinning inom vår tillverkning.
- Upprätthålla över 98 procent återvinningsgrad.

ÅTERVINNINGSGRAD



HÄLSA OCH SÄKERHET

Vårt mål är att minska antalet arbetsplatsolyckor vid våra anläggningar. GARO har en nollvision gällande antalet arbetsplatsolyckor med mer än åtta timmars frånvaro. Vi strävar efter en säker och hälsosam arbetsmiljö.

MÅL

0 st

GARO har en nollvision gällande arbetsplatsolyckor.

UTFALL ANTAL ARBETSPLATSOLYCKOR 2021

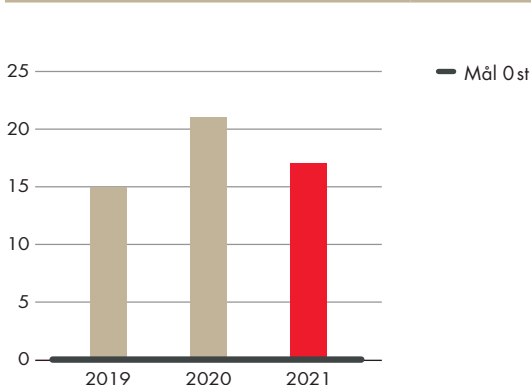
18 st

Under 2021 har 18 st olyckor rapporterats, vilket är en minskning från föregående år med 14,3 procent.

FRAMTIDA FOKUS OCH NYA LÅNGSIKTIGA MÅL

- Ren, ljus och bullerfri arbetsmiljö.
- Ergonomiska arbetsplatser för alla medarbetare.
- Kontinuerlig uppföljning av arbetsmiljöärenden för att säkerhetsställa god hälsa.
- Utbildning inom säkerhet och arbetsmiljö.

ANTAL ARBETSPLATSOLYCKOR MED MINST 8 TIMMAR FÖRLORAD ARBETSTID



Stark marknadsutveckling med hållbarhet i fokus

Marknaden för elinstallationsmaterial och laddinfrastruktur fortsätter att växa och vi ser en positiv utveckling för GARO. Samtidigt ökar efterfrågan på produkter och lösningar för att nå ett fossilfritt samhälle där allt fler aktörer blir medvetna om sin miljöpåverkan. Det gör hållbarhetsaspekten till en avgörande faktor vid val av produkt och tjänst.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och vi ser en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på den europeiska marknaden. Bostadsbyggandet ligger fortsatt på en hög produktionstakt och med ökad energieffektivisering och elektrifiering i allmänhet. Efterfrågan på byggrelaterade produkter förväntas, i kombination med renoveringsbehov och energieffektivisering, vara god.

Sammantaget ser vi positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur.



BEHOV AV SMARTARE LADDINFRASTRUKTUR

Nya bilar blir smartare och kommer delge mer information vilket möjliggör mer funktionalitet samtidigt som det ökar kraven på laddstationer och dess informationsöverföring. Det innebär att mjukvaruutvecklingen blir en allt viktigare del inom E-mobility för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga produkter. Vehicle to Grid, V2G, är exempel på teknologi som innebär att el från elbilen även kan överföras tillbaka till elnätet. Belastningen i nätet kan på så sätt balanseras, det vill säga att ström tas när det är billigt och återförs mot ersättning när priset är högt. Ytterligare ett exempel är Plug & Charge, vilket är det enklaste sättet för förare att ladda sina elfordon. Allt föraren behöver göra är att ansluta sin elbil till laddpunkten så identifierar laddpunkten bilen automatiskt utan att behöva dra betal- eller laddkort.



LADDHYBRIDS- OCH ELBILSFÖRSÄLJNINGEN ÖKAR

Antalet elbilar och laddhybrider ökar stadigt på de nordiska och europeiska vägarna vilket innebär att laddinfrastrukturen snabbt behöver byggas ut. Den årliga tillväxten på laddbara personbilar inom EU uppgår till 17,8¹ procent och förväntas växa under kommande år. Dock utgörs fortfarande den totala bilflottan inom EU endast av cirka 1,6¹ procent laddbara personbilar. 2021 fanns det över 1,15¹ miljoner laddbara personbilar i de nordiska länderna och 3,9¹ miljoner inom EU. I Norge, som är den ledande marknaden inom elbilar, var 86,1¹ procent av nybilsförsäljningen under 2021 laddbara personbilar, varav 71,5¹ procent av dessa var rena elbilar. På de brittiska öarna ökar elbilsflottan starkt och där finns 720 000¹ laddbara bilar på vägarna.

Majoriteten av alla biltillverkare finns representerade med laddbara bilar på marknaden, ofta med flera olika modeller och även med många modeller under utveckling. Allt eftersom eldriften inom alla transportsektorer ökar behöver antalet laddpunkter i samhället bli fler, vilket innebär en stark efterfrågan på laddinfrastruktur.

Norge och Sverige ligger långt framme i utvecklingen och satsar mycket inom snabbladdning, Finland och Irland

är på gång och i Polen görs större satsningar. Enbart i Sverige fanns det laddinfrastruktur som inkluderar över 2 600² publika laddstationer med cirka 14 000² laddpunkter 2021. För att möta det växande behovet av laddstationer skulle det idag behövas 19 000² laddpunkter och hela 90 000² år 2030 enbart på den svenska marknaden. Samma tendens ser vi i övriga Europa.

För att påskynda utbyggnaden av laddinfrastrukturen inför regeringar på en del marknader initiativ för att driva på utvecklingen mot fossilfritt bränsle. I Sverige infördes från och med januari 2021 möjlighet till kostnadsavdrag (Grön teknik) på 50 procent för arbetskostnad och material vid installation av en laddbox. I Storbritannien genomförs liknande regleringar där det från och med 2022 kommer vara krav på att alla nya bostäder, affärslokaler, kontor och fastigheter som genomgår större renoveringar måste installera minst en laddstation för elbilar. Kravställningen förväntas bidra med 145 000³ extra laddstationer varje år. Liknande statliga initiativ finns i andra länder och nya satsningar kommer löpande på den europeiska marknaden.

18¹%

ÅRLIG TILLVÄXT
LADDBARA
PERSONBILAR I EU



1) European Alternative Fuels Observatory
2) Power Circle
3) www.gov.uk



VI SER ATT DAGENS RENOVERINGAR OCH NYBYGGNATIONER KRÄVER FLER ELINSTALLATIONER ÄN TIDIGARE, MYCKET PÅ GRUND AV DEN DIGITALISERING SOM SKER I SAMHÄLLET.



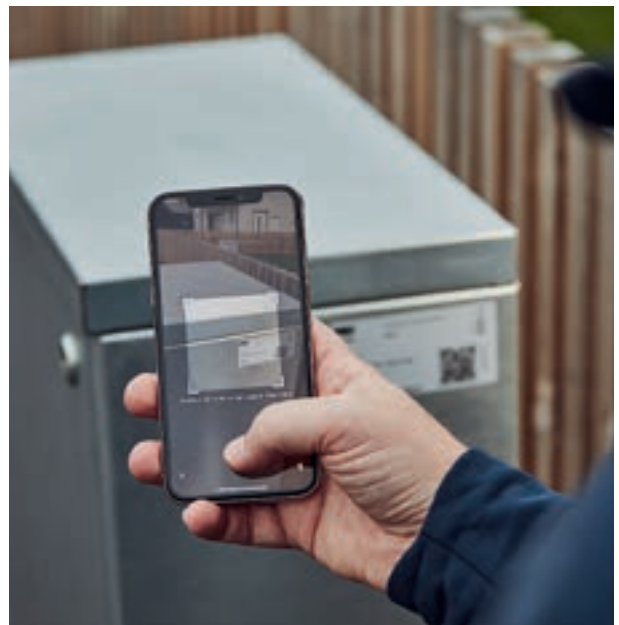
FORTSATT HÖG BYGGNATIONS- OCH RENOVERINGSTAKT

Nybyggnation, renovering samt satsningar på energieffektivisering av småhus och lägenheter är drivkrafter för flera av GAROs produktområden. Under 2021 har nybyggnationen ökat där vi ser att bostäderna som byggs idag har högre energikrav och behöver leva upp till allt fler miljö- och energicertifieringar. Samtidigt väljer slutanvändare att energieffektivisera sina hus. Sammantaget gör detta att GAROs energieffektiva och smarta elinstallationsprodukter blir eftertraktade på marknaden och vi bedömer att tillväxttakten inom byggnation och renovering är god i de länder där vi är etablerade. Vi ser även att dagens renoveringar och nybyggnationer kräver mer elinstallationer än tidigare, mycket på grund av den digitalisering som sker i samhället.

ENKELHET, SÄKERHET OCH ANVÄNDARVÄNLIGHET

Enkelhet, användarvänligt och säkerhet är tre faktorer som vi ser blir allt viktigare för våra kunder. Det ska vara smidigt att installera produkterna för elinstallatörer, enkelt att använda för slutanvändaren och säkert för alla, oavsett när i processen man kommer i kontakt med våra produkter. Slut användaren vill smidigt kunna läsa av värden i realtid, göra justeringar, reglera till exempel tidsinställningar då produkten ska användas samt att läsa av energiförbrukningen.

Säkerheten har alltid varit en viktig fråga för GARO. Trenden vi ser nu är ökade säkerhetskrav från marknaden, parallellt med att regelverken blir striktare på alla typer av elprodukter. GARO välkomnar denna utveckling kring säkerhet och certifieringar. Alla våra produkter kvalitetssäkras och vi utbildar installatörer, återförsäljare och slutanvändare i vikten av säker elinstallation.





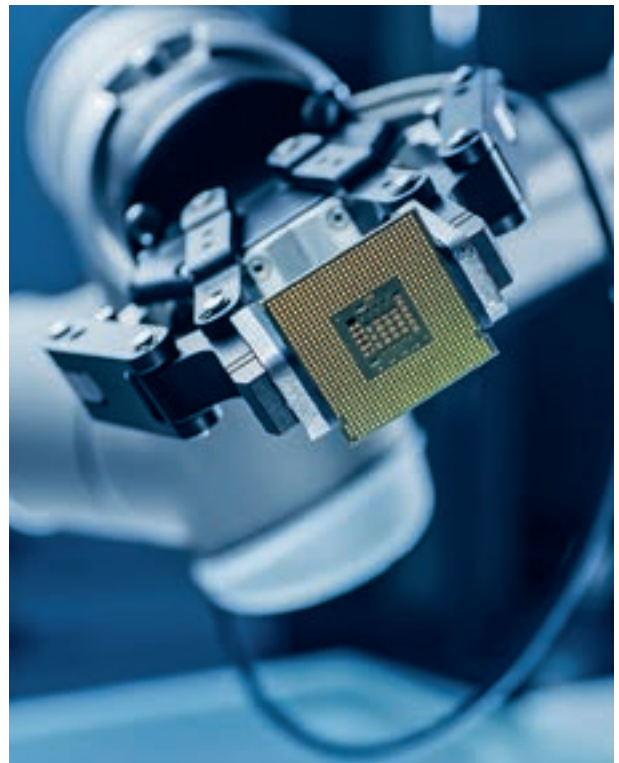
KRAV PÅ HÅLLBARA PRODUKTER

Den ökade kostnads- och miljömedvetenheten inom marknaden för elinstallationsmaterial innebär att branschen idag gärna väljer en hållbar produkt med lång ekonomisk livslängd, vilket medför ökade krav på leverantörer. Kraven på produkternas material, ämnesinnehåll, hur produkten är tillverkad och hur värdekedjans miljöpåverkan hanteras av tillverkaren är en allt viktigare aspekt för alla intressenter.

Oavsett marknad och bransch finns det ett växande behov av energieffektiva lösningar som sänker elförbrukningen, kostnader samt minskar den totala klimatpåverkan. Behovet att kunna mäta och styra enskilda enheter, som motorvärmare, laddboxar eller solpaneler, ökar stadigt och därmed efterfrågan på komponenter inom mätning och säkerhet.

INDUSTRIN 4.0

Under det senaste årtiondet har en fjärde generation av industriell revolution utvecklats. Det innebär att fler processer digitaliseras och med fokus på sammankoppling genom Internet of things (IoT), automatisering, maskininlärning och tillgång till realtidsdata för att optimera produktionsflöden och effektivisera underhållsarbetet. Det skapar ett mer holistiskt perspektiv där det blir ett bättre samarbete mellan med den fysiska och digitala produktionen. Vi ser att fler industriverksamheter väljer att investera i digitaliseringslösningar och det är en trend som förväntas bli allt starkare.



MJUKVARUUTVECKLINGEN ÄR ALLTID EN VIKTIG DEL INOM E-MOBILITY FÖR ATT KUNNA ERBJUDA KONKURRENSKRAFTIGA PRODUKTER.

För en elektrifierad framtid

GAROs verksamhet grundar sig i en drivkraft om att ständigt utvecklas för att vara den ledande innovatören inom alla våra produktområden. Vi är nytänkande i vårt sätt att arbeta vilket resulterar i smarta produkter och lösningar till elinstallationsmarknaden.

Genom att vara långsiktigt hållbara och engagerade i vårt arbete fortsätter vi att bidra med framtidssäkrade produkter till marknaden. Våra medarbetare är stolta över att vara en del av GARO och att vara en del av omställningen till en elektrifierad framtid.

Vi är en ledande aktör inom elinstallation och e-mobility i Norden och en framträdande aktör inom e-mobility i övriga Europa. Under eget varumärke, inom fyra produktområden utvecklar och tillverkar GARO innovativa produkter och helhetslösningar som är attraktiva för marknaden och som stöttar samhällets energiomställning.

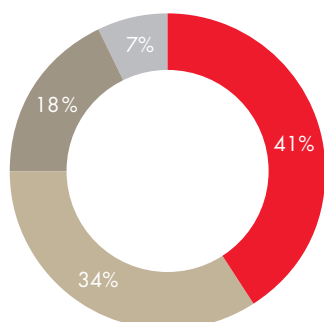
FYRA PRODUKTOMRÅDEN

Produktområdet Installation är kärnverksamheten och där allt en gång började. Här erbjuder GARO produkter och helhetslösningar för fast elinstallation inom industri, nybyggnation av fastigheter samt renoveringsprojekt. Produktområdet E-mobility erbjuder allt inom elbilsaddning, från produkter för hemmaladdning till publika snabbladdare. Genom produktområdet Projekt tillhandahålls kompletta, kundanpassade och installationsfärdiga elcentraler och strömförsörjning till främst kommersiella byggnader. Produktområdet Tillfällig el tillverkar produkter för tillfällig el, värme och belysning till byggarbetsplatser och event. Läs mer om de olika produktområdena på sidorna 26–33.



INTERNATIONELL NÄRVARO

GARO delar in verksamheten i två affärsområden: GARO Sweden och GARO International. GARO Sweden består av de svenska bolagen inklusive koncernextern export ifrån Sverige medan GARO International består av bolagen i Norge, Finland, Irland, Polen samt Storbritannien. Per den 1 januari 2022 har GARO omorganiserats och bildat de nya affärsområdena GARO Electrification (produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el) och GARO E-mobility.



Andel av försäljning 2021

PRODUKTOMRÅDEN

■ INSTALLATION

3 500 produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden.

■ E-MOBILITY

Alla typer av fordonsladdning med tillhörande tjänster.

■ PROJEKT

Kompletta, kundanpassade lösningar redo för installation.

■ TILLFÄLLIG EL

Strömförsörjning, belysning och värme för byggarbetsplatser och events.

STORBRITANNIEN

- Birmingham**
• Försäljningskontor

NORGE

- Drammen**
• Försäljningskontor

FINLAND

- Helsingfors**
• Försäljningskontor

SVERIGE**Gnosjö**

- Huvudkontor
- Försäljningskontor
- Produktion av produkter inom Installation, E-mobility och Projekt
- Service- och support E-mobility

Värnamo

- Försäljningskontor
- Produktion av produkter inom Tillfällig el

Stockholm

- Försäljningskontor

Luleå

- Utveckling av mjukvara

IRLAND

- Dublin**
• Försäljningskontor

NORDIRLAND

- Belfast**
• Försäljningskontor

Exportförsäljning sker till
övriga länder i Europa

POLEN**Szczecin**

- Försäljningskontor
- Produktion av produkter inom Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el

GAROs verksamhet täcker stora delar av norra Europa där Sverige utgör den största marknaden med 69 procent av koncernens nettoomsättning. I Norge, Finland, Irland, Storbritannien och Polen har GARO försäljningsbolag med olika distributionsnät, medan försäljning till övriga länder går via partners och internationella avtal. Logistiken sköts av produktionsanläggningarna i Sverige och Polen. I de länder där GARO är etablerade finns det möjlighet att växa inom flera produktområden. Den växande marknaden för elbilar i Europa skapar behov av laddinfrastruktur och öppnar därmed upp för möjligheter till nya etableringar.

MARKNADSANPASSNINGAR

GARO anpassar sitt erbjudande och sina produkter efter lokala regler i elstandarder och regler för byggnation och slutanvändning i varje enskilt land. Koncernens långa erfarenhet har bidragit till god kunskap gällande krav och behov som finns för olika produkter på olika marknader. Ett specialanpassat sortiment tas fram för varje land där GARO är verksamt. Marknadsarbetet styrs och organiseras lokalt för att erbjuda kunderna den bästa kompetensen, utbildning och tillgänglighet.

PRODUKTION

GARO har produktionsanläggningar på tre platser i Sverige; en i Värnamo och två i Gnosjö, samt en anläggning i Szczecin i Polen. GARO äger produktionsprocesserna vilket ger god kontroll över hela produktionsledet och innebär att vi kan vara flexibla och snabbt anpassa produkterna efter unika kundbehov. Koncernen strävar kontinuerligt efter att ha ett jämnt kapacitetsutnyttjande, effektiva flöden och låga tillverkningskostnader samt stärkt hållbarhet för att bedriva en framgångsrik tillverkning. Genomgående i verksamheten är att medarbetarna arbetar i en säker och utvecklande miljö.

I januari 2022 togs beslutet att investera i en ny produktions- och logistikanläggning i Polen för att väsentligt utöka kapacitet inom affärsområdet GARO E-mobility. Den nya anläggningen planeras att omfatta cirka 15 000 kvm och byggs i nära anslutning till befintlig anläggning, strategiskt belägen för den snabbt växande europeiska marknaden. Anläggningen förväntas vara färdigställd till sommaren 2023. Genom investeringen ökar koncernens konkurrenskraft på den växande europeiska e-mobility marknaden och ger GARO möjligheten att bibehålla platsen som marknadsledande aktör. Anläggningen kommer utformas med fokus på miljö och hållbarhet, där energieffektiva lösningar i fastigheten utgör en självklarhet.



Produktutveckling

Att utveckla produkter som ligger i framkant inom elinstallation har alltid varit en betydande del av GAROs framgång. Fokus ligger på att utveckla användarvänliga och säkra produkter med modern design och lång livslängd.

GARO har egen utveckling av produkter vilket skapar synergieffekter mellan de olika produktområdena. För koncernen innebär det snabb och kostnadseffektiv anpassning till nya lösningar, regelverk och kravställningar från marknaden vilket ger god kontroll och flexibilitet. Produktutvecklingen på GARO innefattar mjukvara, digitala lösningar, elektronik, mekanisk konstruktion och elkonstruktion.

FÖRLÄNGD LIVSLÄNGD

En viktig aspekt vid produktutveckling är att utveckla produkter med lång livslängd. Det uppnås genom att satsa på innovativa materialval, smarta konstruktioner och hållbar design. Produkter kräver ofta flera typer av material, främst bestående av metall och plast. Återvunnen plast används i största möjliga mån. GARO söker ständigt efter nya material med hög funktionalitet som kan användas i produkterna

utan att riskera att säkerhet, kvalitet eller livslängd försämras. Ett sådant material är Magnelis® som använts under flera år och något som fortsättningsvis kommer vara ett givet materialval i GAROs framtida utomhusprodukter. Vid användandet av Magnelisbehandlad plåt innebär det en minskad utfällning av zink vid nederbörd och minskad miljöpåverkan vid framställning, i jämförelse med icke-behandlad plåt. Läs mer om Magnelis® i hållarbetsrapporten på sida 34–49.

För att produkter enkelt ska kunna demonteras anpassas designen för att de smidigt ska kunna plockas isär och olika komponenter kan bytas ut till nya fungerande delar. Det sparar resurser och tid samtidigt som det innebär kostnadsbesparingar för slutkonsument. Utöver det har fokus under året varit att produkterna enkelt ska kunna återvinnas när de är uttjänade genom smidig demontering som skiljer de olika materialen åt.

DEN ÖKADE DIGITALISERINGEN PÅVERKAR PRODUKTERS LIVSLÄNGD OCH GARO ARBETAR STÄNDIGT MED ATT FÖRBÄTTRA PRODUKTERNAS MÖJLIGHET TILL ATT UPPDATERA MJUKVARAN DIGITALT.

MJUKVARUUTVECKLING

Under 2021 har stora satsningar gjorts för att utveckla GAROs erbjudande inom mjukvarutjänster. Detta för att möta förväntningarna från marknaden på uppkopplade produkter och fortsätta kunna erbjuda framtidssäkrade produkter.

Produktområdet E-mobility är det område där störst satsning gjorts under året. Marknaden för laddprodukter växer snabbt och GARO ser att behovet för nya smarta produkter och bättre laddinfrastruktur är stort. Årets mjukvarusatsning ger GARO fortsatt goda förutsättningar för att utveckla nästa generations laddstationer och molntjänster. Det har inneburit att GARO stärkt sin kompetens inom mjukvaruutveckling och hur produkter kan uppdateras genom molnbaserade tjänster. Den ökade digitaliseringen påverkar produkters livslängd och GARO arbetar ständigt med att förbättra produkternas möjlighet till att uppdatera mjukvaran digitalt. Nya funktionskrav kommer löpande från marknaden och det är nödvändigt att kraven kan uppfyllas genom mjukvaruuppdatering för att förlänga livslängden på produkten.

SATSNINGAR PÅ TESTUTRUSTNING

Under 2021 har satsningar gjorts på avancerad teknik i GAROs testutrustning. Med mer avancerad och automatiserad teknik säkerställs att produkterna håller högsta kvalitet samtidigt som utvecklingsprocessen effektiviseras.

MATERIALÅTGÅNG

I produktionen av GAROs mogna produktsortiment ses materialåtgången över löpande, för att till exempel kunna förändra plättjockleken på de produkter där det är möjligt utan att göra avkall på kvalitet. Det resulterar i lättare produkter vilket är fördelaktigt både för GARO och bolagets kunder. Det innebär också minskad materialåtgång vid produktion, lättare produkter vid installation för montörer och minskad vikt vid transport vilket leder till minskade utsläpp på vägarna.

Ett exempel där produktutvecklingen har resulterat i minskad materialåtgång är utvecklingen av den nya kopplingsdosan som gjorts under 2021 och som lanserats under

2022. Dosan har utvecklats i samarbete med experter inom ytbehandling och lackering för att säkerhetsställa lång livslängd och minskad miljöpåverkan. Materialåtgången för den nya kopplingsdosan är 10–25 procent lägre än tidigare konstruktioner av motsvarande dosa.

SAMARBETEN

GARO har långsiktiga samarbeten med organisationer i branschen för att kontinuerligt ha ett kunskapsutbyte och öka koncernens egna kompetens inom alla produktområden. Organisationerna som GARO har långsiktiga samarbeten med är de som delar ambitionen om att bidra till omställningen till ett mer hållbart samhälle. Samarbetena är viktiga för att GARO löpande ska kunna utveckla produkter i linje med övriga marknadsaktörers teknik och på så sätt framtidssäkra sina produkter. GARO har en nära dialog med biltillverkare för att säkerhetsställa att våra laddstationer är anpassade för kommande generationers smarta bilar. Bedömningen är att standardkonsumenten önskar att byta bil mer frekvent än vad de vill byta laddstation vilket innebär att det är viktigt för GARO att ha god kunskap om och utveckla sina produkter för nästa generations bilar.

Under 2021 har fortsatt samarbete ägt rum med följande organisationer:

- **SEK.** Svenska regeringens uppdrag att fastställa elstandarden i Sverige.
- **EL.** Elleverantörerna i Sverige.
- **SAFE.** Internationell organisation som förser marknaden med en teknisk lösning för att uppfylla den tyska standarden Eichrecht, som reglerar hur fordonsladdare kommunicerar sina mätvärden till slutanvändarna.
- **Open Charge Alliance.** Tillhandahåller OCPP (Open Charge Point Protocol), ett standardiserat globalt protokoll för kommunikationen mellan laddstolpar och laddoperatörerna.
- **HUBJECT.** Organisation som möjliggör att elbilsförarna kan ladda sina bilar i hela Europa genom att reglera roaming för laddoperatörerna.



LOKALA LEVERANTÖRER

I de utvecklingsprojekt som GARO har bedrivit under året har stort fokus varit att använda lokala leverantörer nära de egna produktionsanläggningarna i både Sverige och Polen. Detta för att korta ner transporter och ledtider vilket innebär enklare logistikflöden och minskat klimatavtryck. Till exempel återfinns koncernens främsta leverantörer av plåt i Gnosjö, vilket skapar flexibilitet och fördelar för fortsatt utveckling och tillgång till material.

HÖG FUNKTIONALITET

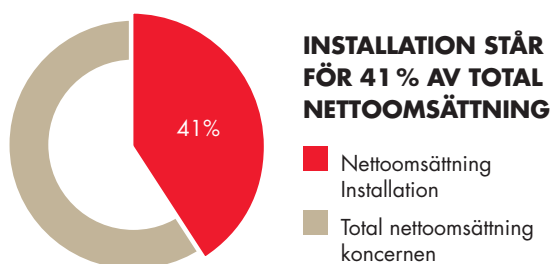
I alla GAROs produkter förväntas hög funktionalitet. Produkterna utvecklas kontinuerligt för att möta de krav som finns på marknaden. En funktion som blivit allt viktigare är så kallad "smart charging", vilket innebär att konsumenten kan styra sin produkt för att optimera när laddningen sker, beroende på elnätets belastning och behov. Till exempel kan laddningen styras till att endast påbörjas när solcellerna genererar el eller att laddning endast sker under natten för att nyttja det överskott som finns på elnätet då. Det skapar kostnadsfördelar för konsumenten och minskar behovet av att bygga ut elnätet på lång sikt. GARO ligger i framkant i utvecklingen för att kunna tillfredsställa framtida behov hos konsumenterna och bidra till en mer effektiv elförbrukning.

10-25%

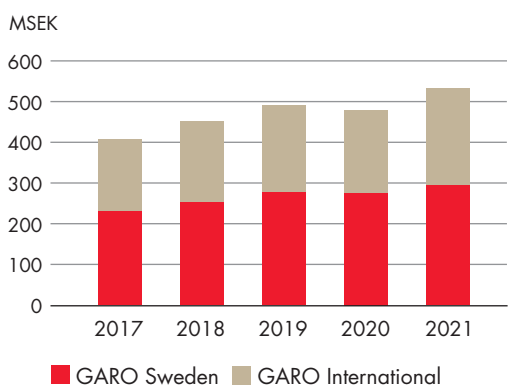
**MINDRE MATERIALÅTGÅNG FÖR
DEN NYA KOPPLINGSDOSAN ÄN
TIDIGARE KONSTRUKTIONER
AV MOTSVARANDE DOSA.**

Installation skapar enkla, säkra och hållbara lösningar

GAROs kärnkompetens är att utveckla och tillverka innovativa produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden och har sin grund i produktområdet Installation.



NETTOOMSÄTTNING INOM INSTALLATION



ERBJUDANDE

Produktsortimentet består av installationsprodukter för proffsmarknaden och här erbjuds cirka 3 500 elprodukter samt helhetslösningar med energieffektivisering och hållbarhet i fokus. Kompletta elcentraler innehållande media, styrning och mätning, eller utvändiga fasad- och markmätarskåp. Även normkomponenter, anslutningsdon, smarta motorvärmare samt elstolpar för camping och småbåts-hamnar ingår i erbjudandet.

EFTERFRÅGAN STYR UTVECKLING

Fokus är på att utveckla produkter som ständigt möter kundernas och marknadens ökande säkerhetskrav och samtidigt tillgodose deras förväntningar gällande energieffektiva lösningar. Stor vikt läggs även på att reducera installations-tiden för elinstallatörerna och göra deras jobb enklare samt säkrare.

Slutanvändarnas förväntningar och behov förändras över tid men oberoende av bransch och marknad ökar behovet av energieffektiva smarta lösningar. Både ur ett hållbarhets- och kostnadsmässigt perspektiv. Efterfrågan för att kunna mäta, styra och kontrollera enskilda enheter, som exempelvis en motorvärmare, en laddbox eller solpaneler i en fastighet, växer. Detta skapar i sin tur en ökad efterfrågan på energimätare samt andra komponenter inom produktområdet. Den huvudsakliga slutanvändaren inom Installation är privatpersoner, bostadsrättsföreningar, fastighetsägare som bygger nytt eller renoverar fastigheter samt anläggningsägare





av campingplatser och småbåtshamnar. Försäljningen sker via grossister och produkterna installeras av externa elinstallatörer.

UPPKOPPLAD CAMPINGLADDSTOLPE

Med lång erfarenhet från tillverkning av elstolpar samt motorvärmare och en marknadsledande roll inom produkter för elbilsaddning, har GARO haft en unik möjlighet att snabbt möta efterfrågan på en kombinerad produkt som är speciellt anpassad för den växande campingtrenden. Under året har GARO lanserat marknadens första campingladdstolpe med laddningsmöjlighet för två eldrivna bilar och eluttag för två campingsällskap i en och samma installation. Laddstolpen är uppkopplingsbar och anpassad för att framtida teknik och tjänster enkelt ska gå att implementera.

LANSERINGAR 2021

Som ett resultat av den ökade efterfrågan och den ökade trenden mot diskret fasadmätarskåp lanserades produkten

även med svartlackad front under året. Det betyder att GARO nu lagerför det infällda mätarskåpet i fyra standardfärger: vit, grå, faluröd och svart.

GARO lanserade i slutet av 2021 IP65 kapslingar, ett sortiment av hållbara och vattentäta kapslingar för lågspänningsfördelning som klarar det nordiska klimatet.

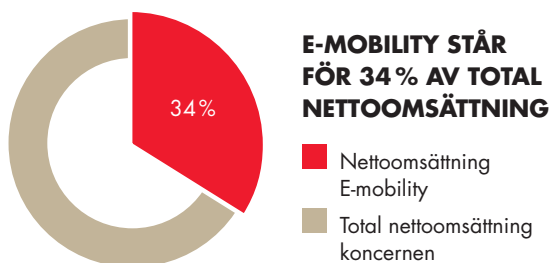
UTVECKLING UNDER ÅRET

Den starka tillväxten inom produktområdet E-mobility har under året varit gynnsam för försäljningen av komponenter inom Installation. Komponenter såsom energimätare och lastbalansering i kombination med elbilsaddningen möjliggör utökad mätning och kontroll av elförbrukningen.

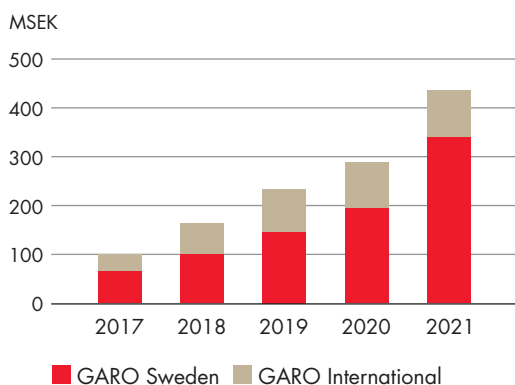
Försäljningen inom Installation drivs av nybyggnation, renovering och energieffektivisering av fastigheter. Produktområdet är koncernens största och står för 41 procent av den totala omsättningen. Marknaden för Installation påvisade en tillväxt med 11 procent jämfört med föregående år, vilket bedöms vara starkare än den underliggande marknaden.

E-mobility leder vägen mot hållbar infrastruktur

GARO är en betydande aktör i Europa och en av de ledande tillverkarna av produkter inom elbilsaddning i Norden. Med en bred produktportfölj kan produktområdet E-mobility erbjuda alla typer av fordonsaddning med tillhörande tjänster – från laddboxen hemma i villan eller bostadsrättsföreningen, till laddstationer för företag, servicestationer och andra publika miljöer.



NETTOOMSÄTTNING INOM E-MOBILITY



ERBJUDANDE

Redan 2008 presenterade GARO sin första laddstation. Mångårig utveckling av motorvärmare låg till grund för den tidiga lanseringen och under åren har sortimentet av laddlösningar utökats väsentligt. Med laddboxar, publika laddstolpar, snabbladdare, kabelskåp för strömförsörjning, lastbalansering, styrning, mjukvarutjänster och mätning skapas en stor flexibilitet till våra kunder. Tillsammans med samarbetspartners, grossister, återförsäljare och avtalskunder erbjuder GARO marknaden laddstationer som är innovativa, hållbara och enkla att installera samt använda.

Alla produkter som når marknaden har genomgått kvalitetstester och uppfyller marknadens krav på säkerhet och energiförbrukning. Vidare är alla produkter utvecklade med fokus på digital styrning och enkel användning. Produkterna kan kopplas upp och därmed dela information med varandra, bilen och användaren. De kan även kopplas till GAROs och externa betaltjänster samt fördela elförbrukningen på ett effektivt sätt. Vårt erbjudande inkluderar även eftermarknad med service och support, vilket skapar en trygghet hos kunderna. På så sätt erbjuder GARO en totallösning som är installations- och användarvänlig samt kostnadseffektiv för kund.

EUROPEISK UTVECKLING

Den starkare efterfrågan på elbilar och laddhybrider driver behovet av produkter inom E-mobility. Antalet elbilar och laddhybrider ökar på de nordiska och europeiska vägarna och laddinfrastrukturen måste snabbt byggas ut. För GARO har det inneburit utökade möjligheter att utveckla sortimentet och befästa rollen som helhetsleverantör på marknaden.

GARO har en stark position på den nordiska marknaden. På den europeiska marknaden ser GARO en positiv utveckling och ökat intresse för sina produkter. Med hjälp av innovativ produktutveckling anpassas produkterna utifrån unika landskrav och regelverk på den europeiska marknaden. Detta gör att GARO snabbt kan växa på nya marknader.

I Storbritannien har lagkrav införts gällande ökad tillgänglighet på laddstationer vid nybyggnationer av bland annat bostäder och kontor. Ambitionen med det nya lagkravet som träder i kraft 2022 är att det ska vara lika enkelt att ladda sin elbil som att tanka en bensin- eller diesebil. Läs mer om marknadsutvecklingen på sidorna 16-19.

STARK SAMARBETSPARTNER

Genom goda innovationsmöjligheter och komplett erbjudande av produkter och tjänster, blir GARO en stark samarbetspartner på marknaden. GARO samarbetar med flertalet



stora aktörer, såsom E.ON, Fortum, OKQ8 och Vattenfall samt fordonstillverkare, vilket genererar nya strategiska affärsmöjligheter. Utvecklingstakten på energimarknaden är fortsatt hög och energibolagen fortsätter spela en viktig roll för slutanvändaren. Deras relation till sina kunder förändras ständigt, där GARO noterar en utveckling mot mer långsiktiga relationer och abonnemang för energibolagen. Det innebär att koncernens relation till energibolagen och fordonstillverkarna blir allt viktigare. Med hjälp av deras plattformar, får GARO tillgång till nya marknader och möjlighet att introducera produkter i flera europeiska länder.

GARO är en långsiktig samarbetspartner till sina kunder och tar ett totalansvar med engagemang genom hela processen. Service och support är avgörande vid upphandlingar i större projekt samt inom snabbbladdning där kunderna efterfrågar en långsiktig lösning och nära samarbete. GAROs service- och supportbolag EV Charge Partner spelar en betydande roll på eftermarknaden inom E-mobility. Förutom service och support driftsätter

de även laddinfrastruktur. De arbetar främst med större laddoperatörer och kraftbolag i Sverige och Polen.

ÖKAT FOKUS PÅ E-MOBILITY

Den nya indelningen av affärsområden per den 1 januari 2022 skapar för GARO E-mobility ett ökat fokus och tillvaratar de stora möjligheter som Europa erbjuder inom produktområdet. Det skapar även bättre förutsättningar att klara av snabb tillväxt, produktutveckling, men framför allt för att tillgodose kundernas behov av laddinfrastruktur. En fördjupad kunskap om målgruppernas varierande behov och önskemål ligger till grund för en optimal försäljning i alla led. Genom GAROs värdekedja går distributionsvägen via grossister, återförsäljare eller avtalskunder och vidare ut på marknaden för att slutligen nå slutanvändaren. För att fånga upp synergieffekter avseende kompetens, storkunder samt flexibilitet för att klara den snabba tillväxttakten, styrs organisationen landsöverskridande. Det skapar stora möjligheter för GARO att fortsätta vara en stark aktör på marknaden.

LANSERINGAR 2021

Under våren utökades sortimentet med en ny kompakt snabbladdare, Atle 24 kW. Den nya laddstationen har en robust och kompakt design för enkel installation på vägg eller stativ. Det är en laddlösning för exempelvis bilhandlare, bilverkstäder eller hyrbilsfirmor där behovet av snabbare uppladdning är stort. Atle är ett komplement till Althea, 50 kW, som är GAROs snabbladdare anpassad för snabbare påfyllning vid platser där besökare vistas en kortare tid. Atles laddning startas enkelt efter identifikation med RFID-bricka. Peksärmen med möjlighet att välja mellan ett flertal olika språk främjar tillgängligheten för alla.

Under året lanserades även den första laddstolpen med både eluttag och elbilsaddare i en och samma installation för campingplatser. Läs mer på sidan 27.

UTVECKLING UNDER ÅRET

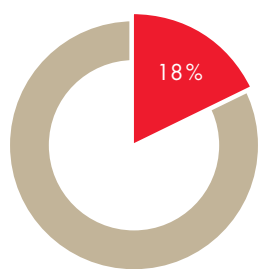
Produktområdet E-mobility är det produktområde inom koncernen som växer snabbast och uppvisade en tillväxt om 52 procent under 2021 med en god tillväxt inom hela produktportföljen. Produktområdet stod för 34 procent av koncernens omsättning med en stark tillväxt i främst Sverige, Storbritannien och Finland samt koncernextern export till exportkunder i Europa.





Projekt erbjuder kundunika helhetslösningar

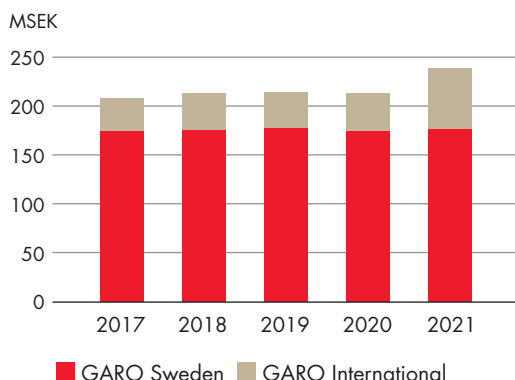
Inom produktområdet Projekt tillhandahåller GARO kundunika lösningar inom produktkategorierna ställverk, kabelskåp, fördelnings- och lägenhetscentraler. Kundprojekten anpassas efter varje enskild kunds behov och levereras färdigbyggda för enkel och säker installation på plats. Det breda sortimentet inom produktkategorin har gett GARO en marknadsledande position gällande helhetslösningar inom lågspänningsfördelning.



PROJEKT STÅR FÖR 18% AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING

- Nettoomsättning Projekt
- Total nettoomsättning koncernen

NETTOOMSÄTTNING INOM PROJEKT



ERBJUDANDE

Den kompletta produktportföljen kan strömförsörja allt från den lilla lägenheten upp till en större industri. GAROs färdigbyggda elcentraler, kabelskåp och ställverk kundanpassas utifrån en dialog med elinstallatören. De färdigbyggda lösningarna, som är förberedda för enkel montering, medför bästa totalkostnad till minst krävande arbetsinsats.

UNIK TOTALLÖSNING

GAROs klimatsmarta kabelskåp för kraftfördelning skapade nya möjligheter för produktområdet under 2021. Kabelskåpet har flera värdefulla egenskaper som skapar synergier med de andra produktområden. Inom produktområde Installation säljs färdigkonfigurerade el- och belysningskåp som används till exempel för att strömförsörja bostäder och gatubelysning. När det byggs en anläggning med E-mobility produkter är behovet av strömförsörjning i kombination av lastbalansering ett måste i de allra flesta fallen. Alla dessa funktioner byggs in i kabelskåpen vilket gör GARO till en helhetsleverantör.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Efterfrågan under 2021 fortsatte vara hög inom produktområdet som en följd av den gynnsamma utvecklingen av nybyggnation, renovering och energieffektivisering samtidigt som den starka tillväxten inom GARO International har haft en positiv effekt på försäljningen. Tillväxten i Storbritannien och på Irland uppgick sammantaget till 87 procent under året. Produktområdet stod för 18 procent av koncernens totala omsättning.

Tillfällig el skapar god arbetsmiljö på byggarbetsplatser

Inom produktområdet Tillfällig el fokuserar vi på produkter och lösningar inom tillfällig strömförsörjning, belysning och värme till byggarbetsplatser och event. Produktområdet förser även platser med elbilsladdning för temporärt bruk vilket är fördelaktigt vid större byggprojekt eller mer omfattande evenemang. Produkterna bidrar dessutom till ett bra arbetsklimat på byggarbetsplatserna genom värmeförsörjning, uttorkning av fukt samt en bra arbetsbelysning.

ERBJUDANDE

GAROs smarta, säkra och hållbara produkter tillsammans med lång erfarenhet och kompetens inom området, gör det totala erbjudandet till ett tryggt val för aktörer inom byggsektorn.

Försäljningen drivs till stor del av nybyggnation och renovering av större kommersiella byggnader så som bostäder, arbetsplatser, köpcentrum och hotell. Samtidigt ökar efterfrågan från aktörer i byggbranschen på kvalitetsprodukter med lång hållbarhet. Inom Tillfällig el erbjuder vi produkter med hög energieffektivitet, användarvänlighet, hög säkerhetsnivå och som är ergonomiskt utformade för att möta behovet av en bra arbetsmiljö.

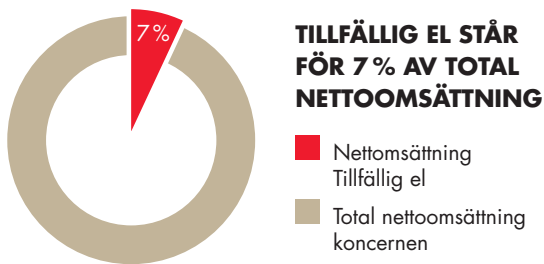
NÄRA SAMARBETEN

GARO har ett nära samarbete med byggåterförsäljare och grossister för att öka produkternas tillgänglighet för bygg- och uthyrningsbranschen. En tät dialog med både återförsäljare och slutkunder möjliggör att vi enklare kan matcha kundernas efterfrågan med vårt erbjudande vilket även bidrar positivt till vår produktutveckling.

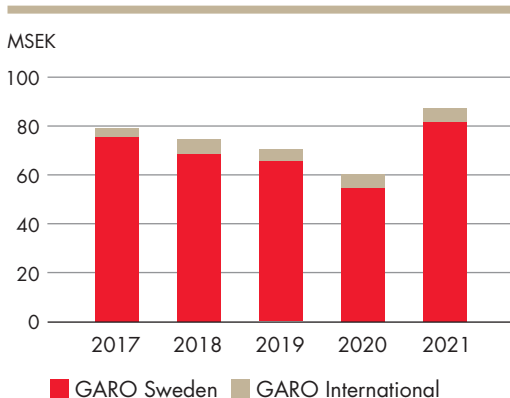
Under året utökade GARO sitt samarbete med Cramo Sverige AB, som är ett av Sveriges största företag inom uthyrning av maskiner, utrustning och hyresrelaterade tjänster. Samarbetet omfattar alla produkter inom produktområdet.

UTVECKLING UNDER ÅRET

Under året har GARO noterat att flertalet uthyrningsbolag åter börjat investera i ny utrustning efter en lägre investeringstakt under 2020. Produktområdet stod för 7 procent av den totala omsättningen, där försäljningen ökade med 49 procent i Sverige, i hög grad drivet av en enskild kund som investerade stort. På övriga marknader låg försäljningen på i stort sett samma nivå som under 2020.



NETTOOMSÄTTNING INOM TILLFÄLLIG EL





HÅLLBARHETSRAPPORT

GARO – för en smartare framtid

Inom ramen för GAROs hållbarhetsarbete utgår koncernen från två grundpelare, dels hur den egna verksamheten utformas, dels hur GAROs produkter bidrar i omställningen till ett elektrifierat samhälle. GARO arbetar för att verksamheten ska vara en miljövänlig, säker och trivsamt arbetsplats där koncernen tar ett helhetsansvar i organisationen och värdekedjan. De produkter och tjänster som GARO tillhandahåller skapar förutsättningar för ett fossilfritt samhälle och på så sätt kan verksamheten bidra till samhällets klimatanpassning.

GAROs verksamhet är indelad i fyra produktområden och stora delar av tillverkningen samt all produktutveckling sker i egna lokaler. Leverantörerna återfinns främst i Europa och genom goda affärsrelationer och tydlig kravställning kan GARO säkerställa att leverantörerna lever upp till koncernens standard. De råvaror som köps in är främst stål, plast, koppar och wellpapp, där ursprung granskas innan avtal ingås.

Verksamhetens hållbarhetsmål ligger som grund för det dagliga arbetet inom koncernen och säkerställer att GARO möter intressenternas förväntningar. GARO ska leverera produkter med hög säkerhetsstandard, kvalitativa installationer och starka hållbara material till sina kunder och slutanvändare. Alla medarbetare på GARO och hos koncernens leverantörer, ska ha en säker, trygg och hälso-

främjande arbetsplats. Investerare ska vara trygga med att deras investering är långsiktigt hållbar och bidrar till den globala omställningen till en hållbar framtid.

INTRESSENTERNA I FOKUS

För GARO är det en självklarhet att inkludera koncernens intressenter och deras förväntningar i utformandet av hållbarhetsarbetet. Deras input är betydelsefull för att arbetet ska vara relevant och av väsentlig karaktär. Därför genomförs kontinuerliga dialoger med respektive intressentgrupp. Baserat på denna data och övrig relevant information utformar GARO sitt hållbarhetsarbete och utvecklar sina hållbarhetsmål i linje med detta. I tabellen nedan beskrivs koncernens viktigaste intressenter och deras prioriterade hållbarhetsfrågor.

INTRESSENTGRUPP				
	Kunder	Medarbetare	Ägare	Leverantörer
PRIORITERADE FRÅGOR	Produktsäkerhet och säkra installationer	Hälsa och säkerhet	Miljö och sociala frågor i leverantörskedjan	Kvalitet och leveransförmåga
	Hållbara materialval	Antidiskriminering	Klimatpåverkan	Antikorrupcion
	Antikorrupcion	Jämställdhet	Antikorrupcion	

Hållbarhetsstyrning och FNs Globala mål

GARO styr sitt hållbarhetsarbete med målbilden att alltid utvecklas. Detta säkerhetsställs genom kontinuerlig uppföljning av hållbarhetsmål och uppdatering av policydokument.

Ansvarsfördelning görs baserat på område och aktuella styrdokument revideras varje år. Verksamheten i Sverige, Polen och Norge är certifierade enligt både ISO 9001 och ISO 14001 vilket är väletablerade externa certifieringar för kvalitet och miljöledningssystem. Verksamheten på Irland och i Storbritannien är certifierad enligt ISO 9001.

Genom att vara certifierad genomgår verksamhetens alla ledningssystem, processer och rutiner en årlig extern granskning vilket gör att GARO ständigt utvecklas och det säkerhetsställs att aktuella regelverk uppfylls. Hållbarhetsarbetet är förankrat i hela koncernen.

STYRNINGSMODELL

Styrelse

Övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete

Koncernledning

Strategiskt arbete och policy

Ledning

Operativt ansvar/
implementering

Medarbetare

Förstå och arbeta utifrån policys och hållbarhetsramverk

LEDNINGSSYSTEM, POLICYS OCH UPPFÖRANDEKODER

Policy

- Antikorruptionspolicy
- Verksamhetspolicy
- Jämställdhetspolicy
- Visselblåsarpolicy
- Inköspolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Integritetspolicy
- Bilpolicy
- Sponsringspolicy
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy

Kvalitet- och miljö- ledningssystem

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015







Uppförandekoder

- Uppförandekod GARO Group
- Uppförandekod för leverantörer



GAROs hållbarhetsarbete ska bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling och gå i linje med Parisavtalet. GARO har valt ut sex mål där koncernen skapar värde och bidrar till den globala omställningen. För att säkerställa att relevanta mål för verksamheten har identifierats görs

kontinuerlig uppföljning och utvärdering i hela verksamheten, inklusive värdekedjan. I tabellen nedan har de globala målen kartlagts mot GAROs prioriterade hållbarhetsfrågor och det beskrivs på vilket sätt koncernen bidrar till respektive mål.

FN:s Globala mål	Delmål	Påverkan	Viktiga frågor för GARO
	7.1 Modern energi för alla	GARO erbjuder produkter och lösningar som bidrar till förnyelsebar elproduktion och ett energieffektivare samhälle.	<ul style="list-style-type: none"> • Energi (tillgänglighet, effektivisering)
	8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla	GARO ansvarar för att samtliga medarbetare har bra och rättvisa arbetsvillkor, möjlighet till utbildning och trygg arbetsmiljö. GARO har alltid säkerhet som högsta prioritet vid utveckling av nya produkter.	<ul style="list-style-type: none"> • Diskriminering och jämställdhet, • Mänskliga rättigheter (sociala förhållanden), • Hälsa och säkerhet, • Produktsäkerhet
	11.2 Tillgängliggöra hållbara transportsystem för alla	GAROs säkra och smarta laddlösningar bidrar till en hållbar och energieffektiv fordonsflotta och infrastruktur.	<ul style="list-style-type: none"> • Elektrifierad infrastruktur
	12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Som producent bidrar GARO till ett mer cirkulärt samhälle genom att designa produkter som möjliggör enklare återanvändning av komponenter. GARO arbetar kontinuerligt med att öka andelen återanvänt material i produktion.	<ul style="list-style-type: none"> • Materialval • Utbytbara komponenter
	13.1 Stärka motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	GARO erbjuder energieffektiva produkter som bidrar till elektrifieringen av samhället och därmed minska förbränningen av fossila bränslen. Dessutom bedrivs ett systematiskt klimatarbete internt för att minska verksamhetens klimatpåverkan.	<ul style="list-style-type: none"> • Klimat (utsläpp, energiförbrukning)
	16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor	GARO har en internationell värdekedja där koncernen har möjlighet att påverka hur affärer genomförs och det finns en nolltolerans för korruption i hela värdekedjan. Läs mer om arbetet i riskavsnittet på sida 49.	<ul style="list-style-type: none"> • Nolltolerans av korruption i koncernen och dess värdekedja

GAROs påverkan i värdekedjan

GAROs värdekedja är en viktig del för koncernen och det är härigenom som leverantörer, kunder och slutanvändare kan påverkas. Hos GARO är det viktigt att ha god insyn i hur interaktionen ser ut i de olika stegen i värdekedjan, för att kontinuerligt förbättras och bidra till en positiv utveckling i branschen och samhället.

RÅMATERIAL OCH LEVERANTÖRER

De leverantörer som GARO väljer att ingå strategiska avtal med granskas kontinuerligt för att leva upp till koncernens kravställning, både ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv. Inom GARO finns en arbetsmodell som används tillsammans med leverantörer för att utveckla och uppnå ett hållbarare arbetssätt gemensamt. Under 2021 har regelverken skärpts gällande konfliktmineraler i EU. Detta innebär att GARO behöver ha god insyn i varifrån mineraler kommer, samt hur lagefterlevnad kan säkerställas. Detta garanteras genom tydliga kravspecifikationer och granskningar av de inköp som görs.

GAROs leverantörer är lokaliserade främst i Europa vilket begränsar risken för att koncernens uppförandekod inte uppfylls. Det pågår ett strukturerat och systematiskt arbete för att mänskliga rättigheter ska respekteras och för att GARO ska kunna bedriva en etisk korrekt verksamhet i alla led.

GARO

Stora delar av GAROs produkter produceras i egna lokaler, dels i Sverige, dels i Polen. Genom att vara nära produktionen kan det enklare säkerställas en god arbetsmiljö, att ledtider kortas samt effektiv kvalitetssäkring av GAROs produkter. Inom produktion pågår löpande utvärdering för att energieffektivisera processer och minska resurssvinn. Vidare sker kontinuerligt arbete för att öka andelen förnybar energi i produktionen och på så sätt minska den totala klimatpåverkan från verksamheten. Digitalisering och hållbarhet står alltid högt på agendan vid all produktutveckling som utförs på GARO.

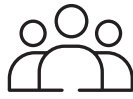
Medarbetarna är en central del av verksamheten och GARO arbetar för att skapa en trivsamt, inkluderande miljö där vänlighet, öppenhet och en genuin GARO-anda genomsyrar allt som görs. Den individuella utvecklingen främjas inom koncernen och medarbetare uppmuntras till vidareutveckling och att testa nya områden inom koncernen.



KUNDER

Försäljning av GAROs produkter och tjänster går genom grossister, återförsäljare och avtalskunder. Genom att ha en nära relation och bedriva lösningsorienterad dialog utvecklas och stimuleras kundsamarbetet. Både grossister och återförsäljare ges tillgång till marknads-material och digitala plattformar. Det är av högsta vikt att dessa kunder får den kunskap och utbildning som behövs för att säkerställa korrekt hantering av GAROs produkter. Arbetet görs kontinuerligt med kunder för att säkerställa att bästa möjliga service når ut till både slutkund och konsument.


Råmaterial & leverantörer

GARO

Kunder

Slutkunder

Slutanvändare

Reparation och återvinning

Råmaterial & leverantörer	GARO	Kunder	Slutkunder	Slutanvändare	Reparation och återvinning
Komponenter	GARO SWEDEN	Grossister	Elinstallatörer	Företag	Reservdelar
Stål	GARO AB	Återförsäljare	Industrieföretag	Fastighetsägare	Service- och support
Plast	GARO Montage AB	Avtalskunder	Hyrutrustning & maskiner	Bostadsrättsföreningar	Återvinningsbara material
Koppar	GARO Elflex AB	Samarbetspartners	Byggföretag & hustillverkare	Villaägare	
Förpackningar	WEB-EL Försäljning AB		Entreprenörer	Kommuner	
	GARO E-mobility AB			Campingplatser	
	EV Charge Partner Sweden AB			Marinor	
	GARO INTERNATIONAL				
	GARO AS, Norge				
	GARO Electric Ltd, Irland				
	GARO OY, Finland				
	GARO Polska Sp. z.o.o, Polen				
	GARO Electric Ltd, UK				

SLUTKUNDER

Vid installation av produkter är säkerhet och kunskap nyckelfaktorer. Kunderna ställer allt högre miljökrav på produkter och numera granskas produkternas material och ämnesinnehåll mycket noggrant. Under året har GARO fortsatt satsa på utbildning, både digitalt och fysiskt ute hos slutkund, för att säkerhetsställa att installationer genomförs på ett korrekt sätt. Allt eftersom produkter digitaliseras och blir mer komplexa ökar marknadens krav på service, support och IT-säkerhet. GARO ligger i framkant för att möta dessa krav och kan erbjuda kvalitativa, funktionella och säkra produkter.

SLUTANVÄNDARE

Slutanvändarens behov styr efterfrågan på produkter. Vid användning av GAROs produkter ska slutanvändaren vara trygga med att de har en produkt som kommer att hålla länge. Produkterna som produceras hos GARO ska alltid vara användarvänliga, säkra och energieffektiva med hög

kvalitet. Relationen med slutanvändaren är viktig och det är delvis genom deras omdömen som GARO kan växa och skapa ett starkt varumärke med hög trovärdighet.

REPARATION OCH ÅTERVINNING

Cirkulära flöden ses som en naturlig del i verksamheten och det påverkar designen av produkterna. I designfasen anpassas komponenterna för att vara utbytbara och eventuella reparationer ska kunna genomföras på ett smidigt sätt. När en produkt går sönder är målbilden att i första hand alltid kunna reparera den i stället för att ersätta med en helt ny. GARO tillhandahåller reservdelar för koncernens produktportfölj vilket innebär resursbesparing i alla led men det är också ekonomiskt fördelaktigt för slutanvändaren. Alla GAROs produkter är möjliga att återvinna ned till minsta beståndsdel. Det ska vara enkelt att plocka isär produkternas alla komponenter och sortera utifrån de återvinningsmöjligheter som finns i respektive land.

Smarta och effektiva för en bättre miljö

GARO arbetar för att ständigt minska sin totala miljöpåverkan och bidra till att de globala utsläppsnivåerna sjunker, för att nå målet om en global temperaturökning under 1,5 grader. Koncernen tillhandahåller produkter och tjänster som energieffektiviserar elförbrukningen och bidrar till en fossilfri framtid.

TRANSPORTERNAS MILJÖPÅVERKAN

Under 2020 anslöt sig GARO till Ett fossilfritt Sverige, ett initiativ från den svenska regeringen som har identifierat flertal olika utmaningar för att uppnå målet om att vara den första välfärdsstat som är helt fossilfri. GARO Sweden antog Tjänstebilsutmaningen, Solutmaningen och Transportutmaningen, varav det endast var Transportutmaningen som kvarstod för detta räkenskapsår. Under 2021 har GARO fortsatt arbetet med att göra de svenska inrikestransporterna fossilfria till 2027. Målet innebär att transporterna ska ha en utsläppsminskning av minst 70 procent jämfört med fossila alternativ. Utmaningen omfattar hela värdekedjan, både köpta och egenutförda transporter och kontrolleras löpande för att säkerställa att utmaningen genomförs i utsatt tid.

ENERGISMARTA PRODUKTER

Målet när GARO utvecklar produkter är att de ska ha hög funktionalitet, vara energi- och kostnadseffektiva och samtidigt ha minsta möjliga miljöpåverkan genom hela livscykeln. De ska vara långsiktigt hållbara med en tidlös modern design som signum. Verksamheten har ett livscykel-tänk integrerat i alla produktutvecklingsprojekt och inkluderar hela GAROs värdekedja, från materialval till reparation och återvinning. Läs mer om livscykelanalys på sidorna 44–45.

ENERGIEFFEKTIVITET

GAROs produkter är designade för att bidra till en minskad energiförbrukning och därmed kan de bidra till minskade CO₂-utsläpp. Oavsett marknad och bransch finns det idag ett stort behov av energieffektiva lösningar som sänker elförbrukningen. Produkter som i realtid kan mäta och styra energiförbrukningen för att den medvetna användaren enkelt kan minska sin miljöpåverkan.

DESIGN MED LÅNG LIVSLÄNGD

Produkter som kan användas länge och ofta är en grundpelare i GAROs hållbarhetsstrategi. Kunder ska erbjudas kvalitetsprodukter som tillverkats för att klara tuffa klimat och daglig användning och därmed minimera resurslöseri. GARO strävar efter att designen på produkter ska vara modern och tidlös.

TILLVERKNING

GAROs produktionsanläggningar har en miljövänlig produktionsprocess vilket är något som värderas högt utav både kunder och slutanvändare.

GAROS HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL

Mål	Utfall
0 ton Målet är att utsläpp av direkta och indirekta växthusgaser från koncernens egenägda anläggningar avseende el och värme år 2025 ska vara noll ton.	240 ton Under 2021 har GAROs utsläpp per omsättningskrona minskat med 1,34 procent i jämförelse med föregående år.
100% All elektricitet i koncernens egenägda anläggningar ska komma från fossilfria källor år 2025.	94,5% Under 2021 har andelen elektricitet från fossilfria källor ökat med 14,5 procent.
>98% Uppnå över 98 procent återvinningsgrad till år 2025.	84,5% Under 2021 har totala avfallsåtervinningen ökat med cirka 6 procent.





AMBITIONEN ÄR ATT ALLTID MINIMERA MATERIALANVÄNDNINGEN OCH SAMTIDIGT UPPRÄTTHÅLLA HÅLLFASTHET, KVALITET OCH ANPASSA TILL DE SÄKERHETSKRAV SOM GÄLLER.

HÅLLBARA MATERIALVAL

Kraven från marknaden blir allt högre gällande materialval, både från kunder och slutanvändare. GARO arbetar ständigt med att välja hållbara material och söker efter nya innovativa lösningar på marknaden. Ambitionen är att alltid minimera materialanvändningen och samtidigt upprätthålla hållfasthet, kvalitet och anpassa till de säkerhetskrav som gäller.

Ett hållbart material är Magnelis®, en miljövänlig metallbeläggning, som ger GAROs utomhusprodukter självläkande egenskaper och ett starkare korrosionsmotstånd i tuffa miljöer och klimatförhållanden. Till skillnad från varmförzinkat mate-

rial släpper inte Magnelis® ifrån sig några zinkutfällningar, en stor fördel eftersom zink är en miljöfarlig metall som negativt påverkar PH värdet i vattendrag. Det leder i sin tur till förändrade livsmiljöer för djur och växter vilket, på en global nivå, kan innebära ett ökat hot för den biologiska mångfalden.

Vid tillverkning av Magnelis® minskar de miljöfarliga utsläppen med 80 procent i jämförelse med likvärdigt material som används på marknaden idag. Magnelis® används till GAROs snabbbladdare, markmätarskåp samt kabelskåp och löpande sker utvärderingar hur fler produkter kan utvecklas med materialet.

Den globala plastförbrukningen uppgår till cirka 300 miljoner ton per år, där cirka 5–13 miljoner ton hamnar direkt i naturen. På GARO tas detta problem på stort allvar och produkter designas i största möjliga mån med hög andel av antingen klimatsmart eller återvunnet plastgranulat. Det finns ett stort värde i att använda återvunnen plast i stället för att förbruka råmaterial, trots att återvunnen plast har en något högre slitagenivå på verksamhetens plastverktyg vid produktion. Genom att använda återvunnen plast bidrar GARO till minskat behov av råmaterial och att plasten får en förlängd livstid.

GARO använder även i stor utsträckning aluminium i produkter vilket ger en lång livslängd och är ett material som enkelt kan hanteras i återvinningsprocess. Vidare använder GARO halogenfria kablar i stället för PVC som i vissa fall kan vara miljöfarligt och i värsta fall även cancerframkallande.

FÖRPACKNING OCH EMBALLERING

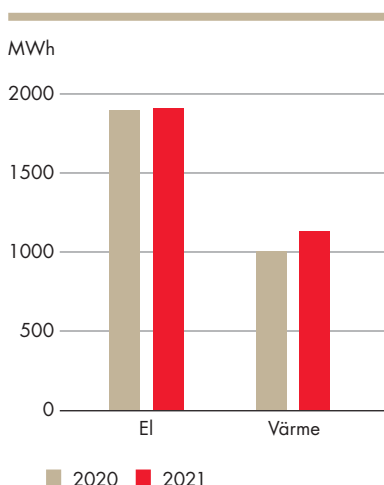
GARO har ett kontinuerligt fokus på att minska sitt klimatavtryck genom klimatsmarta förpackningar och emballering av produkter. Under 2021 har fortsatta förbättringar gjorts och materialanvändningen har effektiviserats ytterligare. Förpackningar optimeras för att minska materialåtgången och koncernen söker kontinuerligt efter nya tekniker och material.

ENERGISMART VERKSAMHET

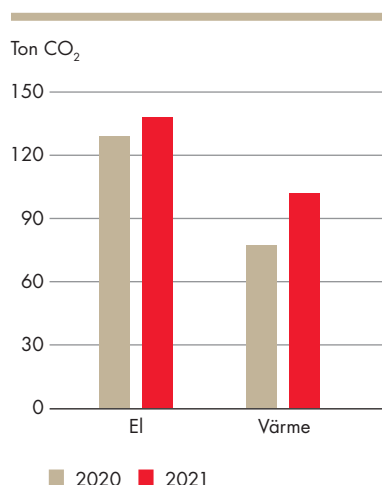
För att kunna bedriva en modern och hållbar verksamhet är det en självklarhet att ständigt arbeta för att energi-effektivisera processer och minska utsläpp. Under 2021 har GAROs utsläpp varit identiskt med föregående per omsättningskrona vilket är ett resultat av olika energieffektiviseringsåtgärder. Genom installerade solpaneler på fabrikslokaler och användandet av biogas i flera av koncernens anläggningar i Sverige kan GARO minska de totala CO₂ utsläppen. Att använda biogas i stället för naturgas innebär att GARO minskar CO₂ utsläppen med cirka 90 procent vid uppvärmning och cirka 25 procent av verksamhetens totala utsläpp. Vid utgången av 2021 hade GARO 425 antal solpaneler som under året har stått för cirka 2 procent av den totala energianvändningen. Under 2021 har GAROs totala energianvändning uppgått till 1 911 MWh för el och 1 128 MWh för värme, vilket är en minskning per omsättningskrona i jämförelse med föregående år.

Under 2021 har avfallsåtervinningen ökat med cirka 6 procent. Ökningen har skett genom att effektivisera avfallshanteringen samt minskat materialsvinn och deponi. GAROs målbild är att inget avfall blir till deponi. GARO arbetar utifrån EU:s avfallshierarki, vilket innebär att i första hand arbete för att minimera och återanvända resurser. När detta inte är möjligt ska avfall återvinnas och i sista led går det som deponi.

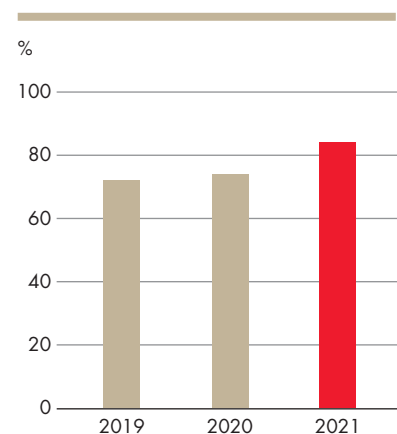
ENERGIANVÄNDNING GARO



CO₂-UTSLÄPP GARO



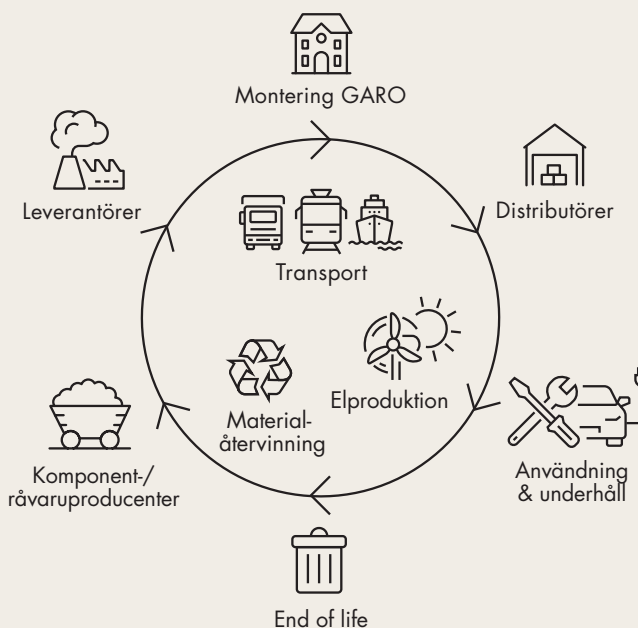
ÅTERVINNINGSGRAD GARO



Laddstationens livscykelanalys

För att förstå GAROs miljöpåverkan och förbättra miljöarbetet, har GARO infört en process för att bedöma och redovisa produkternas totala miljöpåverkan. GARO valde under 2021 att genomföra en livscykelanalys på laddstationen LS4 för el- och hybridbilar.

Laddstationen är en produkt med stark koppling till hållbar infrastruktur och som bidrar till minskad användning av fordon med fossilt bränsle. Det är också en produkt som kan anses vara en ambassadör för övrigt produktsortiment inom E-mobility och ger en generell bild över produkternas livscykel. Målet med kartläggningen var att förstå produktens resursflöde, utsläpp under hela livscykeln samt identifiera hur GARO kan fortsätta utveckla produkter anpassade för ett mer klimatsmart samhälle och bli mer klimatsmarta.



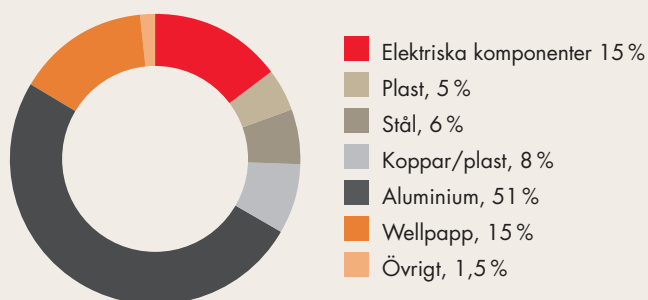
METODIK

Analysen är baserad på ISO 14025, en internationell standard för miljödeklarationer. Insamling av data från samtliga berörda leverantörer har genomförts, där de har ombetts leverera produktspecifik information för respektive komponent samt transportval och distans. Datainsamling har

gjorts både i första och andra led av leverantörer. Vidare har data från GAROs egen verksamhet samlats in vilket inkluderar beskrivning av vikt och huvudsakligt materialval för varje komponent. I vissa fall har generisk data använts för att säkerställa att alla faser i livscykeln inkluderats.

LEVERANTÖRER OCH MATERIALVAL

Tillverkningen av LS4an görs i GAROs lokaler i Gnosjö men dess komponenter är en del av en komplex värdekedja, med flertal internationella leverantörer. I LS4an återfinns nio olika materialsammansättningar där aluminium utgör hälften av produktens totala vikt. Aluminiumet som används köps in från en lokal leverantör cirka 15 mil från fabriken i Gnosjö. Resterande material köps in från främst europeiska leverantörer. Aluminium tillsammans med de elektriska komponenter som används i produkten står för 94 procent av de totala utsläppen från material i livscykeln.





RESULTAT OCH ANALYS

Hela produktens livscykel har kartlagts och det har identifierats var i cykeln som den största miljöpåverkan uppstår. Resultatet visar att mer än hälften av CO₂-utsläppen sker under produktion, inkluderande direkta- och underleverantörer. Utöver det uppstår närmare 40 procent av utsläppen i användningsfasen när produkten är i standby-läge, baserat på att förbrukningen görs med en nordisk energi mix. Totalt släpper LS4 ut 600,2 kg CO₂e* under sin livscykel, exklusive laddning av fordon.

Under LS4ans livslängd uppgår de totala utsläppen till cirka 21,4 ton CO₂e* inklusive den totala uppladdning av fordon som görs. Det är baserat på 20 000 laddningar under en 15 års period där en Volvo V60 Twin Engine använts som exempelfordon. För att sätta i kontext innebär det en total besparing av 240 ton CO₂e i jämförelse med en fossilberoende bil**. Vid antagandet att Sverige kommer att nå ambitionen om att vara 100 procent fossilfritt år 2030 kan den totala minskningen komma att bli 263 ton CO₂e. Sammanfattningsvis, oavsett energimix bidrar GAROs innovativa laddstation LS4 med utsläppsminskningar i samhället, något GARO är otroligt stolta över. Genom ytterligare smart produktutveckling kan koncernen minska utsläppen desto mer och därmed se till att tillsammans med sina leverantörer, bidra till att minska den globala klimatpåverkan.

Livscykel	Andel
Produktion	
Transport mellan underleverantörer	0,1%
Transport till GARO AB	0,4%
Energiförbrukning vid tillverkning av komponenter	2,0%
Produktion av råmaterial och komponenter	52,5%
Energiutsläpp GARO Gnosjö	0,5%
Totalt produktion	55,5%
Distribution	
Transport till distributör	0,1%
Totalt distribution	0,1%
Användning och service	
Användning exkl. laddning av fordon	39,3%
Service	5,0%
End-of-life	0,1%
Totalt användning och service	44,4%
Totalt	100%

*) Nordisk medelmix 89,6g CO₂e per kWh

**) Förbrukning fossil bil 170g CO₂e per km

Medarbetarna i fokus

Genom att sätta människan i centrum tar GARO ett helhetsansvar inom hållbarhet vilket ger välmående medarbetare som bidrar till en fortsatt god verksamhetsutveckling. Det är viktigt att vara en del av samhället samt att vara med och skapa en känsla av samhörighet mellan medarbetare och samhället omkring.

GARO GROUPS HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL

Mål	Utfall
0% GARO har en nollvision gällande arbetsplatsolyckor.	18 st Under året har 18 st olyckor rapporterats, vilket är en minskning från föregående år med 14,3 procent.

STARK FÖRETAGSKULTUR

Öppenhet, vänlighet och stolthet är grunden till GAROs företagskultur och symbolen för GARO-andan. Oavsett position ska alla bemötas på samma sätt där ett aktivt och nära ledarskap är nyckeln till framgång. Varje år genomförs medarbetarundersökningar för att säkerställa att alla medarbetare trivs och känner att de har möjlighet till att utvecklas tillsammans med GARO.

Kompetenta och engagerade medarbetare bidrar till GAROs starka företagskultur. Respekt värderas högt och målet är att skapa en trivsam arbetsmiljö där alla vill göra det lilla extra för att bidra till verksamheten. På GARO är det självklart att alla medarbetare ska känna tillhörighet och fortsätta vara motiverade och engagerade i sitt arbete.

Engagemang skapar långsiktighet i allas arbete och hur verksamhetens fortsatta utveckling formas. Medarbetarna på GARO ska vara goda ambassadörer för koncernen och stolta över sin arbetsplats. Det stärker inte bara varumärket och företagskulturen, utan bidrar även till fortsatt utveckling för verksamheten och samtidigt bibehålls starka relationer till bolagets intressenter.

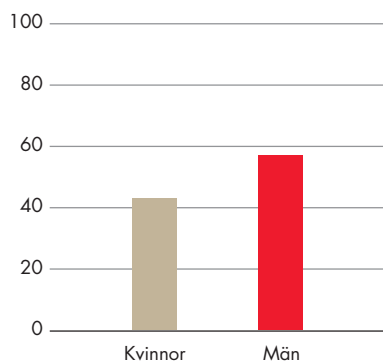
PERSONLIG UTVECKLING

GARO ska vara en attraktiv arbetsplats vilket innebär att det ska erbjudas goda utvecklingsmöjligheter och bra förutsättningar för en karriär inom koncernen. GARO har sin tillverkningsprocess i både Sverige och Polen, vilket skapar möjligheter att ta del av varandras lärodomar, kultur och kunskap. Det i sin tur resulterar i utvecklingsmöjligheter inom de olika enheterna och det totala erbjudandet inom koncernen stärks. Medarbetare som tidigare har arbetat inom till exempel montering har växlat över till försäljning och genom den kombinerade kunskapen kommit med nya insikter till båda avdelningarna.

Alla medarbetare har årliga utvecklingssamtal med sin närmsta chef, där de diskuterar både kort- och långsiktiga mål gällande arbetsuppgifter, kompetensutveckling och

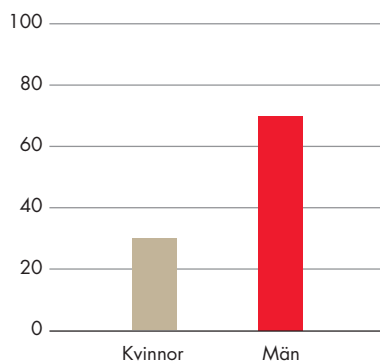
KONCERNENS ANSTÄLLDA

Könsfördelning %



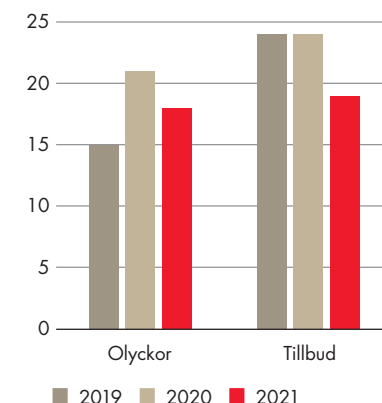
KONCERNLEDNING

Könsfördelning %



HÄLSA OCH SÄKERHET

Antal





möjlighet till vidareutbildning inom koncernen. Genom denna process identifieras medarbetares behov samtidigt som värdefull kunskap tydliggörs inom koncernen. GARO ska vara en långsiktig attraktiv arbetsgivare där medarbetare känner sig sedda och erbjuds utvecklande och utmanande arbetsuppgifter, oavsett vart i koncernen de befinner sig.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Alla är välkomna hos GARO, oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsvariationer. Det finns ett stort värde i att ha en etnisk och kulturell mångfald med jämn ålders- och könsfördelning genom hela verksamheten. Det skapar en framgångsrik företagskultur. GARO strävar ständigt efter att nå en jämställd medarbetarsammansättning och för att få in fler kvinnor i ledande positioner. Vid årets slut bestod koncernledningen av en kvinna och fem män. GARO har en jämställdhetspolicy som ska förhindra att diskriminering sker. Alla medarbetare får vid nyanställning en genomgång av jämställdhetspolicyen. Vidare har GARO ett visseblåsarsystem som alla medarbetare känner till och har tillgång till. Här kan en medarbetare helt anonymt rapportera eventuella oegentligheter.

FRAMTIDA KOLLEGOR

Många av GAROs medarbetare stannar länge inom koncernen, oavsett vart i organisationen de påbörjat sin resa. Detta är något som gärna uppmärksammas och 10-, 20-, 30- som 40-årsjubileum firas varje år. Genom att erbjuda bra anställningsvillkor och utvecklande arbetsplats är GARO en mycket omtyckt arbetsgivare. Det är viktigt att vara en eftertraktad arbetsgivare även ur ett internationellt perspektiv för att kunna locka olika typer av kompetenser till koncernen. Samtidigt engagerar sig GARO i de lokala gymnasieskolornas elprogram, där GARO, för att skapa en nyfikenhet, erbjuder praktikplatser till eleverna. I många fall leder det också till en fortsatt anställning inom koncernen. Under 2021 har GARO haft samarbeten med både högskolor och universitet, så väl i Sverige som i Polen.

HÄLSOSAM OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

På GARO återfinns en produktionsmiljö som är ren, ljus och utan buller där medarbetarnas säkerhet alltid står i fokus. Alla medarbetare har en ergonomiskt utformad arbetsplats som anpassas utifrån individuella behov och

funktionskrav. Det är en självklarhet att krav på hälsa och säkerhet efterlevs och GARO genomför skyddsronder i alla producerande enheter två gånger per år. GARO gör kontinuerligt uppföljning av arbetsmiljöärenden och eventuella inrapporterade incidenter, för att säkerställa god hälsa för alla inom koncernen. Inom säkerhet och arbetsmiljö hålls löpande utbildningar för alla medarbetare, vilket exempelvis inkluderar hjärt-lungräddning, brandutrymning och ergonomi. Fysisk aktivitet uppmuntras och alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag och företagshälsovård. Genom att erbjuda detta skapas goda förutsättningar för att medarbetare ska trivas bättre på arbetsplatsen. GARO har generellt en mycket låg sjukfrånvaro, vilket även inkluderar långtidssjukskrivning. Målet är att sjukfrånvaron ska vara lika låg, oavsett arbetsuppgifter och land. Under 2021 har andelen korttidsfrånvaro uppgått till 1,24 procent och långtidsfrånvaron till 1,12 procent.

GAROS RIKTLINJER I KORTHET

Riktlinjerna genomsyrar hela verksamheten inklusive alla samarbetspartners och leverantörer, oavsett var i världen de verkar. Alla processer och projekt som drivs ska verka för att dessa riktlinjer ständigt införlivas.

- GARO ska stödja, respektera och säkerställa skyddet av internationellt vedertagna mänskliga rättigheter.
- GARO ska ge medarbetarna rätt att bilda och ansluta sig till de organisationer som de själva väljer, och att förhandla kollektivt.
- Barnarbete får absolut inte förekomma inom verksamheten eller hos någon samarbetspartner.
- GARO har nolltolerans mot diskriminering, hot eller trakasserier oavsett kön, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder eller ålder.
- GARO har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor eller oetiska affärsmetoder. Alla medarbetare har ansvar att identifiera, följa och respektera lokala lagar, förordningar och föreskrifter i de länder koncernen verkar och gör affärer i.

SAMHÄLSENGAGEMANG

Aktiv aktör i samhället

För GARO är det viktigt och självklart att ta ett samhällsansvar, både ur ett övergripande perspektiv och lokalt där koncernen verkar. Det är också en möjlighet för GARO att vara delaktig i människors vardag. GARO visar ett stort engagemang i lokala verksamheter. De projekten som sponsras ska skapa nytta, ge glädje och bidra till en fortsatt utveckling för de orter som GARO verkar. På så vis blir orterna attraktiva platser att bo och verka i.

GARO har en betydelsefull funktion som arbetsgivare och därför stöttar koncernen närliggande skolor och studentaktiviteter för att nå ut till nya medarbetare som kan bli en del av GAROs framgångsresa. Att vara en aktiv samhällsaktör som arbetsgivare innebär att GARO ges möjligheten att skapa goda samarbeten med det lokala näringslivet och tillsammans bidrar till en positiv utveckling.

PRIORITERAR BARN OCH UNGDOMAR

GARO sponsrar idrottsklubbar och fritidsaktiviteter inom våra lokala närområden. Något som värnas lite extra om är barn- och ungdomsverksamheter, där GARO vill bidra till en aktiv barndom och skapa en social och värdefull gemenskap.

HÄLSA OCH MEDICINSK UTVECKLING

GAROs samhällsansvar sprider sig även ut i världen. Det kan handla om bidrag till att skapa en mer hållbar livsstil, driva den medicinska forskningen framåt eller att sprida glädje till sjuka barn. GARO stöttar olika nationella initiativ och välgörenhetsorganisationer löpande under hela året.



GAROs hållbarhetsrisker

Genom hela GAROs verksamhet och värdekedja uppstår olika typer av risker, både ur ett miljömässigt- och socialt perspektiv. I produktion av GAROs produkter används råmaterial som kan vara kopplade till risker avseende både mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Vidare har risker identifierats relaterade till den egna verksamheten, inklusive arbetsmiljö, psykisk ohälsa och diskriminering. Se tabell för hur arbetet bedrivs för att minimera dessa risker.

GAROs områden	Risk	Riskhantering
Resursförbrukning	Konfliktmineraler, resursbrist	Enligt GAROs uppförandekod ska produkter vara fria från konfliktmineraler (tenn, tan-tal, wolfram och guld) som har sitt ursprung från konflikttrabbade och högriskområden.
Miljöpåverkan	Föroreningar och utsläpp	Alla bolag som ingår i GARO ska ha ett certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001 eller motsvarande eget icke certifierat system. Grundkrav är att respektive bolag i koncernen systematiskt följer upp sin miljöpåverkan med målsättning att begränsa sin miljöpåverkan.
Kompetensförsörjning	Förlust av eller brist på kvalificerad personal	Kontinuerligt arbete görs för att säkerställa en hälsosam och trygg arbetsplats där medarbetare utvecklas och trivs. GARO ska tillhandahålla attraktiva arbetsvillkor där flexibilitet och utveckling står i fokus.
Diskriminering	Diskriminering kön, ålder, ursprung, trosuppfattning, sexuell läggning.	GARO har nolltolerans mot diskriminering, hot eller trakasserier oavsett kön, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder eller ålder. Detta efterlevs med hjälp av bolagets jämställdhetspolicy.
Hälsa och välmående	Psykosociala risker (stress/utmattning/Förslitningsskador).	Enligt GAROs uppförandekod ska koncernens medarbetare ha en säker och hälsosam arbetsmiljö. Åtgärder för att förebygga och hantera eventuella tillbud, olyckor och sjukdomar på arbetsplatsen ska alltid vidtas. GARO har löpande uppföljning av medarbetares välmående genom samtal och erbjuder hälsofrämjande aktiviteter.
Värdekedjan	Bristande efterlevnad av GAROs uppförandekod för leverantörer.	GARO har en uppförandekod för leverantörer som alla parter ska vara införstådda med innan avtal ingås. På så sätt minimeras risken för oegentligheter i värdekedjan.
Mänskliga rättigheter	Bristande respekt för mänskliga rättigheter	I GAROs uppförandekod står det att koncernen ska stödja och respektera skyddet av internationellt vedertagna mänskliga rättigheter och säkerställa att man inte medverkar till något brott mot de mänskliga rättigheterna. Barnarbete får absolut inte förekomma inom verksamheten eller hos någon samarbetspartner.
Etiska affärer	Korruption och mutor uppstår	GARO har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor eller oetiska affärsmetoder. Alla medarbetare har ansvar att identifiera, följa och respektera lagar, förordningar och föreskrifter i de länder koncernen verkar och gör affärer i.

Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ),
org.nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 34–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 8 april 2022
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor



GARO-aktien

Genom regelbunden informationsgivning till aktieägare och övrig kapitalmarknad har GARO som ambition att på ett effektivt och korrekt sätt skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för spekulationer och ryktesspridning samt öka intresset för aktien. Målsättningen är att ha en kontinuerlig dialog med koncernens intressenter.

AKTIEKURS OCH GENOMSNITTLIGA VOLYMER 2021

GAROs aktie är sedan mars 2016 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Mid Cap-segmentet sedan 2 januari 2018. Aktien handlas under kortnamnet GARO.

Sammanlagt handlades det 15,7 miljoner GARO-aktier under 2021. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick under året till 62 120 aktier. På årets sista handelsdag stängde aktiekursen på 216 SEK (127, justerat för aktiesplit) en ökning med 70 procent jämfört med stängningskursen den sista december 2020. GAROs marknadsvärde den sista december 2021 var 10 800 MSEK.

UPPDELNING (SPLIT) AV AKTIER

På bolagsstämman i maj beslutades att öka antalet aktier i bolaget genom att varje aktie delades upp i fem (5) aktier av samma slag (aktiesplit 5:1). Avstämningsdagen för uppdelningen av aktierna var den 26 maj 2021. Uppdelningen av aktier innebar att antalet aktier i bolaget ökade från 10 000 000 till 50 000 000 och att aktiens kvotvärde ändrades från 2,00 kronor till 0,40 kronor.

Sista dag för handel i bolagets aktier före uppdelningen var den 24 maj 2021. Första dag för handel i bolagets aktier efter uppdelningen var den 25 maj 2021. I samband med uppdelningen bytte aktien ISIN-kod, den nya ISIN-koden för aktien är SE0015812417.

KONVERTIBLER, TEKNINGSOPTIONER, MED MERA

GARO har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

UTDELNING

GAROs utdelningspolicy är att utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av nettoresultatet efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 1,40 (0,95) motsvarande 42 procent av nettoresultatet.

DATA PER AKTIE (JUSTERAT FÖR SPLIT)

Data per aktie	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat per aktie (SEK)	3,33	1,91	1,71	1,74	1,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	2,43	1,74	2,43	1,48	1,03
Eget kapital per aktie (SEK)	11,03	8,60	6,86	5,92	5,06
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2021 (FRÅN EUROCLEAR)

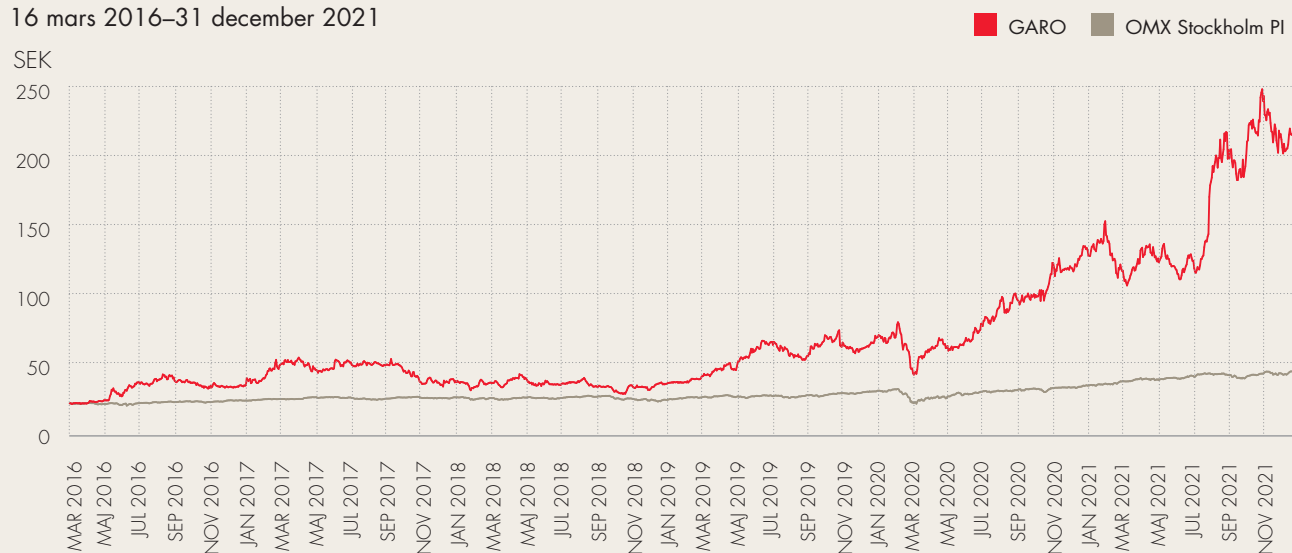
Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Svensson, Lars	17 841 725	35,7	35,7
Swedbank Robur Fonder	4 675 344	9,4	9,4
Svolder Aktiebolag	4 364 553	8,7	8,7
SEB Investment Management	1 901 695	3,8	3,8
Stefan Jonsson Invest AB	1 740 425	3,5	3,5
Spiltan Fonder AB	1 735 662	3,5	3,5
State Street Bank and Trust Co	1 482 822	3,0	3,0
Nordea Nordic Small Cap Fund	1 399 044	2,8	2,8
Tredje AP-fonden	1 300 000	2,6	2,6
Carnegie Investment Bank Filial, AF	1 234 527	2,5	2,5
Summa, största ägarna	37 675 797	75,5	75,5
Summa, övriga	12 324 203	24,5	24,5
Totalt antal aktier	50 000 000	100,0	100,0

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2021 (FRÅN EUROCLEAR)

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
1–500	12 870	1 218 077	2,4	2,4
501–1000	791	616 414	1,2	1,2
1001–5000	627	1 335 155	2,7	2,7
5001–10000	67	509 320	1,0	1,0
10001–15000	17	206 402	0,4	0,4
15001–20000	13	234 290	0,5	0,5
20001–	88	45 880 342	91,8	91,8
Total	8 774	50 000 000	100,0	100,0

KURSTUTVECKLING FRÅN BÖRSINTRODUKTIONEN

16 mars 2016–31 december 2021



Förvaltningsberättelse för koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), organisationsnummer 556051-7772, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

VERKSAMHETEN

GARO är en koncern, som under eget varumärke, utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och nyckelfärdiga lösningar för elinstallationsmarknaden. Inom de fyra produktområdena Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el tillhandahåller koncernen produkter och helhetslösningar med fokus på elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet. GARO har under sin över 80-åriga historia byggt upp starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk, som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

GAROs huvudsakliga kundgrupp är elgrossister, men bolaget har även goda relationer med slutkunderna som utgörs av elinstallatörer, OEM tillverkare och industriföretag såväl som bostadsrättsföreningar och privatpersoner. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien samt Polen. Koncernen är organiserad i de två affärsområdena GARO Sweden och GARO International.

GARO-aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

GARO genomförde den 1 januari 2021 en bolagisering av den svenska delen av produktområdet E-mobility, genom att föra över verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av utvecklingsarbetet och att ytterligare bredda samt stärka erbjudandet till marknaden.

Vid årsstämman 2021 beslutades om en aktiesplit innebärande att varje aktie delas upp i fem aktier (split 5:1). Aktiespliten genomfördes under andra kvartalet.

GARO har under 2021 haft en organisk tillväxt på 25 procent jämfört med föregående år.

Affärsområdet GARO Sweden har under året uppvisat en tillväxt på närmare 28 procent, där tillväxten inom produktområdet E-mobility uppgick till 75 procent jämfört med 2020.

Produktområdena Installation och Tillfällig el uppvisade en tillväxt på 7 respektive 49 procent, medan produktområdet Projekt i princip låg på motsvarande nivå som för 2020.

Affärsområdet GARO International har under året uppvisat en tillväxt på 17 procent, där produktområdet Projekt stod för den största tillväxten med 58 procent jämfört med 2020.

Produktområdena Installation och E-mobility uppvisade en tillväxt på 17 respektive 3 procent, medan produktområdet Tillfällig el låg på samma nivå som för 2020. GARO Polens omsättning och produktion har fortsatt att öka i takt med stigande volymer, där en högre produktionseffektivitet har uppnåtts.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

För ökat fokus och tydlighet kommer GARO från 1 januari 2022 att redovisa verksamheten indelad i affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility.

Vidare har det beslutats om en investering i en ny produktions- och logistikanläggning i Polen med byggstart under andra kvartalet 2022. Anläggningen byggs i nära anslutning till den befintliga etableringen, med närhet och bra logistikförutsättningar till den europeiska marknaden. Investeringen förväntas uppgå till cirka 85 MSEK.

I skrivande stund bedöms inte situationen i Ukraina eller Covid-19 ha någon märkbar påverkan för GARO och dess verksamhet. Dock, som en konsekvens av situationen i Ukraina, råder osäkerhet kring tillgång på komponenter framöver.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har GARO AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 34–49 i detta dokument.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 25 procent till 1295,8 MSEK (1039,8). Den underliggande efterfrågan inom främst

Flerårsöversikt

KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 295,8	1 039,8	1 008,1	903,7	796,0
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	243,0	163,2	134,9	128,8	110,3
Rörelseresultat (EBIT)	207,2	136,2	112,6	113,8	98,1
Rörelsemarginal %	16,0	13,1	11,2	12,6	12,3
Balansomslutning	936,9	743,3	657,4	565,8	533,9
Soliditet %	58,9	57,9	52,2	52,4	47,3
Avkastning på eget kapital %	34,0	24,7	26,8	30,1	38,3
Medeltal anställda	460	409	420	398	345

För definition av nyckeltal se not 30, sid 88.

produktområdet E-mobility har varit stark under året. Rörelseresultatet uppgick till 207,2 MSEK (136,2) motsvarande en rörelsemarginal om 16,0 procent (13,1).

Rörelseresultatet påverkades positivt av högre försäljningsvolym, främst inom produktområdet E-mobility och en gynnsam produktmix. Omkostnaderna i förhållande till nettoomsättningen var något lägre jämfört med föregående år, främst som ett resultat av god kostnadskontroll och lägre marknadsaktivitet då pandemin påverkat verksamheten även 2021. Koncernens finansnetto uppgick till 1,2 MSEK (-13,1) där euron mot den svenska kronan varit relativt stabil under 2021.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 208,4 MSEK (123,1). Skattekostnaden under perioden uppgick till 41,7 MSEK (27,7), vilket motsvarar en skattesats på 20,0 procent (22,5). Resultatet efter skatt var 166,7 MSEK (95,4). Koncernens verksamhet i Polen sker i en så kallad skattefri zon där outnyttjade skattefordelar kan nyttjas fram till 2026.

INVESTERINGAR

GARO investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 18,8 MSEK (15,0) varav investering i fastighet och mark uppgick till 2,2 MSEK (7,8). Vidare investerar GARO i produktutveckling, och årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 26,5 MSEK (24,6).

Härutöver har bolaget under året investerat i nyttjanderätts-tillgångar (leasing- och hyreskontrakt) uppgående till 7,0 MSEK (9,8). Årets avskrivningar uppgick till 35,8 MSEK (26,9) varav på materiella anläggningstillgångar 24,2 MSEK (22,5).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 121,7 MSEK (86,9.) Ett högre rörelseresultat motverkades under året av en hög rörelsekapitalbindning jämfört med 2020, vilket främst beror på högre komponentlager och kundfordringar, ett resultat av taktiska materialinköp och generell tillväxt. Under 2021 har

GARO netto amorterat 6,2 MSEK (1,5) på tidigare upptagna lån. Årets kassaflöde uppgick till 11,9 MSEK (28,9).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter per 2021-12-31 uppgick till 182,0 MSEK (166,7). Nettokassan uppgick per 2021-12-31 till 9,4 MSEK (nettoskuld 11,3). Den justerade nettokassan uppgick till 45,2 MSEK (26,8). Skillnaden mellan dessa nyckeltal är effekterna av IFRS16 Leasing.

Koncernens egna kapital uppgick per 2021-12-31 till 551,5 MSEK (430,3). Aktieutdelningen 2021 uppgick till 47,5 MSEK (0,0), se vidare not 3.2.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2021 till 498 (412). Medelantalet heltidsanställda under 2021 uppgick till 460 (409). Antalet anställda i koncernens utländska bolag per 31 december 2021 uppgick till 214 (172) vilket motsvarar 43 procent (42) av antalet anställda. Andelen kvinnor uppgick under året till 43 procent (43) av medarbetarna. För mer information om anställda se not 8 sidorna 74-78.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Information om ersättning till ledande befattningshavare finns under not 8 sidorna 74-78.

UTVECKLING OCH RESULTAT I SEGMENT GARO SWEDEN

Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 892,6 MSEK (698,1).

Den underliggande efterfrågan har varit stark för produktområdet E-mobility, där tillväxten uppgick till 75 procent jämfört med 2020. Inkluderat i tillväxten inom produktområdet E-mobility ingår den koncernexterna exporten, som i sig ökade med närmare 300 procent jämfört med 2020. Produktområdena Installation och Tillfällig el uppvisade en tillväxt på 7 respektive 49 procent, medan produktområdet Projekt i princip låg på motsvarande nivå som för 2020. Det är GAROs bedömning att bolagen under året tagit marknadsandelar främst inom produkt-

områdena Installation och E-mobility. Rörelseresultatet uppgick till 151,5 MSEK (90,2) motsvarande en rörelsemarginal om 17,0 procent (12,9). Det är främst en gynnsam produktmix och god kostnadskontroll som bidragit till det förbättrade rörelseresultatet.

UTVECKLING OCH RESULTAT I SEGMENT GARO INTERNATIONAL

Nettoomsättningen i affärsområdet GARO International ökade med 17 procent till 402,3 MSEK (342,3). Störst tillväxt 58 procent noterades inom produktområdet Projekt jämfört med 2020.

Produktområdena Installation och E-mobility uppvisade en tillväxt på 17 respektive 3 procent, medan produktområde tillfälligt låg på samma nivå som för 2020. Den lägre tillväxten inom produktområdet E-mobility beror på en svagare försäljningsutveckling i Norge, ett resultat av en ökad mognadsgrad inom främst hemmaladdning, jämfört med tidigare år. GARO Polens omsättning och produktion har fortsatt att öka i takt med stigande volymer, där högre produktionseffektivitet har uppnåtts under året.

Rörelseresultatet uppgick till 55,7 MSEK (46,0), motsvarande en rörelsemarginal om 13,9 procent (13,4). Allmänt god kostnadskontroll samt begränsningar i marknadsaktiviteter då pandemin påverkat verksamheten även 2021, förklarar det högre rörelseresultatet.

PRODUKTUTVECKLING

GAROs mål är att ligga i framkant i utvecklingen av elprodukter och helhetslösningar som är miljövänliga och energieffektiva. GARO har en egen utvecklingsavdelning som tillsammans med övriga avdelningar kontinuerligt arbetar med att utveckla nya, samt förbättra befintliga produkter och lösningar, inom alla produktområden. GARO arbetar även nära kunderna för att få inspiration samt bättre förstå kundbehovet på marknaden. Femton heltidsanställda arbetar med produktutveckling på GARO. Se vidare not 2.8.

MILJÖPÅVERKAN

GARO skall bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan. Bolaget anser sig ligga i framkant i utvecklingen av energieffektiva och miljövänliga produkter och lösningar som minskar elförbrukningen. Samtliga produkter är bedömda enligt ett miljöperspektiv av Byggarvarubedömningen (en icke vinstgivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om hållbarhetsbedömda varor). Koncernens anläggningar har en miljövänlig produktionsprocess som uppfyller lokala miljölagstiftningar och är certifierade enligt ISO 14001.

Produktionsanläggningarna i Sverige och i Polen bedriver anmälningspliktig verksamhet och lokal myndighet är tillsynsmyndighet. Övriga bolag i koncernen bedriver ej tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer

såsom exempelvis komponentförsörjning och prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker framgår av not 3.

FINANSIELLA MÅL OCH MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

GARO koncernens finansiella mål är följande:

- GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10 procent
- GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen.
- Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20 procent
- Soliditeten ska ej understiga 30 procent.
- GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50 procent av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

Under helåret 2021 ökade nettoomsättningen med 24,7 procent (3,1) till 1295,8 MSEK (1039,8) där produktområdet E-mobility uppvisade en stark expansion. Rörelseresultatet uppgick till 207,2 MSEK (136,2).

Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och vi ser en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på den europeiska marknaden. Bostadsbyggandet ligger fortsatt på en hög produktionsstakt och med ökad energieffektivisering och elektrifiering i allmänhet. Efterfrågan på byggrelaterade produkter förväntas, i kombination med renoveringsbehov och energieffektivisering, vara god. Sammantaget ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för GARO AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde.

Under 2021 hölls totalt tio styrelsesammanträden. Sedan 2020 har styrelsen en ersättningskommitté bestående av delar av styrelsen. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor och har träffats två gånger under 2021.

Vidare har GARO sedan 2019 en revisionskommitté bestående av delar av styrelsen. Revisionskommittén har under 2021 träffats vid fyra tillfällen. Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrning, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 110–114.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Vid årsstämman 2021 beslutades om en aktiesplit innebärande att varje aktie delas upp i fem aktier (split 5:1). Aktiespliten genomfördes under andra kvartalet. Siffror avseende utdelning och resultat per aktie för tidigare perioder har i årsredovisningen räknats om baserat på det nya antalet aktier.

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 50 000 000 med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Per balansdagen finns en aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Detta är Lars Svensson som via eget innehav kontrollerar 35,7 procent. På sidorna 52–53 finns mer information om GARO aktier och ägarstruktur.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSEMEDLEMMAR

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman 2022 äger rum den 11 maj klockan 17:00 i Gnosjö. Vänligen se www.garo.se för mer information.

Koncernens årsredovisning

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,5,6	1 295,8	1 039,8
Övriga rörelseintäkter	7	6,6	8,0
Summa rörelsens intäkter		1 302,4	1 047,8
Råvaror och förnödenheter		-649,3	-528,8
Övriga externa kostnader	9,10	-144,9	-123,7
Personalkostnader	8	-265,2	-232,2
Avskrivning av anläggningstillgångar	13,14,15	-35,8	-26,9
Summa rörelsens kostnader		-1 095,2	-911,6
Rörelseresultat		207,2	136,2
Finansiella intäkter	11	5,3	0,4
Finansiella kostnader	11	-4,1	-13,5
Finansiella poster	11	1,2	-13,1
Resultat före skatt		208,4	123,1
Inkomstskatt	12	-41,7	-27,7
Årets resultat		166,7	95,4
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		2,0	-7,7
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		2,0	-7,7
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Summa totalresultat för året		168,7	87,7

RESULTAT PER AKTIE*

	2021	2020
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	3,33	1,91
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000
Antal utestående aktier (tusental)	50 000	50 000

* Justerat för aktiesplit 5:1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	28,1	13,0
Pågående utvecklingsarbeten	13	34,5	35,1
Goodwill	14	45,5	45,5
Byggnader och mark	15	67,6	67,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	1,6	1,8
Inventarier, verktyg och installationer	15	33,9	26,4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	4,4	6,3
Nyttjanderättstillgång	10	36,6	38,5
Uppskjuten skattefordran	23	3,2	6,2
Summa anläggningstillgångar		255,4	240,2
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter		159,3	104,4
Färdiga varor och handelsvaror		78,3	73,5
Varor under tillverkning		4,5	4,6
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 18	336,0	238,6
Övriga kortfristiga fordringar	17	9,1	4,5
Förutbetalda kostnader		12,7	8,1
Likvida medel	17, 19	81,6	69,4
Summa omsättningstillgångar		681,5	503,1
SUMMA TILLGÅNGAR		936,9	743,3

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORTS.

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL SOM KAN HÄNFÖRAS TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE			
Aktiekapital	20, 27	20,0	20,0
Reserver		-0,9	2,9
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		532,4	407,4
Summa eget kapital		551,5	430,3
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	26,5	30,3
Leasingskuld	21	26,3	28,2
Övriga avsättningar	22	6,3	3,7
Uppskjutna skatteskulder	23	0	0,5
Summa långfristiga skulder		59,1	62,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	2,6	4,9
Leverantörsskulder	17	166,5	123,9
Checkräkningskredit	17, 21	7,3	7,4
Aktuella skatteskulder		18,7	7,2
Övriga kortfristiga skulder	17	36,8	28,6
Leasingskuld	21	9,5	9,9
Upplupna kostnader	24	84,9	68,4
Summa kortfristiga skulder		326,3	250,3
Summa skulder		385,4	313,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		936,9	743,3

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver*	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		20,0	4,8	318,2	343,0
Årets resultat		-	-	95,4	95,4
Övrigt totalresultat för året		-	-7,7	-	-7,7
Summa totalresultat		-	-7,7	95,4	87,7
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-	-
Valutaeffekter	17	-	-	-0,4	-0,4
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-0,4	-0,4
Utgående balans per 31 december 2020		20,0	-2,9	413,2	430,3
Ingående balans per 1 januari 2021		20,0	-2,9	413,2	430,3
Årets resultat		-	-	166,7	166,7
Övrigt totalresultat för året		-	2,0	-	2,0
Summa totalresultat		-	2,0	166,7	168,7
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-47,5	-47,5
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-47,5	-47,5
Utgående balans per 31 december 2021		20,0	-0,9	532,4	551,5

*Kolumnen reserver är till fullo hänförlig till omräkningsdifferenser avseende valuta vid omräkning av utlandsverksamhet.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		207,2	136,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		35,8	26,9
Övrigt		2,4	6,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	5,3	0,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4,1	-13,5
Betald inkomstskatt	12	-29,1	-36,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		217,5	119,8
Förändring varulager		-59,6	-12,0
Förändring kundfordringar		-97,4	-25,8
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-5,9	-0,8
Förändring leverantörsskulder		42,5	5,7
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		24,7	0
Summa förändring av rörelsekapital		-95,8	-32,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		121,7	86,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-26,5	-24,6
Förvärv av dotterbolag	17, 26	0	-5,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-18,8	-15,0
Sålda anläggningstillgångar		0,9	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44,3	-45,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån/förändring av lån	17, 26	-6,1	0
Amortering av lån/förändring av checkkredit		-0,1	-1,9
Amortering av leasingskulder		-11,7	-10,8
Utbetald utdelning		-47,5	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-65,4	-12,7
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		11,9	28,9
Kursdifferens i likvida medel		0,3	-0,3
Likvida medel vid årets början		69,4	40,8
Likvida medel vid årets slut	19	81,6	69,4

Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 67 procent (58) av volymen i koncernen. Exportförsäljning sker både från GARO AB samt genom egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland, Nordirland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö. Garo aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Årsredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Därvid följer att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 4.

2.1.1 KLASSIFICERING

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar består enbart av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består enbart av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

SKULDER

Långfristiga skulder

Långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består av belopp som förväntas betalas inom sin normala verksamhetscykel, skulder som innehas främst för handelsändamål, skulder som skall regleras inom tolv månader efter rapportperiod eller skulder där GARO inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperiod.

Alla övriga skulder klassificeras som långfristiga skulder.

2.1.2 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Likvida medel består, under såväl 2021 som 2020, enbart av kassa- och banktillgodohavanden.

2.1.3 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft för 2021 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

2.1.4 UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER DOTTERBOLAG

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

FORTS. NOT 2.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, d.v.s. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Där koncernen har ett framtida åtagande, en köp-/säljoption, att förvärva innehav utan bestämmande inflytande, redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande utan istället en finansiell skuld till verkligt värde, där efterföljande förändringar i värde redovisas i resultatet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information om dotterbolagen vänligen se not 10 på sidan 99.

ELIMINERING AV TRANSAKTIONER
MELLAN KONCERNBOLAG

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader för transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 SEGMENTSRAPPORTERING

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Koncernens segment utgörs av GARO Sweden samt GARO International.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen. Omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta sker till balansdagens kurs, och valutakursvinster och förluster som uppkommer vid denna omvärdering redovisas under finansnettot i resultaträkningen.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA KONCERNBOLAG

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.5. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

För att bolag inom koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med femstegsmodellen i respektive bolag inom koncernen enligt nedan:

STEG 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

STEG 2: Identifiera de olika åtagandena.

STEG 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

STEG 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

STEG 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av varor inom produktområdena Installation, E-mobility, Projekt och Tillfällig el.

Försäljning av varor förekommer inom koncernens båda segment GARO Sweden och GARO International. Försäljningen består i all väsentlighet av standardprodukter till andra företag. Det förekommer både separata avtal och ramavtal med koncernens kunder. När det finns ett ramavtal anses ett avtal med kund uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden.

Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp (i ramavtal med kunder förekommer volymrabatter baserade på antalet produkter som köps) uppskattar koncernen det belopp som de kommer ha rätt till och inkluderar i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom villkoren för att kontroll överförs över tid inte är uppfyllda. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

2.5.1 PRISSÄTTNING INOM KONCERN

Prissättning av transaktioner, såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, mellan koncernbolag är bedömda från en marknadsmässig princip.

2.6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutadifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

2.7 LEASING

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att leasetagare redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen.

GARO tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen. GARO tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Icke-leasingkomponenter kostnadsförs och redovisas inte som en del av nyttjanderätten eller leasingkulden.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte med ersättning.

2.7.1 LEASINGSKULDER

Leasingkulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingkulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal fastställer GARO leasingperioden som den icke-uppsägningsbara perioden, tillsammans med perioder som omfattas av en förlängnings- eller uppsägningsoption om koncernen är rimligt säker att nyttja dessa optioner. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller förlängnings- eller uppsägningsoptioner. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar GARO strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet, samt avtals-specifika förutsättningar som t.ex. kostnader hänförliga till att säga upp leasingavtalet.

Leasingavgifterna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag

för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om koncernen är rimligt säker på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Leasingavgifterna diskonteras med den implicita räntan om den lätt kan fastställas, i övriga fall används den marginella låneräntan för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntekostnader, minskar med betalda leasingavgifter och omvärderas till följd av avtalsmodifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

2.7.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

GARO redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Förutsatt att GARO inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

2.8 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya produkter. Utvecklingsutgiften redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
- avsikt och förutsättningar finns att sälja eller använda tillgången
- det är sannolikt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt
- det finns en av styrelsen godkänd Rol (Return on Investment) för tillgången

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade

FORTS. NOT 2.

fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms som maximalt uppgå till 7 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Balanserade utgifter för utveckling som ännu inte tagits i bruk redovisas på raden "Pågående utvecklingsarbeten" i balansräkningen.

Förstudier och övriga utgifter för utveckling som inte uppfyller ovan kriterier, anses inte utgöra en immateriell tillgång och kostnadsförs löpande i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

GOODWILL

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger GAROs andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på bolagsnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum.

Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder och påbörjas efter det att anläggningstillgången har tagits i bruk. Inga avskrivningar sker för mark.

Avskrivningstider:

Byggnader, byggnadsinventarier och markanläggningar	5–25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	10–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkten

och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.10 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.11 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

2.11.1 REDOVISNING OCH BORTTAGANDE

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

2.11.2 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvalt-

ning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultatet, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Samtliga klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som klassificeras till verkligt värde (värderingshierarkin, nivå 2) via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.11.3 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalsstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Övriga fordringar och tillgångar skrivs ned enligt en rating-baserad metod genom extern kreditrating. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponeringen vid fallissemang. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

2.11.4 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till

kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.12 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.13 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar.

Beräknad garantireserv för produktgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Reserver bygger på förväntade kontrakterade förpliktelser och fastställs utifrån historisk statistik om åtgärds kostnader etc. Garantireserven uppgår till 6,0 MSEK (3,5) och är redovisad under avsättningar. Avsättningen för detta är inte väsentlig. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förfluter redovisas som räntekostnad.

2.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatte-regler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller

FORTS. NOT 2.

aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.16 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONS FÖRPLIKTELSER

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,2 MSEK (2020: 3,7 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,012 respektive 0,011 procent (0,001 respektive 0,014 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och

antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 169 procent (148 procent).

RÖRLIG ERSÄTTNING

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig ersättning, baserat på årets resultat före skatt. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

NOT 3. RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

3.1 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av koncernens centrala finansfunktion enligt policies som fastställts av styrelsen. Finansfunktionen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Finansfunktionen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

A MARKNADSRISK

(i) Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer

Då GARO har merparten av sin verksamhet i Sverige, Polen, Norge, Irland och Nordirland påverkar de allmänna ekonomiska förhållandena och affärsvillkoren i dessa länder GAROs verksamhet och resultat avsevärt. Förhållanden i världsekonomin och negativa förändringar i ekonomin i Europa, främst i Norden, och i övriga världen samt lägre aktivitet för ny- och ombyggnationer av bostäder och kommersiella fastigheter samt minskade investeringar inom industrin kan medföra att efterfrågan på GAROs produkter och tjänster minskar, vilket skulle påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

(ii) Konkurrens och prispress

GARO konkurrerar med aktörer inom olika produktområden och på olika geografiska marknader och GARO måste därför möta slutkundens behov och efterfrågan bättre än sina konkurrenter. Om GARO inte i tillräcklig utsträckning lyckas möta konkurrensen från såväl befintliga som nya aktörer kan detta ha en negativ påverkan på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

På konkurrensutsatta marknader är prispress ett naturligt inslag. Det finns en risk att GAROs konkurrenter utvecklar sitt produktutbud samt att slutkunder därmed kan komma att i högre utsträckning än tidigare föredra produkter som konkurrerar med GAROs nuvarande och framtida produktutbud, vilket kan komma att inverka negativt på GAROs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

(iii) Produktutveckling

GAROs intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. En viktig del av GAROs strategi är därför att utveckla och marknadsföra nya produkter inom de områden GARO bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar. En central del av GAROs strategi har varit och är fortsättningsvis att kontrollera hela värdekedjan från produktutveckling och montering till leverans till kunden. Det finns en risk att kostnaderna för ett produktutvecklingsprojekt överskrider budget och att prognostiserade försäljningsvolymerna och/eller försäljningsmarginalerna inte uppnås vilket kan påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

(iv) IT

GAROs förmåga att på ett effektivt och säkert sätt hantera försäljning och annan affärskritisk verksamhet är beroende av tillförlitligheten, funktionaliteten, underhållet, driften och den fortsatta utvecklingen av GAROs IT-system, däribland bolagets webbplats. Sådana system kan störas av bl.a. mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage och fysiska skador. Inom koncernen används IT-system för att köpa in, sälja, leverera produkter, fakturera kunder, hantera order och lager samt för redovisning och finansiell rapportering. Det finns en risk att IT-avbrott eller andra problem med IT-system, beroende på deras längd, omfattning och svårighetsgrad, kan inverka negativt på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

(v) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens varuinköp sker till största delen i EUR. För att hantera valutarisken med utflöde i EUR har koncernen valt att, när möjlighet finns, även ha försäljning i EUR.

För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, använder koncernen terminskontrakt till den del det inte är möjligt att matcha utflödet i valutan med inflödet.

Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra mellan 70–80 procent av förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varulager) i EUR för de följande sex månaderna. Utestående terminskontrakt uppgår per balansdagen till 7,2 MEUR (6,7). Valutaeffekten av förändringar av derivaten redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i moderbolaget i de berörda utländska valutorna. Säkringsredovisning tillämpas inte avseende dessa transaktioner.

(vi) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som policy att ha sin upplåning till fast ränta. Avvikelser måste godkännas av CFO. Under 2021 samt 2020 bestod koncernens skulder till kreditinstitut till fast ränta av svenska kronor, euro och polska zloty. Koncernens checkräkningskredit löper med rörlig ränta.

B KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, kundfordringar, derivat-instrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om grossister kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. Garo tillämpar en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. I dagsläget har koncernen bedömt att ingen kreditförlust föreligger för likvida medel.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För ytterligare information se not 18.

C LIKVIDITETSRIK

Koncernen har som policy att ha en likviditetsreserv om minst 40 MSEK. Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen.

FORTS. NOT 3.

Finansfunktionen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för amorteringar, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmål och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långivare.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande bolag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, ska främst betala av utestående lån. Efter det kan placering av överskottslikviditet göras i av finansfunktionen godkända placeringar, som tillgodoser utrymmet till ovan nämnda prognoser och likviditetsreserv.

Tabellen till höger visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

LÖPTIDSANALYS

Per den 31 december 2021	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	2,6	23,7	2,9	29,2
Leasingskuld	9,5	20,8	5,5	35,8
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskuld	166,4	-	-	166,4
Checkräkningskredit	7,3	-	-	7,3
Summa	185,8	44,5	8,4	238,7

Per den 31 december 2020	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	7,1	21,7	6,5	35,3
Leasingskuld	10,4	20,6	11,4	42,4
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskulder	124,0	-	-	124,0
Checkräkningskredit	7,4	-	-	7,4
Summa	148,9	42,3	17,9	209,1

Av de 185,8 MSEK som anges för 2021 i intervallet "Mindre än 1 år" har koncernen för avsikt att återbetala 169,4 MSEK (128,4) under första kvartalet 2022.

För närvarande bedöms det inte föreligga något ytterligare upplåningsbehov eller refinansiering för att klara av framtida åtaganden som föranleds av nuvarande verksamhet och affärsplan.

D KÄNSLIGHETSANALYS

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord utifrån att alla övriga faktorer är oförändrade.

Koncernens nettoskudsättning är låg och en enprocentig förändring av marknadsräntan påverkar inte resultatet efter finansiella poster nämnvärt.

Koncernens valutaexponering mot EUR är betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är kopplad till bolagets inköp av varor i Europa. Bolaget har även försäljning av varor i EUR.

Känslighetsanalys	Resultat effekt 2021	Effekt på eget kapital 2021	Resultat effekt 2020	Effekt på eget kapital 2020
Förändring i försäljningspris, +/- 1 %	+/- 12,9 MSEK	+/- 10,3 MSEK	+/- 10,4 MSEK	+/- 8,1 MSEK
Förändring i volym, 1 %	5,2 MSEK	4,1 MSEK	4,1 MSEK	3,2 MSEK
Förändring i inköpspriser, 1 %	6,5 MSEK	5,2 MSEK	4,2 MSEK	3,3 MSEK
Förändring i lönekostnader, 1 %	2,7 MSEK	2,1 MSEK	2,7 MSEK	2,1 MSEK
Euro förstärkning mot SEK, 1 %	3,9 MSEK	3,0 MSEK	3,2 MSEK	2,5 MSEK

3.2 HANTERING AV KAPITALSTRUKTUR

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ett av GAROs finansiella mål är dess soliditet som ej skall understiga 30 procent.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodatum. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, ta upp nya lån, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. GARO har inga bankkovenanter.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Skuldsättningsgraden för Bolaget har under 2021 legat i linje med uppsatta mål, där hänsyn tagits till tillväxtmål och därigenom ökat kapitalbehov.

Koncernen har en soliditet om 58,9 procent (57,9), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Eget kapital	551,5	430,3
Balansomslutning	936,7	743,3
Soliditet %	58,9 %	57,9 %

Per den 31 december 2021 hade GARO en nettokassa på 9,4 MSEK. Skuldsättningsgraden per den 31 december 2020 var 2,7 MSEK, där skuldsättningsgraden definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2021-12-31	2020-12-31
Total upplåning (not 21)	72,2	80,7
Avgår: likvida medel (not 19)	-81,6	-69,4
Nettoskuld	-9,4	11,3
Totalt eget kapital	551,5	430,3
Skuldsättningsgrad i %	N/A	2,7 %

NOT 4. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISINGSÄNDAMÅL

Upprättande av finansiella rapporter och tillämpning av olika redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar samt använder uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp i koncernredovisningen. Dessa uppskattningar, bedömningar och hänförliga antaganden bygger på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar av framtida händelser.

Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning som balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Uppskattningar och bedömningar har gjorts vid bedömning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, beräkning av inkurans i varulager, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, förlustrisk i kundfordringar, värdering av uppskjutna skattefordringar, framtida garantiåtaganden, pågående tvister och andra legala åtaganden samt vid redovisning av nyttjanderättstillgångar, se nedan. Dessa uppskattningar och bedömningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i resultat eller balansräkningar vid eventuellt felaktigt gjorda uppskattningar och bedömningar.

LEASING

VIKTIGA KÄLLOR FÖR OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Vid tillämpning av IFRS 16 innebär fastställandet av leasingperiod samt den marginella låneräntan vara bedömningar som påverkar värderingen av den finansiella leasingskulden samt nyttjanderätten.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid fastställande av leasingskulden samt nyttjanderätten är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs beaktar GARO alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Exempel på faktorer som är övervägda är strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet och/eller kostnader hänförliga till att inte förlänga eller säga upp leasingavtal.

NOT 5. SEGMENTINFORMATION

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutfattaren. Den högste verkställande beslutfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Företagsledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören. Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt/legalt perspektiv och med hänsyn till vilken affärsmodell som tillämpas. I koncernen har två operativa segment identifierats; segment GARO Sweden samt GARO International. Dessa stämmer överens med den interna rapporteringen.

Verksamheten i segmentet GARO Sweden utgörs av region Sverige och är organiserad i sex legala enheter. Förutom handelsverksamhet finns egen tillverkning vid tre anläggningar i Sverige. I segmentet GARO International ingår de legala enheterna i Norge, Irland, Storbritannien, Finland och Polen där Polen, förutom handelsverksamhet, även bedriver egen produktion. Varje segment bedrivs under lokalt ansvar. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen.

Verkställande direktören bedömer segmentens resultat främst baserat på måttet EBIT (rörelseresultat).

Från och med 1 januari 2022 kommer GARO att redovisa verksamheten indelat i affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility.

FORTS. NOT 5.

INTÄKTER

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till den Verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

INTÄKTER

Information segment	GARO Sweden		GARO International		Eliminering		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Omsättning								
Summa nettoomsättning	1 126,3	883,3	688,9	570,2	-520,2	-413,0	1 294,9	1 040,5
Intern nettoomsättning	-233,7	-185,2	-286,6	-227,8	520,2	413,0	0	0
Valutaeffekter			-	-	-	-	0,9	-0,7
Extern nettoomsättning	892,6	698,1	402,3	342,3	-	-	1 295,8	1 039,8
Rörelseresultat	151,5	90,2	55,7	46,0	-	-	207,2	136,2
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-	5,3	0,4
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-4,1	-13,5
Årets skattekostnader	-	-	-	-	-	-	-41,7	-27,7
Årets nettoresultat	-	-	-	-	-	-	166,7	95,3
Övriga upplysningar								
Anläggningstillgångar	289,9	242,8	61,8	98,4	-95,8	-101,0	255,9	240,2
Övriga tillgångar	743,5	480,6	327,8	229,3	-390,3	-203,3	681,0	503,1
Summa tillgångar	1 033,4	723,4	389,6	327,7	-486,1	-307,8	936,9	743,3
Kortfristiga skulder	374,3	299,1	176,8	154,5	-224,9	-203,3	326,2	250,3
Långfristiga skulder	20,0	22,2	38,9	40,5	0	0	58,9	62,7
Summa skulder	394,3	334,6	215,7	222,7	-224,9	-244,3	385,1	313,0
Investeringar	38,2	42,1	7,1	3,2	-	-	45,3	45,3
Avskrivningar	31,2	22,4	4,6	4,4	-	-	35,8	26,9

	Intäkter från externa kunder enligt kundens geografiska läge		Anläggningstillgångar	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	826,5	678,0	194,1	181,1
Norge	162,7	173,4	2,6	2,6
Irland	131,5	114,0	20,4	16,9
Finland	48,3	31,1	0,2	0,2
Storbritannien	49,2	11,0	1,1	0
Öriga länder	76,7	33,0	37,5	39,4
Valutaeffekt	0,9	-0,7		
Summa	1295,8	1039,8	255,9	240,2

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterbolagen är belägna geografiskt.

Koncernen har intäkter från två externa kunder som var för sig överstiger 10 procent av nettoomsättningen vid respektive periodslut. Den sammanlagda nettoomsättningen för var och en av dessa kunder uppgick under 2021 till 225,4 och 152,9 MSEK (204,9 respektive 240,1), totalt 378,3 MSEK (445,0) vilket utgör 29,2 procent (42,9) av den totala nettoomsättningen. Dessa intäkter hänförs till segment GARO Sweden.

NOT 6. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter sker när bolag i koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överlämna en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Belopp före eliminering av eventuell valutavinst/förlust.

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER PRODUKTOMRÅDE OCH SEGMENT:

Produktområde	GARO Sweden 2021	GARO Sweden 2020	GARO International 2021	GARO International 2020	Totalt 2021	Totalt 2020
Installationsprodukter	294,4	275,3	237,4	203,4	531,8	478,8
E-mobility	339,8	194,0	97,3	94,2	437,1	288,2
Projekt	176,8	174,1	61,9	39,1	238,7	213,2
Tillfällig el	81,6	54,7	5,7	5,6	87,3	60,3
Valuta			-	-	0,9	-0,7
Summa intäkter från kunder	892,6	698,1	402,3	342,3	1 295,8	1 039,8

KUNDENS GEOGRAFISKA HEMVIST

Geografisk hemvist	GARO Sweden 2021	GARO Sweden 2020	GARO International 2021	GARO International 2020	Totalt 2021	Totalt 2020
Sverige	826,5	678,0	-	-	826,5	678,0
Norge	-	-	162,7	173,2	162,7	173,4
Irland	-	-	131,5	114,0	131,5	114,0
Storbritannien	-	-	49,2	11,0	49,2	11,0
Finland	-	-	48,3	31,1	48,3	31,1
Övriga länder	66,1	20,1	10,6	12,9	76,7	33,0
Valuta			-	-	0,9	-0,7
Summa intäkter från kunder	892,6	698,1	402,3	342,4	1 295,8	1 039,8

Intäkter	GARO Sweden 2021	GARO Sweden 2020	GARO International 2021	GARO International 2020
Externa kunder	892,6	698,1	402,3	342,3
Intäkter mellan segmenten	233,7	185,1	286,6	22,8
Justeringar och elimineringar avseende intersegmentsförsäljning	-233,7	-185,1	-286,6	-22,8
Summa intäkter från avtal med kunder	892,6	698,1	402,3	342,3

PRESTATIONSÅTAGANDE

Koncernens försäljning av varor till företag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–60 dagar. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I de fall det finns ett ramavtal anses ett avtal uppstå först när kund placerar en order utifrån ramavtalets villkor. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen har inte några kontrakt med en löptid överstigande ett år för vilka upplysningar om uppfyllda prestationsåtaganden krävs och har sålunda utnyttjat lätttnadsregeln i IFRS 15.

För ytterligare information om prestationsåtagande se not 2.5 Intäkter från avtal med kund.

KONTRAKTSBALANSER

Inom koncernen förekommer inga avtalstillgångar i form av upplupna eller förutbetalda intäkter utan intäktsredovisning sker i samband med leverans och fullgjord prestation då även fakturan ställs ut. Koncernens kontraktsbalanser utgörs av kundfordringar. För ytterligare information se not 2 sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

ÅTERBETALNINGSSKULD

Inom koncernen finns kundkontrakt där kund enligt avtal är berättigad till volymrabatt baserat på uppnådda försäljningsvolymmer. Denna volymrabatt klassificeras som återbetalningsskuld och regleras löpande under året. För ytterligare information om återbetalningsskyldighet se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Aktiverat eget arbete produktutveckling	3,7	6,6
Övrigt	2,9	1,4
Totalt	6,6	8,0

NOT 8. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, M.M.

	2021	2020
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare		
Löner och andra ersättningar	20,7	19,6
Sociala avgifter	4,5	4,3
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3,7	3,6
Summa styrelse, VD och övriga befattningshavare	28,9	27,5
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	164,5	141,9
Sociala avgifter	45,2	37,8
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	10,1	9,1
Summa övriga anställda	219,8	188,8
Summa personalkostnader	248,7	216,3

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2021			2020		
	Medelanställda	varav män	varav kvinnor	Medelanställda	varav män	varav kvinnor
Sverige	264	191	73	238	158	80
Norge	22	20	2	21	19	2
Finland	6	4	2	5	4	1
Irland	27	23	4	23	16	7
Storbritannien	9	6	3	6	5	1
Polen	132	32	100	116	29	87
Koncernen totalt	460	276	184	409	231	178

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL. DOTTERBOLAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	Antal på balansdagen	varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	2	7	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	1	10	1
Koncernen totalt	18	3	17	3

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Stefan Jonsson, styrelseordförande t.o.m. 20210505	0,2	-	-	-	-	0,2
Rickard Blomqvist, styrelseordförande fr.o.m. 20210506*	0,6	-	-	-	-	0,6
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Johan Paulsson, styrelseledamot fr.o.m 20210506	0,2	-	-	-	-	0,2
Ulf Hedlundh, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Martin Ahltén, styrelseledamot fr.om. 20210506	0,2	-	-	-	-	0,2
Patrik Andersson, VD och koncernchef	2,2	0,5	0,1	0,6	-	3,4
Andra ledande befattningshavare (5 pers)	7,3	1,9	0,3	1,9	-	11,4
Summa	11,9	2,4	0,4	2,5	-	17,2
Dotterbolag						
Andra ledande befattningshavare (5 pers)	4,8	1,1	0,2	1,2	-	7,3
Koncernen	16,7	3,5	0,6	3,7	-	24,5

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Stefan Jonsson, styrelseordförande	0,5	-	-	-	-	0,5
Per Holmstedt, styrelseledamot t.o.m. 200519	0,1	-	-	-	-	0,1
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Rickard Blomqvist, styrelseledamot*	0,3	-	-	-	-	0,3
Ulf Hedlundh, styrelseledamot, fr.o.m. 200519	0,1	-	-	-	-	0,1
Patrik Andersson, VD och koncernchef	2,4	0,3	0,1	0,6	-	3,4
Andra ledande befattningshavare (5 pers)	6,5	1,5	0,2	1,7	-	9,9
Summa	10,6	1,8	0,3	2,3	-	15,0
Dotterbolag						
Andra ledande befattningshavare (2 pers)	6,0	0,6	0,2	1,3	-	8,1
Koncernen	16,6	2,4	0,5	3,6	-	23,1

* Styrelseledamot Rickard Blomqvist har under året även uppburit konsultarvode om 0,1 MSEK (0,6) via bolag, se not 28.

PENSIONER

VID AVGIFTSBESTÄMD PENSION

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremien ska följa gällande kollektivavtal. Pensionspremie för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls dessutom ett avgångsvederlag som uppgår till

9 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader från den anställdes sida och 6–12 månader från bolagets sida.

INFORMATION OM BESLUTADE ERSÄTTNINGAR SOM INTE FÖRFALLIT TILL BETALNING

Vad gäller rörlig ersättning till ledande befattningshavare avser detta i sin helhet ännu ej utbetald rörlig ersättning. Utbetalning kommer att ske under 2022.

FORTS. NOT 8.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Nuvarande riktlinjer, som beslutades av årsstämman 2020, innebär i huvudsak följande:

Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda VD samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRS- STRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontantersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa

mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av för-månsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten till riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Sedan 2020 har styrelsen inrättat en ersättningskommitté bestående av delar av styrelsen. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor. Styrelsen ska upprätta förslag

till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022

Styrelsen för GARO Aktiebolag (publ) föreslår att årsstämman 2022 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till nuvarande riktlinjer innebär förslaget, utöver vissa redaktionella justeringar, huvudsakligen en möjlighet för styrelsen att besluta om att extra rörlig kontanterersättning ska kunna utgå till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i syfte att främja GARO-koncernens strategiska initiativ under 2022–2023. Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

RIKTLINJERNAS OMFATTNING M.M.

Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda VD samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <http://corporate.garo.se/om-garo/var-affarside>. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör

att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2022 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner till bland andra ledande befattningshavare.

RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontanterersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontanterersättningen uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Utöver de maxbelopp som anges ovan ska styrelsen, i syfte att främja beslutade strategiska initiativ under 2022–2023, ha möjlighet att besluta om att rörlig kontanterersättning ska kunna utgå till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare motsvarande högst nio (9) månadslöner. Sådan extra rörlig kontanterersättning ska vara kopplad till uppfyllelse av på förhand fastställda målsättningar som främjar GARO-koncernens strategiska initiativ under 2022–2023. Mätperioden ska således löpa över två räkenskapsår och utvärdering avseende uppfyllelse av kriterier för utbetalning ska ske efter årsstämman 2024. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, förutsatt att det kan göras kostnadsneutralt för GARO, ha rätt att erhålla maximalt 30 procent av sådan extra rörlig kontanterersättning som pensionsförmån, vilken ska vara undantagen taket för pensionspremier om 30 procent som

FORTS. NOT 8.

framgår nedan.

PENSIONSFORMÅNER

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

ANDRA FÖRMÅNER

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningslön och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ettersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 9. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2021	2020
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	1,5	1,5
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,5	0,3
Summa	2,0	1,8
Grant Thornton		
– Revisionsuppdraget	0,1	0,1
Summa	0,1	0,1

NOT 10. LEASING

GARO delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar: Fastigheter, fordon och maskiner. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

Räkenskapsåret 2021	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	34,7	3,8	-	38,5	38,0
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	0,5	5,8	0,5	6,8	6,8
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-7,3	-3,6	-	-10,9	-
Valutakursdifferenser	2,2	-	-	2,2	2,2
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	0,5
Leasingavgifter	-	-	-	-	-11,7
Utgående redovisat värde	30,1	6,0	0,5	36,6	35,8

Räkenskapsåret 2020	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	
Ingående redovisat värde	40,4	1,5	-	41,9	41,9
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	4,7	5,1	-	9,8	9,8
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-7,1	-2,8	-	-9,9	0
Valutakursdifferenser	-3,3	-	-	-3,3	-3,3
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	0,4
Leasingavgifter	-	-	-	-	-10,8
Utgående redovisat värde	34,7	3,8	-	38,5	38,0

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10,9	-9,9
Räntekostnader på leasingskulder	-0,5	-0,4
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-0,3	-1,9
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-	-
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-11,7	-12,2

GARO redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 11,7 MSEK (10,8) för räkenskapsåret 2021. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 3.

Koncernen hyr kontorsutrustning, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper längre än 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER

Finansiella intäkter	2021	2020
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	3,2	-
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	3,2	-
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter	0,2	-
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	1,9	-
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	-	0,1
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	-	0,3
Summa	-	0,3
Summa finansiella intäkter	5,3	0,4

Finansiella kostnader	2021	2020
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	-	-1,5
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	-	-1,5
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-1,0	-1,2
Räntekostnader leasingskuld	-0,4	-0,4
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-2,5	-3,0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-3,9	-4,6
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-0,2	-7,4
Summa	-0,2	-12,0
Summa finansiella kostnader	-4,1	-13,5

NOT 12. INKOMSTSKATT

	2021	2020
Redovisad skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-39,3	-27,0
Förändring uppskjuten skatt (not 23)	-2,4	-0,7
Summa inkomstskatt	-41,7	-27,7

Koncernen har verksamhet i en så kallad skattefri zon i Polen. Endast delar av den polska verksamheten omfattas av dessa skattelättnader. Per 2021-12-31 uppgick utnyttjad skattefördel till cirka 2,6 MSEK (4,7) att utnyttjas fram till år 2026. Uppskjuten skattefordran har beaktats i redovisningen.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	208,4	123,1
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-42,9	-26,3
Effekt av utländska skattesatser	1,0	-0,7
Skatteeffekter av:		
– Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-0,7
– Skatt hänförlig till utnyttjade ej aktiverade förlust avdrag	0,6	0
Skattekostnad	-41,7	-27,7
Effektiv skattesats %	20,0	22,5

NOT 13. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2020			
Anskaffningsvärde	37,9	17,1	55,0
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-27,2	-	-27,2
Redovisat värde	10,7	17,1	27,8
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	10,7	17,1	27,8
Aktiverade utgifter	-	24,6	24,6
Omklassificeringar	6,6	-6,6	0
Avyttringar och utrangeringar	-8,9	-	-8,9
Avskrivningar	-4,3	-	-4,3
Upplösning av avskrivningar pga avyttring och utrangering	8,9	-	8,9
Utgående redovisat värde	13,0	35,1	48,1
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	35,6	35,1	70,7
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-22,6	-	-22,6
Redovisat värde	13,0	35,1	48,1
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	13,0	35,1	48,1
Aktiverade utgifter	-	26,5	26,5
Omklassificeringar/intern överföring	26,5	-27,1	-0,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Avskrivningar	-11,4	-	-11,4
Utgående redovisat värde	28,1	34,5	62,6
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	62,1	34,5	96,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-34,0	-	-34,0
Redovisat värde	28,1	34,5	62,6

NOT 14. GOODWILL

	Goodwill
Per 1 januari 2020	
Anskaffningsvärde	42,8
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	39,6
Räkenskapsåret 2020	
Ingående redovisat värde	39,6
Förvärv av dotterbolag	5,9
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2020	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5
Räkenskapsåret 2021	
Ingående redovisat värde	45,5
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2021	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på produktområde med upp till cirka 10 procent för det kommande årets prognos och uthållig till 2 procent.

Antagna rörelsemarginaler uppgår till 8,1 procent för nästkommande år, därefter en prognostiserad förlorad försäljningsvolym inom vissa produktgrupper utan kompensation genom ökade priser, i kombination med högre konkurrens i andra produktgrupper, resulterande in i en rörelsemarginal som lägst på 7,7 procent. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10,0 procent använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2021-12-31	2020-12-31
Segment GARO Sweden	45,5	45,5
Segment GARO International	-	-
Totalt	45,5	45,5

NOT 15. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Per 1 januari 2020					
Anskaffningsvärde	112,4	33,8	113,3	6,9	266,4
Ackumulerade avskrivningar	-47,3	-31,4	-83,5	-	-162,2
Redovisat värde	65,1	2,4	29,8	6,9	104,2
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	65,1	2,4	29,8	6,9	104,2
Valutakursdifferenser	-3,0	-	-1,7	-	-4,7
Inköp	7,9	-	2,2	4,8	14,9
Omklassificeringar	0,7	-	4,8	-5,5	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-11,0	-32,6	-	-43,6
Avskrivningar	-3,3	-0,6	-8,7	-	-12,6
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttring och utrangering	-	11,0	32,6	-	43,6
Utgående redovisat värde	67,4	1,8	26,4	6,3	101,9
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	107,1	22,8	85,7	6,3	221,9
Ackumulerade avskrivningar	-39,7	-21,0	-59,3	-	-120,0
Redovisat värde	67,4	1,8	26,4	6,3	101,9
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	67,4	1,8	26,4	6,3	101,9
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-
Inköp	2,2	-	3,4	13,3	18,9
Omklassificeringar/intern överf	0,8	0,8	14,9	-15,2	1,3
Avyttringar och utrangeringar	0	-0,2	-1,9	-	-2,1
Avskrivningar	-2,8	-0,8	-9,9	-	-13,5
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttringar och utrangeringar	-	-	1,0	-	1,0
Utgående redovisat värde	67,6	1,6	33,9	4,4	107,5
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	109,8	23,4	102,5	4,4	240,1
Ackumulerade avskrivningar	-42,2	-21,8	-68,6	0	-132,6
Redovisat värde	67,6	1,6	33,9	4,4	107,5

NOT 16. VARULAGER

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	159,3	104,4
Färdiga varor och handelsvaror	78,3	73,5
Varor under tillverkning	4,5	4,6
Summa	242,1	182,5

Nedskrivning har skett med totalt 9,6 MSEK (10,9).

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar per 2021-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	336,0	336,0
Övr. kortfristiga fordringar	8,4	8,4
Likvida medel	81,6	81,6
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	-	-
Summa	426,0	426,0

Värdering av finansiella tillgångar per 2020-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	238,6	238,6
Övr. kortfristiga fordringar	4,5	4,5
Likvida medel	69,4	69,4
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	-	-
Summa	312,5	312,5

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. För kortfristiga fordringar och skulder anses redovisat värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde.

Koncernen har derivat som värderas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrumenten inkluderas i raden övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. och värderas till verkligt värde enligt nivå 2. Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Värdering av finansiella skulder per 2021-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	36,4	36,4
Leasingskuld	35,8	35,7
Leverantörsskulder	166,5	166,5
Övr. kortfristiga skulder	34,4	34,4
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	-	-
Optionsskuld	2,4	2,4
Summa	275,5	275,4

Värdering av finansiella skulder per 2020-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	42,6	42,6
Leasingskuld	38,1	38,1
Leverantörsskulder	123,9	123,9
Övr. kortfristiga skulder	26,2	26,2
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	-	-
Optionsskuld	2,4	2,4
Summa	233,2	233,2

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d.v.s. icke observerbara indata)

NOT 18. KUNDFORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	337,2	239,3
Reservering förväntade kreditförluster	-1,2	-0,7
Kundfordringar – netto	336,0	238,6

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Koncernen	2021			2020		
	Brutto	Nedskrivning	Förlustandel	Brutto	Nedskrivning	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	282,8	-	-	201,1	-	-
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	41,3	-	-	29,6	-	-
Förfallna kundfordringar 31–60 dgr	6,9	-	-	2,7	-	-
Förfallna kundfordringar 61–90 dgr	2,5	-	-	0,4	-	-
Förfallna kundfordringar > 91 dgr	3,7	-1,2	-	0,5	-0,7	-
Summa	337,2	-1,2	-	239,3	-0,7	-

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 54,4 MSEK (33,2) förfallna men utan att något väsentligt nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

Koncernen	2021	2020
Ingående reserv	-0,7	-0,5
Förvärv av dotterbolag	-	-
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade reserver	-	-
Årets reservering	-0,5	-0,2
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående reserv	1,2	-0,7
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-1,2	-0,7

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not 2.11.3 nedskrivning av finansiella tillgångar.

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 procent (0,1) av respektive års nettoomsättning.

NOT 19. LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	81,6	69,4
Totalt	81,6	69,4

NOT 20. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Vid årsstämman 2021 beslutades om en aktiesplit innebärande att varje aktie delas upp i fem aktier (split 5:1) av samma serie.

Aktiekapitalet per 2021-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

UTDELNING

På årsstämman den 5 maj 2021 beslutades om en utdelning om 0,95 SEK per aktie (justerad för split) för räkenskapsåret 2020.

På årsstämman den 11 maj 2022 kommer styrelsen föreslå en utdelning om 1,40 SEK per aktie för räkenskapsåret 2021.

NOT 21. UPPLÅNING

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	26,5	30,3
Finansiell leasingsskuld	26,3	28,2
Summa långfristig upplåning	52,8	58,5
Kortfristig		
Checkräkningskrediter	7,3	7,4
Skulder till kreditinstitut	2,6	4,9
Finansiell leasingsskuld	9,5	9,9
Summa kortfristig upplåning	19,4	22,2
Summa upplåning koncernen	72,2	80,7

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernens upplåning är i SEK, EUR och PLN. Koncernens upplåning består av lån från SEB.

Banklånen förfaller fram till 2027 och löper med en genomsnittlig ränta på 2,26 procent per år (1,4).

Koncernen har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, EUR och PLN om 107,7 MSEK (96,2) som omförhandlas årligen.

NOT 22. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	3,7	2,2
Belopp som tagits i anspråk	2,6	1,5
Outnyttjade belopp som återförts	-	-
Utgående balans	6,3	3,7

NOT 23. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Leasingskuld	7,5	7,9
Övrigt (not 12)	3,8	6,2
Summa	11,3	14,1
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader, mark och markanläggningar	-0,6	-0,6
Nyttjanderättstillgångar	-7,4	-7,8
Summa	-8,0	-8,4
Uppskjuten skattefordran – netto	3,3	5,7

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löneskulder	22,6	20,6
Upplupna sociala avgifter	9,1	9,9
Bonus till kunder	35,5	19,8
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	17,7	18,1
Totalt	84,9	68,4

NOT 25. STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	66,9	71,7
Företagsinteckningar	85,2	81,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6,0	6,0
Garantiförbindelse avseende hyresavtal	-	-
Totalt	158,1	158,7

NOT 26. RÖRELSEFÖRVÄRV

I juni 2020 förvärvade GARO 70 procent av aktierna i EV Charge Partner Sweden AB. EV Charge Partner är ett bolag som utför service och support samt driftsättning av laddinfrastruktur främst för större laddoperatörer och kraftbolag i Sverige och Polen.

EV Charge Partner Sweden AB har åtta anställda och är beläget i Gnosjö. Köpeskillingen vid förvärvet uppgick till 5,6 MSEK som betalades kontant. Den förvärvade enheten konsolideras per 1 juni 2020. Transaktionskostnaderna uppgick till 1,3 MSEK.

Den förvärvade enheten har under 2021 bidragit med en nettoomsättning om 10,4 MSEK (3,1) med ett resultat efter skatt om -1,3 MSEK (-0,3)

Genom förvärvet ökade koncerngoodwill med 5,9 MSEK. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

FÖRVÄRVSKALKYL EV CHARGE PARTNER SWEDEN AB

Förvärvade bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-
Övriga anläggningstillgångar	0,1
Varulager	1,3
Övriga omsättningstillgångar	1,8
Likvida medel	0,2
Obeskattade reserver	-0,5
Övriga skulder	-1,5
Netto identifierbara tillgångar/skulder	1,4
Koncerngoodwill	5,9
Kontant köpeskillning	-5,6

GARO använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning samt ev tillkommande option. I samband med förvärvet av EV Charge Partner erhöll GARO en rättighet och skyldighet att förvärva ytterligare 10 procent av aktierna i EV Charge partner under 2022. Vidare erhöll GARO en option att förvärva, och Davids Elteknik AB en option att sälja, resterande utestående aktier i EV Charge Partner efter utgången av 2025. Beloppet 2,4 MSEK är uppbokat som en skuld i GARO AB. Det uppbokade beloppet är en uppskattning av kvarstående köpeskillning som är beroende av ekonomiskt utfall i EV Charge Partner Sweden AB under avtalsperioden.

NOT 27. AKTIEDATA

Resultat per aktie (justerat för split)	2021	2020
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	3,33	1,91
Eget kapital per aktie, före och efter utspädning, SEK	11,03	8,61
Genomsnittligt antal aktier, tusental	50 000	50 000
Antal utestående aktier, tusental	50 000	50 000

NOT 28. NÄRSTÅENDE

Köp av varor & tjänster	2021	2020
Inköp av tjänster		
Konsulttjänster från styrelseledamot (Ekonomerna i Sverige AB)	0,1	0,6
Driftsättning & servicetjänster inköpta från närstående till Styrelseordförande	0,1	0,7
Elinstallationstjänster inköpta från närstående till Styrelseordförande	-	0,1
Summa	0,2	1,4

Ovanstående transaktioner har skett med närstående. Tjänsterna har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Per balansdagen fanns inga skulder uppbokade mot ovan närstående inköp.

I samband med förvärvet av EV Charge Partner Sweden 2020 genomfördes en analys av ev intressekonflikt, då David Jonsson, som ägde 100 procent av aktierna i det säljande bolaget Davids Elteknik AB, var närstående till GAROs styrelseordförande Stefan Jonsson. Rickard Blomqvist har, tillsammans med GAROs ledning, hanterat förvärvprocessen och i styrelsens beslut om att genomföra förvärvet har Stefan Jonsson inte deltagit. GARO bedömer att transaktionen gjorts på marknadsmässiga villkor.

NOT 29. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Från och med januari 2022 kommer affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility att ersätta affärsområdena GARO Sweden och GARO International.

Vidare har GARO fattat beslut om investering i en ny produktions- och logistikläggning i Polen med byggstart under andra kvartalet 2022. Planerad investeringsbudget uppgår till cirka 85 MSEK.

I skrivande stund bedöms inte situationen i Ukraina eller Covid-19 ha någon märkbar påverkan för GARO och dess verksamhet. Dock, som en konsekvens av situationen i Ukraina, råder osäkerhet kring tillgång på komponenter framöver.

NOT 30. NYCKELTAL OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

Nyckeltalen i denna årsredovisning beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

RESULTATMÅTT

NETTOOMSÄTTNING Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt.

RÖRELSERESULTAT (EBIT) Resultat före finansiella poster och skatt.

MARGINALMÅTT

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

KAPITALSTRUKTUR

NETTOSKULD Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat efter finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

SOLIDITET Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

BALANSOMSLUTNING Summan av tillgångssidan, alt. summan av skuldsidan plus eget kapital.

AVKASTNINGSMÅTT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE Periodens resultat dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, 1000-TAL Det genomsnittliga antalet aktier under perioden angivet i 1000-tal.

ALTERNATIVA NYCKELTAL (EJ DEFINIERADE AV IFRS)

GARO använder även vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som GARO tillämpar. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

ORGANISK TILLVÄXT: I GAROs tillväxtstrategi ingår ett viktigt finansiellt mål att växa organiskt med 10 procent per år sett över en konjunkturscykel, varför ledningen val att följa organisk tillväxt, vilket definieras organisk tillväxt med justering för valuta-effekter från verksamhet med annan valuta än SEK.

EBITDA: I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITDA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

EBITDA-MARGINAL,%: EBITDA i procent av nettoomsättningen under perioden.

RÖRELSEKAPITAL: Rörelsekapitalet utgör en stor del av GAROs balansräknings värde. I syfte att optimera GAROs kassagenerering fokuserar ledningen på utvecklingen av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

NETTOSKULD: Nettoskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i GARO i absoluta tal, efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

ORGANISK TILLVÄXT

	2021	2020
Föregående års omsättning	1 039,8	1 008,1
Organisk tillväxt	249,3	28,5
Förvärv och strukturförändringar	5,8	3,8
Valutakurseffekter	0,9	-0,6
Innevarande period	1 295,8	1 039,8

EBITDA

	2021	2020
Resultat efter avskrivningar	207,2	136,2
Årets avskrivningar	35,8	26,9
EBITDA	243,0	163,1

RÖRELSEKAPITAL

	2021	2020
Omsättningstillgångar	680,8	503,1
Avgår, likvida medel	-81,6	-69,4
Avgår, kortfristiga ej räntebärande skulder	-306,8	-228,1
Avgår skuld avseende tilläggsköpeskilling	-2,4	-2,4
Rörelsekapital per balansdagen	290,0	203,4
Rörelsekapital i relation till balansomslutning (%)	31,0	27,4

NETTOSKULD

	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	26,5	30,3
Kortfristiga räntebärande skulder	9,9	12,3
Leasingskuld enl definition IFRS 16	35,8	38,1
Avgår, likvida medel	-81,6	-69,4
Nettoskuld (-nettokassa)	-9,4	11,3
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	N/A	1,5

Förvaltningsberättelse för moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), organisationsnummer 556051-7772, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

AKTIEKAPITAL & ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Moderbolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 20 MSEK. Vid denna tidpunkt fanns det 50 000 000 stamaktier.

Bolaget är sedan 16 mars 2016 noterat vid NASDAQ Stockholm.

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 50 000 000 med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Per balansdagen finns en aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Detta är Lars Svensson som via egna innehav kontrollerar 35,7 procent av kapitalet och rösterna i bolaget. På sidorna 52–53 finns mer information om GAROs aktier och ägarstruktur.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSEMEDLEMMAR

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

VERKSAMHETEN

GARO är ett bolag, som under eget varumärke, utvecklar och tillverkar innovativa produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden. GARO startades 1939 i Gnosjö, Småland och har under sin drygt 80-åriga historia byggt upp starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

Moderbolagets verksamhet omfattar en betydande del av den svenska operativa verksamheten samt dessutom även koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner och koncernens finansfunktion. Moderbolagets lagerfunktion fungerar även till viss del som centrallager för koncernens andra verksamheter samt har försäljning till övriga koncernbolag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

GARO genomförde den 1 januari 2021 bolagiseringen av produktområdet E-mobility genom att föra över den svenska

delen av verksamheten till det helägda dotterbolaget GARO E-mobility AB. Syftet med bolagiseringen är ett ökat fokus, intensifiering av utvecklingsarbetet och ytterligare bredda samt stärka erbjudandet till marknaden.

Vid årsstämman 2021 beslutades om en aktiesplit innebärande att varje aktie delas upp i fem aktier (split 5:1) av samma serie. Aktiespliten genomfördes under andra kvartalet.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

Från och med januari 2022 kommer affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility att ersätta affärsområdena GARO Sweden och GARO International. Vidare har styrelsen fattat beslut om investering i en ny produktions- och logistik-anläggning i Polen med byggstart under andra kvartalet 2022. Planerad investeringsbudget uppgår till cirka 85 MSEK.

I skrivande stund bedöms inte situationen i Ukraina eller Covid-19 ha någon märkbar påverkan för GARO och dess verksamhet. Dock, som en konsekvens av situationen i Ukraina, råder osäkerhet kring tillgång på komponenter framöver.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har GARO AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 34–49 i detta dokument.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 481,7 MSEK (622,0). Den underliggande efterfrågan främst inom produktområdet Installation har varit stark under året.

Rörelseresultatet uppgick till 63,4 MSEK (69,0), motsvarande en rörelsemarginal om 13,2 procent (11,1). Rörelseresultatet är ett resultat av god försäljningstillväxt i kombination med kostnadskontroll.

INVESTERINGAR

Moderbolaget investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheten och produktionsutrustning. Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,1 MSEK (3,2). Tillskott i befintliga bolag motsvarande 1,5 MSEK (förvärv i dotterbolag 33,2 MSEK). Vidare investerar GARO

Flerårsöversikt

MODERBOLAGETS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	481,7	622,0	586,6	528,6	428,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	76,0	81,3	58,3	66,4	45,2
Rörelseresultat (EBIT)	63,4	69,0	48,4	56,5	36,5
Rörelsemarginal, %	13,2	11,1	8,3	10,7	8,5
Balansomslutning	608,6	546,5	451,3	385,7	356,2
Soliditet, %	59,5	57,0	53,8	56,4	52,0
Avkastning på eget kapital, %	27,1	24,8	26,8	36,0	32,9
Medeltal anställda	120	143	137	132	122

i produktutveckling, och årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 25,1 MSEK (24,6). Årets avskrivningar uppgick till 12,6 MSEK (12,3) varav på materiella anläggningstillgångar 7,1 MSEK (7,8).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 40,8 MSEK (97,3). Årets kassaflöde uppgick till 7,4 MSEK (33,9).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick per 2021-12-31 till 168,6 MSEK (161,2). Nettokassan uppgick per 2021-12-31 till 58,4 MSEK (47,0).

Moderbolagets egna kapital uppgick per 2021-12-31 till 362,2 MSEK (311,4). Aktieutdelningen 2021 uppgick till 47,5 MSEK (0).

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i moderbolaget uppgick per den 31 december 2021 till 123 (150). Medelantalet heltidsanställda under 2021 uppgick till 120 (143). Andelen kvinnor uppgick under året till 37 procent (39) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 5.

PRODUKTUTVECKLING

Bolaget har en egen produktutvecklingsavdelning som tillsammans med övriga avdelningar arbetar med att kontinuerligt utveckla nya samt förbättra befintliga produkter och lösningar. Se vidare not 2.8 koncernredovisningen.

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet och kommunen är tillsynsmyndighet. Fastigheten Gårö 1:377 är enligt Länsstyrelsens MIFO inventering klassad i riskklass 2. Bolaget har inga förelägganden enligt miljöbalken. Moderbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse över potentiella risker samt hur dessa hanteras framgår av not 3 i koncernredovisningen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa framgår av förvaltningsberättelse för koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 528,6 MSEK (407,4).

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

(SEK)	
Ingående balanserat resultat	241 330 970
Avsättning fond för eget arbete	
utvecklingskostnader	-40 514 361
Årets resultat	98 299 387
Totalt	299 115 996

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

– att till aktieägare utdelas 1,40 per aktie	-70 000 000
– att i ny räkning överföres	229 115 996
Totalt	299 115 996

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Moderbolagets årsredovisning

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	481,7	622,0
Övriga rörelseintäkter	4	12,8	23,6
Summa		494,5	645,6
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-291,3	-383,3
Övriga externa kostnader	6	-50,1	-68,0
Personalkostnader	5	-77,1	-113,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-12,6	-12,3
Summa rörelsens kostnader		-431,1	-576,6
Rörelseresultat		63,4	69,0
Resultat från andelar i koncernföretag	22	7,2	13,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	6,8	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2,5	-7,2
Summa resultat från finansiella poster	7	11,5	8,1
Resultat före skatt		74,9	77,1
Bokslutsdispositioner	23	47,0	6,0
Skatt på årets resultat	9	-23,6	-14,5
Årets resultat		98,3	68,6

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	9,1	14,3
Pågående utvecklingsarbeten	11	34,4	35,1
Summa immateriella anläggningstillgångar	11	43,5	49,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	24,3	24,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	0,2	0,6
Inventarier, verktyg och installationer	12	12,5	16,0
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	1,4	6,0
Summa materiella anläggningstillgångar	12	38,4	47,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	80,8	79,3
Fordringar hos koncernföretag		59,9	30,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		140,7	109,9
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		222,6	206,4
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		28,2	47,0
Varor under tillverkning		12,2	0,1
Färdiga varor och handelsvaror		0,4	19,7
Summa varulager		40,8	66,8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 14	83,9	119,1
Fordringar hos koncernföretag		182,6	86,2
Övriga kortfristiga fordringar		2,0	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5,3	3,4
Summa kortfristiga fordringar		273,8	209,3
Kassa och bank	14, 15, 18	71,4	64,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		386,0	340,1
SUMMA TILLGÅNGAR		608,6	546,5

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	20,0	20,0
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		40,5	35,9
Reservfond		2,6	2,6
Summa bundet eget kapital		63,1	58,5
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		200,8	184,3
Årets vinst		98,3	68,6
Summa fritt eget kapital		299,1	252,9
SUMMA EGET KAPITAL		362,2	311,4
SKULDER			
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,0	3,5
Avsättning för uppskjuten skatt	17	0,7	0,7
Summa avsättningar		1,7	4,2
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18	10,4	13,7
Summa långfristiga skulder		10,4	13,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14, 18	2,6	3,3
Leverantörsskulder		51,4	58,7
Skulder till koncernföretag		132,8	107,5
Aktuella skatteskulder		7,0	1,8
Övriga kortfristiga skulder		9,0	9,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	31,5	36,2
Summa kortfristiga skulder		234,3	217,2
SUMMA SKULDER		246,4	235,1
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		608,6	546,5

MODERBOLAGETS RAPPORT OM FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 jan 2020		20,0	2,6	18,1	202,1	242,8
Årets resultat tillika totalresultat 2020		0	0	0	68,6	68,6
Summa totalresultat		0	0	0	68,6	68,6
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	17,8	-17,8	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0	-0	-0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0	-0	-0
Utgående balans per 31 december 2020		20,0	2,6	35,9	252,9	311,4
Ingående balans per 1 jan 2021		20,0	2,6	35,9	252,9	311,4
Årets resultat tillika totalresultat 2021		0	0	0	98,3	98,3
Summa totalresultat		0	0	0	98,3	98,3
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	4,6	-4,6	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0	-47,5	-47,5
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0	-47,5	-47,5
Utgående balans per 31 december 2021		20,0	2,6	40,5	299,1	362,2

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		63,4	69,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11, 12	12,6	12,3
Övrigt		-5,3	0,9
Erhållna utdelningar	22	7,2	13,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	6,8	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2,5	-7,2
Betald inkomstskatt	9	-16,8	-24,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		65,4	65,8
Förändring varulager		26,0	-5,8
Förändring kundfordringar	13	-61,1	-1,5
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-1,9	0,3
Förändring leverantörsskulder		18,1	0,8
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-5,7	37,6
Summa förändring av rörelsekapital		-24,6	31,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		40,8	97,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-25,1	-24,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-3,1	-3,2
Sålda anläggningstillgångar	12	30,2	0
Investering i dotterbolag		-1,5	-33,2
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-29,3	-5,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28,8	-66,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-4,1	-3,4
Erhållet/Lämnat koncernbidrag	23	47,0	6,0
Utbetald utdelning		-47,5	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4,6	2,6
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		7,4	33,9
Likvida medel vid årets början		64,0	30,1
Likvida medel vid årets slut		71,4	64,0

Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (moderbolaget) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 65 procent (64) av volymen i moderbolaget. Exportförsäljning sker huvudsakligen till egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland, Nordirland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö. GARO aktien är sedan den 16 mars 2016 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

NOT 2. SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för GARO Aktiebolag (moderbolaget) är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges detta nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

RFR 2 säger att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderar förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld till det negativa verkliga värdet med värdeförändring i resultatet.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsgörelsen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivatinstrument används inte för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas därför omedelbart i resultaträkningen. Utestående terminskontrakt uppgick per balansdagen till 6,4 MEUR (6,7).

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Som bokslutsdispositioner redovisas överavskrivningar, periodiseringsfonder och koncernbidrag. Som obeskattade reserver redovisas kvarvarande avsättningar för överavskrivningar och periodiseringsfonder.

LEASINGAVTAL

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätts-tillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	2021	2020
Norden	479,4	603,2
Europa exkl. Norden	2,3	18,8
Totalt	481,7	622,0

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Hysesintäkter	0	3,0
Aktiverat eget arbete	3,7	6,6
Uthyrning av personal och administrativa tjänster	7,5	13,5
Övrigt	1,6	0,5
Totalt	12,8	23,6

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10,1 (1,4)	4,8 (2,0)	8,5 (0,8)	4,2 (1,7)
Övriga anställda	49,5 (0,7)	23,9 (5,2)	61,7 (0,4)	27,6 (5,7)
Totalt	51,6 (2,1)	28,7 (7,2)	70,2 (1,2)	31,8 (7,4)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2021		2020	
	Medelanställda	Varav kvinnor	Medelanställda	Varav kvinnor
Sverige	120	43	143	51
Totalt	120	43	143	51

KÖNSFÖRDELNING FÖR STYRELSELEDAMÖTER & ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	2	7	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	1	6	1
Totalt	14	3	13	3

Ersättning till ledande befattningshavare: Informationen framgår av not 8 i koncernredovisningen.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2021	2020
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	0,7	0,7
– Övrig granskning	0,4	0,2
PwC		
– Skatterådgivning	0,3	0,6
Summa	1,4	1,5

NOT 7. OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget hyr maskiner, bilar och lagerlokaler. Leasingperioderna varierar mellan 3 till 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Nedan presenteras moderbolagets framtida leasingavgifter för icke-uppsägningsbara leasingavtal.

Framtida minimileasingavgifter	2021	2020
Inom 1 år	3,3	3,1
Mellan 1 till 5 år	3,5	4,2
Mer än 5 år	0	0
Summa	6,8	7,3

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 4,1 MSEK (3,8).

NOT 8. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE POSTER

Finansiella intäkter	2021	2020
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	3,2	0
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	3,2	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från kundfordring	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	2,9	1,9
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	2,9	1,9
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0,7	0,1
Summa	0,7	0,1
Summa finansiella intäkter	6,8	2,0
Finansiella kostnader	2021	2020
Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	0	-1,5
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	-1,5
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-0,4	-0,7
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-0,4	-0,7
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-2,1	-5,0
Summa	-2,1	-5,0
Summa finansiella kostnader	-2,5	-7,2

NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2021	2020
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-23,1	-15,5
Förändring av uppskjuten skatt (not 17)	-0,5	1,0
Summa redovisad skatt	-23,6	-14,5

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för det svenska moderbolaget enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	121,9	83,1
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-25,1	-17,8
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktig utdelning	1,5	2,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3	-0,2
Tidigare ej bokförd uppskjuten skatt	0,3	0,6
Summa redovisad skatt	-23,6	-14,5
Effektiv skattesats (%)	19,4	17,4

NOT 10. INNEHAV & INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	79,3	46,1
Investering i dotterbolag	1,5	33,2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	80,8	79,3
Utgående redovisat värde	80,8	79,3

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
GARO Electric Irl. Ltd	67083	Dublin, Irland	10 000	100	0	4,7	4,7
GARO Electric Ltd	12057804	Birmingham, UK	1	100	0	0	0
GARO Elflex AB	556717-1003	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	2,5	2,5
GARO Montage AB	556658-9544	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	1,8	1,8
GARO AS	935722713	Drammen, Norge	800	100	0	0,7	0,7
WEB-EL Försäljning AB	556658-1079	Luleå, Sverige	1 000	100	0	30,1	30,1
GARO Polska Sp. z.o.o	8513133236	Szczecin, Polen	200	100	0	5,2	5,2
GARO Fastigheter AB	559180-6426	Gnosjö, Sverige	100 000	100	0	1,6	0,1
GARO E-mobility AB	559272-1871	Gnosjö, Sverige	200 000	100	0	20,0	20,0
GARO Finland OY	2191528-5	Esbo, Finland	100	100	0	7,2	7,2
EV Charge Partner i Sweden AB	556980-5384	Gnosjö, Sverige	1 000	70	30	7,0	7,0
Summa						80,8	79,3

NOT 11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2020				
Anskaffningsvärde	38,0	17,0	1,9	56,9
Ackumulerade avskrivningar	-25,9	-	-1,9	-27,8
Redovisat värde	12,1	17,0	-	29,1
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	12,1	17,0	-	29,1
Inköp/aktiverade utgifter	0	24,6	-	24,6
Omklassificeringar/intern försäljning	6,5	-6,5	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-4,3	-	-	-4,3
Utgående redovisat värde	14,3	35,1	-	49,4
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	35,6	35,1	1,9	72,6
Ackumulerade avskrivningar	-21,3	0	-1,9	-23,2
Redovisat värde	14,3	35,1	-	49,4
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	14,3	35,1	-	49,4
Inköp/aktiverade utgifter	-	25,1	-	25,1
Omklassificeringar/intern försäljning	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-4,4	-25,8	-	-30,2
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-0,8	-	-	-0,8
Utgående redovisat värde	9,1	34,4	-	43,5
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	31,2	34,4	1,9	67,5
Ackumulerade avskrivningar	-22,1	-	-1,9	-24,0
Redovisat värde	9,1	34,4	-	43,5

NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar & förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2020					
Anskaffningsvärde	69,0	31,2	82,2	6,8	189,2
Akkumulerade avskrivningar	-42,9	-30,1	-64,5	-	-137,5
Redovisat värde	26,1	1,1	17,7	6,8	51,7
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	26,1	1,1	17,7	6,8	51,7
Inköp	-	-	-	3,2	3,2
Omklassificeringar/intern överföring	-	-	4,0	-4,0	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-10,9	-31,6	-	-42,5
Avskrivningar	-1,6	-0,5	-5,7	-	-7,8
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrantering/intern överf	-	10,9	31,6	-	42,5
Utgående redovisat värde	24,5	0,6	16,0	6,0	47,1
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	69,0	20,3	54,1	6,0	149,4
Akkumulerade avskrivningar	-44,5	-19,7	-38,1	-	-102,3
Redovisat värde	24,5	0,6	16,0	6,0	47,1
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	24,5	0,6	16,0	6,0	47,2
Inköp	1,4	-	-	1,7	3,1
Omklassificeringar/Intern överföring	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,7	-6,3	-7,0
Avskrivningar	-1,6	-0,4	-5,1	-	-7,1
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrantering/intern överf	-	-	2,3	-	2,3
Utgående redovisat värde	24,3	0,2	12,5	1,4	38,4
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	70,4	20,3	53,4	1,4	145,5
Akkumulerade avskrivningar	-46,1	-20,1	-40,9	0	-107,1
Redovisat värde	24,3	0,2	12,5	1,4	38,4

NOT 13. KUNDFORDRINGAR

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar är följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	84,7	119,1
Minus: reservering för osäkra fordringar	-0,8	0
Kundfordringar – netto	83,9	119,1

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående

till 10,7 MSEK (13,7) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1–30 dagar	8,0	13,3
Mellan 31 och 60 dagar	1,4	0,4
Mer än 61 dagar	1,3	0
Summa förfallna kundfordringar	10,7	13,7

NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras moderbolagets finansiella tillgångar och skulder klassificerade med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. För kortfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värde varvid dessa värden överensstämmer i nedanstående tabell:

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2021-12-31

Räkenskapsåret 2021	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	83,9	-	83,9
Fordringar på koncernföretag	182,6	-	182,6
Övr. kortfristiga fordringar	2,0	-	2,0
Likvida medel	71,4	-	71,4
Summa	339,9	-	339,9
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	51,4	51,4
Skulder till koncernföretag	-	132,8	132,8
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	9,0	9,0
Summa	-	193,2	193,2

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2020-12-31

Räkenskapsåret 2020	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	119,1	-	119,1
Fordringar på koncernföretag	86,2	-	86,2
Övr. kortfristiga fordringar	0,6	-	0,6
Likvida medel	64,0	-	64,0
Summa	269,9	-	269,9
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	58,7	58,7
Skulder till koncernföretag	-	107,5	107,5
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	9,8	9,8
Summa	-	176,0	176,0

NOT 15. LIKVIDA MEDEL

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	71,4	64,0
Totalt	71,4	64,0

NOT 16. AKTIEKAPITAL & ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Vid årsstämman 2021 beslutades om en aktiesplit innebärande att varje aktie delas upp i fem aktier (split 5:1) av samma serie. Aktiespliten genomfördes under andra kvartalet.

Aktiekapitalet per 2021-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 17. AVSÄTTNING FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar hänförlig till temporära skillnader derivatinstrument	0	-0,5
Uppskjutna skatteskulder		-
– uppskjutna skatteskulder hänförlig till temporära skillnader byggnad och markanläggning	0,6	0,7
– Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader derivatinstrument	0,1	0
Uppskjutna skatteskulder (netto)	0,7	0,2

NOT 18. UPPLÅNING

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	10,4	13,7
Summa långfristig upplåning	10,4	13,7
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	2,6	3,3
Summa kortfristig upplåning	2,6	3,3
Summa upplåning moderbolaget	13,0	17,0

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolagets upplåning är i SEK. Moderbolagets upplåning består av lån från SEB.

Banklånet löper fram till 2027 med en genomsnittlig ränta för 2021 på 1,22 procent per år (1,4). Moderbolaget har inga lån som förfaller efter 5 år. Moderbolaget har inga särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot extern långgivare.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 97,1MSEK (88,8) som omförhandlas årligen.

NOT 19. UPPLUPNA KOSTNADER & FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna lönekostnader	11,8	13,8
Upplupna sociala avgifter	4,7	5,5
Bonus till kunder	11,2	10,1
Övriga poster	3,8	6,8
Totalt	31,5	36,2

NOT 20. STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	35,2	35,2
Företagsinteckningar	66,0	66,0
Totalt	101,2	101,2

Säkerheterna är ställda för skulder till kreditinstitut.

NOT 21. EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag	21,6	21,6
Totalt	21,6	21,6

NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2020
Utdelningar	7,2	13,3
Nedskrivningar	-	-
Totalt	7,2	13,3

NOT 23. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0,8	0,8
Erhållet koncernbidrag, netto	47,0	6,0
Totalt	47,8	6,8

NOT 24. NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

INKÖP FRÅN OCH FÖRSÄLJNING TILL DOTTERBOLAG

Av moderbolagets försäljning utgör 34 procent (46) försäljning till koncernbolag, och av moderbolagets inköp utgör 35 procent (45) inköp från koncernbolag.

Försäljning till dotterbolag består av varor och tjänster. Inköp från dotterbolagen består av varor. Tjänster säljs till dotterbolag på normala kommersiella villkor.

	2021	2020
Inköp av tjänster		
Konsulttjänster från styrelseledamot, jan–maj (Ekonomerna i Sverige AB)	0,1	0,6
Driftsättnings- och servicetjänster inköpta från närstående till styrelseordförande (jan–maj)	0,1	0,7
Elinstallationstjänster inköpta från närstående till styrelseordförande (jan–maj)	0	0,1
Summa	0,2	1,4

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund. Per balansdagen fanns ingen skuld uppbokade mot ovan närstående inköp.

NOT 25. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Från och med 1 januari 2022 kommer affärsområdena GARO Electrification och GARO E-mobility att ersätta affärsområdena GARO Sweden och GARO International.

Vidare har det beslutats om investering i en ny produktions- och logistikanläggning i Polen med byggstart under andra kvartalet 2022. Förväntad investering uppgår till cirka 85 MSEK.

I skrivande stund bedöms inte situationen i Ukraina eller Covid-19 ha någon märkbar påverkan för GARO och dess verksamhet. Dock, som en konsekvens av situationen i Ukraina, råder osäkerhet kring tillgång på komponenter framöver.

NOT 26. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 528,6 MSEK (407,4).

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel: (SEK)

Ingående balanserat resultat	241 330 970
Avsättning fond för eget arbete utvecklingskostnader	-40 514 361
Årets resultat	98 299 387
Totalt	299 115 996

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

– att till aktieägare utdelas 1,4 per aktie	-70 000 000
– att i ny räkning överföres	229 115 996
Totalt	299 115 996

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st.

Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-11 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gnosjö 2022-03-30

RICKARD BLOMQVIST
Styrelseordförande

SUSANNA HILLESKOG
Styrelseledamot

MARTIN ALTHÉN
Styrelseledamot

JOHAN PAULSSON
Styrelseledamot

ULF HEDLUNDH
Styrelseledamot

MARI-KATHARINA JONSSON KADOWAKI
Styrelseledamot

LARS ÅKE RYDH
Styrelseledamot

JONAS LOHTANDER
Arbetstagarrepresentant

PATRIK ANDERSSON
Verkställande direktör

**Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-08
Ernst & Young AB**

JOAKIM FALCK
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org nr 556051-7772

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GARO AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54–105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades

inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INKURANS I VARULAGER

Beskrivning av området

Av koncernens rapport över finansiell ställning per 2021-12-31 framgår att redovisat värde av varulager uppgår till 242,1 MSEK. I de branscher där koncernen verkar är produktutvecklingstakten och innovationskraften hög. Detta innebär att företagsledning och styrelse löpande har att utvärdera och bedöma hur bolagets produkter ska värderas med hänsyn till efterfrågan på marknaden. Innovationskraften, i kombination med varulagrets storlek samt att företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar och bedömningar av varulagrets inkurans, innebär att inkurans bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

I not 2.12, 3.1 a (ii) och (iii) samt i not 4 beskrivs bland annat värdering och risker förknippade med varulager.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi granskat bedömningen av inkurans i samtliga enheter bland annat genom uppföljning av trägrörlighet mot information om lagerrörelser från lagerredovisningen. Vi har vidare kontrollerat om tillämpningen av inkuransmodellen är konsekvent mellan åren samt bedömt gjorda antaganden i inkuransmodellen. Antaganden görs på olika nivåer i koncernen och omfattar såväl beslutsfattare i enskilda bolag som koncernledningen. Därutöver har vår revision omfattat genomgång av styrelseprotokoll samt diskussioner med företagsledning om utveckling av nya produkter. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-53. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för

att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive

de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av GARO AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
- vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden GARO AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten [#\[checksumma\]](#) upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till GARO AB (publ) för år 2021 enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närstående tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping utsågs till GARO ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 4 maj 2017.

Jönköping den 8 april 2022

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

GARO AB (publ) är ett svenskt aktiebolag och regleras därmed dels av svensk lagstiftning, främst genom aktiebolagslagen, dels av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter som föreskriver tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). GARO har sitt säte i Gnosjö kommun, Jönköpings län, tillämpar Koden sedan 2016 och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2021. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. GARO har inte gjort några sådana avvikelser under 2021. GARO har inte heller några överträdelse mot varken Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE & BOLAGSSTÄMMA

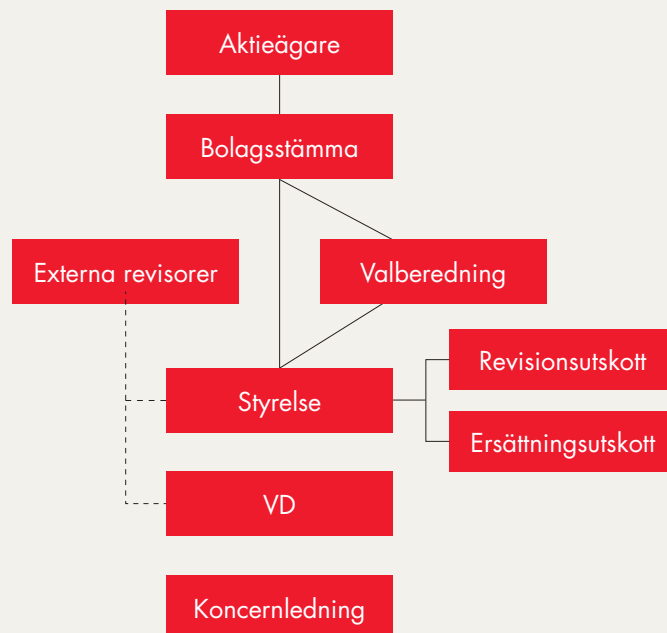
Aktieägarnas rätt att besluta om GAROs angelägenheter utövas vid årsstämman (och i förekommande fall extra bolagsstämma), som är GAROs högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Gnosjö, Malmö eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov.

Stämman fattar beslut i en rad frågor, bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av GAROs vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 14 473 (8 774). Största enskilda ägare är Lars Svensson vars totala ägande uppgick

Bilden nedan beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom GARO.



till 35,7 procent (35,7). För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling etc. hänvisas till avsnittet, GARO aktien på sidorna 52–53 samt not 20 i denna årsredovisning.

ÅRSSTÄMMA 2021

Vid GAROs årsstämma den 5 maj 2021 gjordes omval till styrelseledamöter av Rickard Blomqvist, Susanna Hilleskog, Lars-Åke Rydh, Ulf Hedlundh och Mari-Katharina Jonsson Kadowaki samt nyval av Martin Althén och Johan Paulsson. Till styrelseordförande gjordes nyval av Rickard Blomqvist. Stefan Jonsson hade avböjt omval. Härtil utsåg IF Metall Jonas Lohtander att representera arbetstagarna. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 2 100 000 SEK, varav 600 000 SEK till ordföranden och 250 000 SEK till var och en av de övriga bolagsstämmovalda ledamöterna som inte är anställda i Koncernen. Detta innebär en ökning av styrelsearvoden med 580 000 jämfört med 2020, där ytterligare en styrelseledamot valts in under 2021. Justerat för detta uppgick ökningen av styrelsearvodet med 22 procent. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 100 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet. För ledamöterna i ersättningsutskottet beslutades om ett arvode på 50 000 kronor till ordföranden och 25 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet. I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman om en utdelning på 4,70 kr per aktie för räkenskapsåret 2020 (0,94 kr justerat för split). Årsstämman antog även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

VALBEREDNING

GAROs årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman den 4 maj 2017 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti varje år, tillsammans med styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Sammansättningen av valberedningen inför varje årsstämma ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper till dess att nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Valberedningens oberoende enligt "Koden" anses vara uppfyllt.

STYRELSE

Av årsstämman vald styrelse	Invald	Född	Arvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningskommittee	Antal aktier/röster	Oberoende i relation till ägarna	Oberoende i relation till bolaget	Deltagit på antal möten
Rickard Blomqvist, ordf.	2015	1971	600 000	50 000	50 000	622 500	Nej	Ja	11/11
Susanna Hilleskog, ledamot	2018	1963	250 000		25 000	0	Ja	Ja	11/11
Johan Paulsson, ledamot	2021	1963	250 000			0	Ja	Ja	6/6
Ulf Hedlundh, ledamot	2020	1960	250 000	50 000		1 500	Ja	Ja	11/11
Martin Althén, ledamot	2021	1968	250 000			0	Ja	Ja	6/6
Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, ledamot	2019	1964	250 000		25 000	650	Ja	Ja	11/11
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	2019	1974	0			89	Ja	Nej	11/11
Lars-Åke Rydh, ledamot	2018	1953	250 000	100 000	0	25 000	Ja	Ja	11/11
TOTAL			2 100 000	200 000	100 000	649 739			

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2022

Ledamot i valberedningen	Reprenterarer	Innehav/röster
Lars Kongstad, ordf.	Lars Svensson	35,7%
Ulrik Grönvall	Swedbank Robur Fonder	9,3 %
Fredrik Carlsson	Svolder AB	8,7%
Rickard Blomqvist	Styrelseordförande	1,2 %

EXTERNA REVISORER

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar GAROs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2021 omvaldes Ernst & Young AB till revisorer med Joakim Falck som ansvarig revisor. Revisorn från Ernst & Young har under 2021 deltagit under delar av revisionskommitténs möten samt vid mötet i februari 2022 och rapporterade då noteringarna från 2021 års revision. Granskning av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young. För koncernens bolag förutom i Polen, Storbritannien och Irland granskas dessa av Ernst & Youngs nätverk.

STYRELSE

SAMMANSÄTTNING & OBEROENDE

Enligt bolagsordningen ska GAROs styrelse bestå av lägst tre och högst sju stämموvalda ledamöter. Vid årsstämman den 5 maj 2021 valdes sju styrelseledamöter varav två kvinnor och fem män. Härtill har IF Metall valt en representant för arbetstagarna att ingå i styrelsen. Ingen representant för bolagsledningen ingår i styrelsen. Verkställande direktören tillika koncernchefen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i GARO deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2021 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i

övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse. Valberedningen konstaterade vid framtagandet av sitt förslag att könsfördelningen i den föreslagna styrelsen inte var tillfredsställande. Valberedningen gjorde dock bedömningen att kontinuitet i styrelsearbetet vid tillfället var av stor betydelse.

I enlighet med Koden ska en majoritet av de bolagsstämvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till GARO eller bolagsledningen, till exempel om ledamoten nyligen varit anställd i GARO eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Valberedningens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i avsnittet "Styrelse, koncernledning och revisor". Samtliga styrelseledamöter, bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Sex av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. GARO uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

För ytterligare information om styrelseledamöter hänvisas till avsnitten om styrelsen, sidan 118 i denna årsredovisning.

ANSVAR & ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsens arbete regleras dessutom av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören, liksom beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policydokument.

Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av verkställande direktören och övriga koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning och intern kontroll av GAROs

finansiella rapportering och ställning. Styrelsen ska dessutom tillse att GAROs externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande punkter återkommande på agendan: affärsläget, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering.

Styrelsens ordförande följer GAROs verksamhet genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar därvid för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om GARO och i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete. Styrelseutvärdering har under 2021 genomförts och avrapporterats till styrelsen och valberedningen av ordföranden.

Styrelsen har under 2021 haft sex ordinarie styrelsemöten samt fyra styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsemötena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, investeringsbeslut, antagande av policier och instruktioner, samt extern ekonomisk information. Närvaron på styrelsens sammanträden redovisas i tabellen ovan.

Styrelsemötena förbereds av VD och CFO. VD försåg ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsen ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av VD och CFO.

STYRELSENS UTSKOTT

Enligt Koden respektive aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Verkställande direktören, deltar i arbetet som ankommer på ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet endast som föredragande.

Styrelsen arbetar enligt fastställda instruktioner för frågor som ankommer på revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

REVISIONSUTSKOTT

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör revisionsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på revisionsutskottet. CFO deltar i arbetet som ankommer på revisionsutskottet endast som föredragande.

Huvuduppgifterna för revisionsutskottet är att övervaka GAROs och koncernens finansiella rapportering, effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vad gäller val av revisorer. Revisionsutskottet har löpande kontakter med bolagets revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan bolaget och revisorn i revisionsfrågor. Under året har utskottet haft sju möten varav bolagets revisor deltagit vid fyra av dessa möten. I övrigt har alla ledamöter närvarat vid mötena.

ERSÄTTNINGSGRUPP

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör ersättningsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i bolagets styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under året har utskottet haft två möten. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvode till bolagsstämmodalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. I tabellen på sidan 83 redovisas det arvode som utgår till stämmodalda styrelseledamöter för perioden 2021–2022.

VD OCH KONCERNLEDNING

GAROs VD och koncernchef samt affärsområdeschef tillika VD för GARO E-mobility AB ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ramen utgörs av en skriftlig instruktion för verkställande direktören som fastställs årligen av styrelsen.

Verkställande direktören leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver verkställande direktören består koncernledningen sedan 1 januari 2022 av GAROs CFO, teknisk chef, Inköps- och logistikdirektör samt affärsområdeschef för GARO E-mobility.

Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan och budget som verkställande direktören förelägger styrelsen för beslut.

Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören övervakar att GAROs mål, policies och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om GAROs utveckling mellan styrelsens sammanträden.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Följande riktlinjer antogs av årsstämman den 19 maj 2020.

GARO ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som bedöms erforderliga för att rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Marknadsmässighet ska vara den övergripande principen för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i GARO.

Ledande befattningshavare ska erhålla fast lön. Utöver fast lön kan rörlig kontant ersättning också utgå som belöningar tydligt mål-

relaterade prestationer i enkla och transparenta konstruktioner. VDs rörliga ersättning ska inte överstiga två (2) MSEK, inklusive sociala avgifter, per år och inte vara pensionsgrundande. Övriga bolagsledningens rörliga ersättning ska inte överstiga 30 procent av den fasta lönen.

Aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas inte av dessa riktlinjer.

Koncernledningens icke-monetära förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Ledande befattningshavare ska omfattas av vid var tid gällande ITP-plan eller ha en avgiftsbestämd tjänstepension som inte överstiger 30 procent av löneunderlaget. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller är utländsk medborgare och har sin huvudsakliga pension i annat land än Sverige, kan alternativt erbjudas andra pensionslösningar som är rimliga i det aktuella landet.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för medlemmar av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för VD och 12 månadslöner för övriga medlemmar.

Styrelsen ska ha rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det, förutsatt att detta redovisas och motiveras i efterhand. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 8.

UPPSÄGNINGSTID & AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av verkställande direktörens anställningsavtal gäller en uppsägningstid om nio månader, oavsett vilken part som säger upp anställningen. Vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida har verkställande direktören därutöver rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida en uppsägningstid om sex till tolv månader. Vid uppsägning från den anställdas sida gäller en uppsägningstid om tre till sex månader. Utöver verkställande direktören är de ledande befattningshavarna inte berättigade till avgångsvederlag.

EXTERN REVISION

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Revisionsutskottet träffar revisorn minst en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till utskottet utan närvaro av GAROs verkställande direktör och CFO. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

INTERNREVISION

GARO har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

MÅNGFALD

Avseende mångfald hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 34–49 i denna årsredovisning.

INTERN KONTROLL

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden och årsredovisningslagen, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Syftet med den interna kontrollen är bland annat att säkerställa att GAROs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att tillskapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på GAROs organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av GAROs styrelse och koncernledning. Styrdocumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

RISKBEDÖMNING

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner

för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts.

Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer vid behov nödvändiga åtgärder. Utöver att bedöma risker av den finansiella rapporteringen arbetar styrelsen och ledningen med att löpande identifiera och hantera väsentliga risker som påverkar GAROs verksamhet ur ett operativt och finansiellt perspektiv. Läs mer om risker på sidan 68, not 3 i denna årsredovisning.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via GAROs kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk form via GAROs intranät och på bolagets hemsida. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH RAPPORTERING

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av lokala ekonomifunktioner samt koncernekonomifunktionen. GAROs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive segment. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Gnosjö den 8 april 2022

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrnings- rapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ),
org. nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 110–114 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

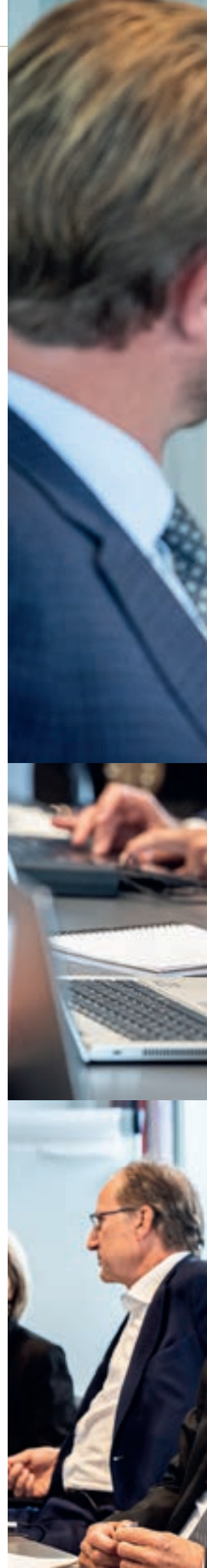
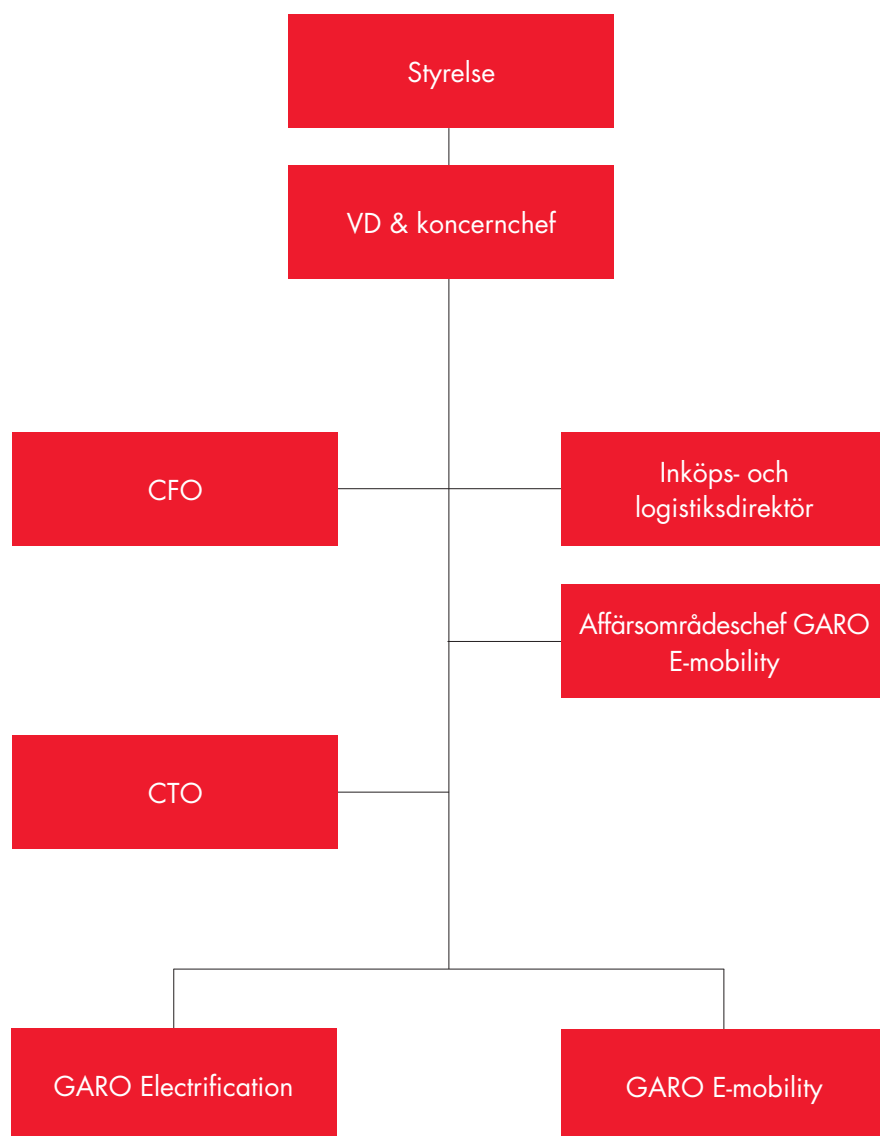
Jönköping den 8 april 2022
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Organisation och struktur

GARO-koncernens styrelse består av totalt åtta personer under ledning av styrelseordförande Rickard Blomqvist. Sedan den 1 januari 2022 delas verksamheten in i de två affärsområdena GARO Electrification som består av de tre produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el, samt GARO E-mobility som inkluderar produktområdet E-mobility.

Utifrån styrelsens riktlinjer leder koncernchefen Patrik Andersson en koncernledning som från 1 januari 2022 består av fem personer. Koncernledningen utgörs av funktionerna enligt organisationsschema nedan.





Styrelse



RICKARD BLOMQVIST

STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2021 & LEDAMOT SEDAN 2015
FÖDD: 1971

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilekonom med ekonomie kandidatexamen, Högskolan i Halmstad. Verkställande direktör för Volador AB.

Tidigare ekonomichef för AkkaFRAKT-koncernen, Business Development Manager på Hilding Anders International AB, samt CFO för Hedson Technologies International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Volador AB, Volador Business Development AB, Ekonomerna Holding Sverige AB, Ekonomerna Family Office AB.

Innehav aktier: 622 500 (direkt och via bolag)



SUSANNA HILLESKOG

LEDAMOT SEDAN 2018
FÖDD: 1963

Utbildning & arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Flertalet ledande befattningar inom Akzo Nobel och Trelleborgkoncernen samt tidigare styrelseledamot i Profilgruppen AB (publ).

Andra pågående uppdrag: VD för Trelleborg Wheel Systems Nordic AB samt styrelseledamot i BIM Kemi AB, Lammhults Design Group AB, Holmbergs First Holding AB och Gullberg & Jansson AB.

Innehav aktier: –



LARS-ÅKE RYDH

LEDAMOT SEDAN 2018
FÖDD: 1953

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Tidigare VD och koncernchef för Nefab AB samt styrelseordförande i OEM International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Danfo AB, Chiffonjén AB, Prototypen AB, Schuchardt Maskin AB samt Kooperativet Olja. Styrelseledamot i Nolato AB, Nefab AB, Söderbergs-företagen AB, Spectria Fond AB samt Östrand & Hansen AB.

Innehav aktier: 25 000



ULF HEDLUNDH

LEDAMOT SEDAN 2020
FÖDD: 1960

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen, Handelshögskolan (Stockholm), VD Investment AB Helikon. Ledande befattningar inom Alfred Berg-gruppen.

Andra pågående uppdrag: VD för Svolder AB (publ) samt styrelseledamot i Arla Plast AB.

Innehav aktier: 1500



MARI-KATHARINA KADOWAKI

LEDAMOT SEDAN 2019
FÖDD: 1964

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Linköpings Universitet. Lång operativ erfarenhet av el- och tillverkningsindustrin, bl.a. från Electrolux-koncernen och idag som VD för den svenska delen av batterikoncernen Saft.

Andra pågående uppdrag: Vice ordförande i Teknikarbetsgivarna i Sverige samt i Teknikföretagen i Sverige.

Innehav aktier: 650



MARTIN ALTHÉN

LEDAMOT SEDAN 2021
FÖDD: 1968

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet. Har haft flera ledande befattningar inom Husqvarna Group, AstraZeneca, PA Consulting samt Deloitte.

Andra pågående uppdrag: Group CIO för Securitas AB samt VD för Securitas Intelligent Services AB sedan 2016

Innehav aktier: –



JOHAN PAULSSON

LEDAMOT SEDAN 2021
FÖDD: 1963

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i Elektroteknik. Har lång erfarenhet genom tidigare befattningar som COO och Head of R&D inom Ericsson Mobile Platforms AB

Andra pågående uppdrag: CTO på Axis Communications AB samt styrelseledamot i Acconeer AB.

Innehav aktier: –



JONAS LOHTANDER

ARBETSTAGARREPRESENTANT SEDAN 2019
FÖDD: 1974

Utbildning & arbetslivserfarenhet:

Elektrikerutbildning, Har arbetat på GARO sedan 2012

Andra pågående uppdrag: Skyddsombud, Klubbordförande GARO verkstadsklubb, verksamhetsgruppen på IF Metall

Innehav aktier: 89

Koncernledning

Per 1 januari 2022



PATRIK ANDERSSON

VD OCH KONCERNCHEF
ANSTÄLLD SEDAN 2007
FÖDD: 1978

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Elektrikerutbildning. Tidigare regionansvarig för försäljning i Väst & Syd på Eldon Group.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande EL (Elmateriel leverantörerna) och EL- och belysningsföretagen Sverige AB

Innehav aktier: 204 200



HELENA CLAESSION

FINANSDIREKTÖR PÅ GARO
ANSTÄLLD SEDAN 2019
FÖDD: 1969

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Fil.kand ekonomi, Jönköpings Högskola, Företagsledning, IFL Stockholms Universitet. Tidigare VD på Sensys Gatso Sweden AB samt ekonomichef på Sensys Traffic AB.

Andra pågående uppdrag: –

Innehav aktier: 550



DANIEL EMILSSON

TEKNISK CHEF
ANSTÄLLD SEDAN 2007
FÖDD: 1975

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
El-Tele utbildning på gymnasiet. Civilingenjör Teknisk fysik, Entreprenörsutbildningen 40p vid Handelshögskolan i Göteborg. Olika ledande befattningar inom utveckling och försäljning samt VD på telekombolaget Comhat AB i Ödsmål.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Kjellbergs Golv & Textil AB

Innehav aktier: 5 000



HÅKAN DAVIDSSON

INKÖPS- OCH LOGISTIKDIREKTÖR
ANSTÄLLD SEDAN 2018
FÖDD: 1968

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Gymnasieingenjör teknisk linje samt företagsekonomi. Tidigare VD på STEELO AB (Lagercrantz Group), delägare och bland annat platschef MSA Sordin AB (ingår i MSA koncernen), produktionsteknisk chef respektive chef operations i Aearo Peltor koncernen samt säljare av affärssystemplattform på 20 Hundra AB.

Andra pågående uppdrag: –

Innehav aktier: –



NIKLAS RÖNNÄNG

AFFÄRSOMRÅDESCHEF E-MOBILITY,
TILLIKA VD GARO E-MOBILITY AB
ANSTÄLLD SEDAN 2022
FÖDD: 1970

Utbildning & arbetslivserfarenhet:
Gymnasieingenjör teknisk linje samt företagsekonomi. Tidigare 8 år som Försäljningsdirektör för NIBE AB. Innan dess 16 år inom SCA Packaging varav de sista 8 åren som Försäljnings- och utvecklingsdirektör.

Andra pågående uppdrag: –

Innehav aktier: 2 050





