

A white motorhome is parked on a gravel site next to a wooden picnic table. In the background, a calm lake stretches to the horizon under a cloudy, twilight sky. A charging station is visible between the table and the motorhome. The motorhome has several windows and a charging port on its side.

Delårsrapport januari – mars 2026

GARO genomför flera strategiska förändringar

GARO genomför flera strategiska förändringar

JANUARI – MARS 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 246,2 MSEK (264,8).
- Nettoomsättningen minskade med 7 procent (-9).
- Operationellt rörelseresultat¹ uppgick till -13,3 MSEK (0,4).
- Operationell rörelsemarginal¹ uppgick till -5,4 procent (0,1).
- Rörelseresultatet uppgick till -13,3 MSEK (-2,5).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -7,5 MSEK (0,5).
- Resultat efter skatt uppgick till -16,9 MSEK (0,3).
- Resultat per aktie² uppgick till -0,34 SEK (0,01).

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER KVARTALET OCH EFTER KVARTALET

- Joe Ree har utsetts som tillförordnad Vd och koncernchef fram till 15 juni då Tobias Byfeldt tillträder sin tjänst (se separat pressmeddelande).
- GARO har vunnit upphandlingen om ett femårigt ramavtal med Trafikverket, till ett värde om 50 MSEK avseende leverans av kopplingsutrustning för lågspänning till den svenska järnvägsinfrastrukturen.
- I maj genomförde GARO en bolagsförändring där dotterbolagen GARO Eiflex och GARO Montage integrerades in i GARO AB. För kunder innebär detta en tydligare och mer samlad affärspartner (se separat pressmeddelande).
- Efter kvartalets utgång har GARO beslutat att flytta sin produktion från Polen till Gnosjö/Hillerstorp, för konsolidering och effektivisering av verksamheten (se separat pressmeddelande).
- Efter kvartalets utgång har GARO tagit beslutet att genomföra en organisationsförändring i Sverige för ökad effektivitet och starkare kundfokus (se separat pressmeddelande).

GARO-KONCERNEN ¹	jan – mars 2026	jan – mars 2025	+/- %	R12	jan – dec 2025
Nettoomsättning, MSEK	246,2	264,8	-7	1 024,9	1 043,5
Operationell EBITDA, MSEK	-0,4	14,0		0,0	52,8
Operationell EBITDA-marginal, %	-0,2	5,3		0,0	5,1
Operationellt rörelseresultat, MSEK	-13,3	0,4		-14,8	-1,1
Operationell rörelsemarginal, %	-5,4	0,1		-1,4	-0,1
Rörelseresultat, MSEK	-13,3	-2,5		-18,9	-8,1
Resultat efter skatt, MSEK	-16,9	0,4		-34,9	-17,5
Resultat per aktie ² , SEK	-0,34	0,01		-0,70	-0,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-7,5	0,5		49,9	57,9
Avskrivningar, MSEK	12,9	13,6		-53,2	-53,8
Investeringar, MSEK	6,0	1,9		15,8	11,6
Soliditet, %	50,6	51,2		50,6	52,7
Eget kapital per aktie, SEK	10,29	10,95		10,29	10,59
Avkastning på eget kapital, %	-6,6	-9,0		-6,6	-3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,4	-6,1		-2,4	-1,0
Nettoskuld (+) / nettokassa (-), MSEK	255,2	286,0		255,2	239,8
Nettoskuld (+) / nettokassa (-) exkl. IFRS16, MSEK	209,0	227,1		209,0	191,2
Antal anställda	375	397		384	373

- 1) För definitioner se sidan 21
2) Före och efter utspädning



VD JOE REE KOMMENTERAR KVARTALET

Koncernens omsättning under första kvartalet uppgick till 246 MSEK (265). Den svagare inledningen av året förklaras av nuvarande konjunkturläge men också av den ovanligt kalla våren, vilken försvårat och i vissa fall försenat genomförandet av utomhusinstallationer.

FÖRSTA KVARTALET

GARO har vunnit upphandlingen för ett femårigt ramavtal med Trafikverket, till ett värde om 50 MSEK avseende leverans av kopplingsutrustning för lågspänning till den svenska järnvägsinfrastrukturen.

Vidare har flera kunder fortsatt att investera i utbyggd laddinfrastruktur. Bland annat har E.ON i Slovakien upphandlat ett större antal LS4-enheter, samtidigt som Forsmark fortsätter att bygga ut sina laddmöjligheter med både GARO Entity-lösningar och DC-laddning.

FLERA STRATEGISKA BESLUT ÄR TAGNA

Efter kvartalet utgång, som ett led i vår långsiktiga strategi för ökad effektivitet och konkurrenskraft, har flera strategiskt viktiga beslut fattats i syfte att stärka GAROs långsiktiga lönsamhet. Sammantaget bedöms de strukturella förändringarna resultera i en årlig kostnadsbesparing på över 50 MSEK, och är beskrivna mer i detalj på nästkommande sida.

NYTT AFFÄRSSYSTEM

För två veckor sedan gick vi framgångsrikt i drift med vårt nya affärssystem – en strategisk investering som redan visar tydlig förbättring i kvalitet och uppföljning av verksamheten. Tidigare höga kostnader minskar nu successivt, vilket tillsammans med ett effektivare system och förbättrade hjälpmedel, på sikt kommer att bidra till en stärkt lönsamhet.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Pågående geopolitiska händelser bidrar till ökad osäkerhet på marknaden där förutsättningar för investeringar och ekonomiska beslut upplevs som svårbedömda. Kunder och andra marknadsaktörer avvaktar med beslut, omprövar prioriteringar eller justerar sina planer.

På kort sikt skapar detta en mer försiktig och avvaktande marknad.

De stigande oljepriserna accelererar omställningen mot elektrifierad infrastruktur, vilket bedöms öka efterfrågan på laddning.

De långsiktiga drivkrafterna inom elektrifiering och energiomställning består. I grunden finns en stabil efterfrågan på produkter och lösningar för elektrifiering och energi-effektivisering. Samhällsutvecklingen fortsätter att drivas av investeringar i infrastruktur, publik laddning, energiomställning och renovering av befintligt fastighetsbestånd.

Joe Ree, tf Vd och koncernchef

FLERA STRATEGISKA BESLUT ÄR TAGNA

GARO FLYTTAR PRODUKTIONEN FRÅN POLEN TILL SVERIGE

Ett viktigt beslut avser vår produktionsverksamhet i Polen. Under 2026 kommer produktionen successivt att flyttas från Polen tillbaka till Sverige, som ett led i en långsiktig och målmedveten konsolidering och effektivisering av verksamheten. En samlad produktion i Sverige medför tydliga skalfördelar, effektivare processer samt en mer robust och flexibel produktionsstruktur. Detta stärker vår flexibilitet att möta framtida tillväxt och anpassa verksamheten till förändringar i marknaden. Flytten kommer att medföra vissa omställningskostnader under genomförandefasen men bedöms på sikt ge en årlig besparing på minst 25 MSEK netto, hänsyn tagen till förstärkning inom produktion i Sverige.

Fastigheten i Polen, som är i utmärkt skick och värderad till 110-130 MSEK, beroende på marknadsförutsättningarna, kommer att säljas.

FÖRSÄJNINGSKONTOR I TYSKLAND AVVECKLAS

För strukturell tydlighet och bättre lönsamhet inom affärsområdet GARO E-mobility kommer GAROs försäljningskontor i Tyskland att avvecklas. Befintliga och framtida kundrelationer säkerställs framöver genom försäljning via redan etablerade kanaler. Förändringen bedöms ge en årlig besparing på ca 5 MSEK.

BOLAGSKONSOLIDERING

Vi genomför en strukturell förändring i Sverige där bolagen GARO Elflex och GARO Montage integreras in i GARO AB. För våra kunder innebär detta en tydligare och mer samlad affärspartner, och internt skapar sammanslagningen viktiga synergieffekter. Bolagskonsolideringen innebär att överlappande funktioner avvecklas över tid.

OMSTRUKTURERING AV ORGANISATIONEN I SVERIGE

Vidare har vi tagit beslutet att genomföra en omstrukturering av den svenska organisationen. Förändringen kommer att ge en förenklad organisationsstruktur med ökat fokus på kärnverksamheten, tydligare ansvar, effektivare arbetssätt och en närmare relation till företagets kunder och marknader.

Sammantaget kommer detta att ge en årlig besparing på ca 17 MSEK, där flera anställda kommer att få lämna sina tjänster. Även inköp av konsulttjänster kommer att reduceras. Denna typ av organisatoriska beslut är aldrig enkla men bedöms nödvändiga för att skapa ett mer fokuserat, effektivt och långsiktigt hållbart bolag.

GARO och Daniel Emilsson har gemensamt fattat beslut om att Daniel lämnar rollen som affärsområdeschef för GARO Electrification.

OMTAG AVSEENDE PRODUKTPORTFÖLJ

Parallellt sker även ett större omtag av GAROs produktportfölj för att minska antalet produktvarianter, förenkla kunderbudandet, frigöra rörelsekapital och förbättra GAROs marginaler.

GARO E-MOBILITY

Vi har genomfört en genomlysning av affärsområdet och kommer även fortsättningsvis att noggrant följa utvecklingen. Vår samlade bedömning är att marknaden för e-mobility fortsätter att utvecklas positivt, både i Europa och i Sverige. De ökande oljepriserna driver på omställningen mot elektrifierad infrastruktur och förväntas ytterligare stärka efterfrågan på laddlösningar. Samtidigt har vi ett starkt förtroende för våra produkter.

Flera av de nämnda strategiska förändringarna bedöms bidra till ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet inom E-mobility över tid. Samtidigt utvecklar vi vår säljprocess och vår marknadsbearbetning samt stärker organisationen med säljresurser. GARO strävar efter att komma närmare kunderna för att bättre kunna möta deras behov. Vi avser också att investera tid internt och rikta selektiva finansiella resurser mot utvecklings- och säljinsatser, i syfte att öka omsättningen och minska lagernivåerna. Detta ska på sikt bidra till ett starkare kassaflöde och förbättrad lönsamhet.

Sammantaget utgör åtgärderna och satsningarna i huvudsak (inklusive ett flera av redan angivna strategiska beslut och förändringar):

- Uppdatera användargränssnittet (app) samt webgränssnitt.
- Optimera produktportföljen.
- Arbeta med prissättningen.
- Utveckla mjukvaran till att möta framtidens standarder.
- Konsolidera och effektivisera produktionen samt något säljkontor.
- Bolagskonsolidering i Sverige.
- Identifiera och implementera synergier med Electrification.
- Öppna nya kanaler till marknaden, inkluderande en europeisk export funktion.
- Implementera nya ERP systemet, med ett effektivt verktyg för CRM.

Vi ser tydliga effekter av dessa åtgärder i vissa nyckelländer och implementerar dem nu även fullt ut i Sverige.

Resultat

NETTOOMSÄTTNINGEN

Nettoomsättningen uppgick till 246,2 MSEK (264,8) vilket är sju procent lägre jämfört med samma kvartal 2025. Inom GARO Electrification uppgick omsättningen till 201,1 MSEK (204,2) och inom GARO E-mobility till 45,1 MSEK (60,6).

RÖRELSERESULTAT

Operationellt rörelseresultat för första kvartalet blev -13,3 MSEK jämfört med 0,4 MSEK för motsvarande kvartal 2025. En lägre omsättning i kombination med en lägre bruttomarginal förklarar i huvudsak det lägre resultatet. GARO har sedan slutet av föregående år påbörjat en kraftfull priskampanj för vissa produktgrupper, främst inom GARO E-mobility. Ett strategiskt beslut för att över tid fylla produktion och uppnå skalfördelar. Härtill har GARO haft något högre sälj- och utvecklingskostnader när GARO lägger mer kraft på marknadsbearbetning och kundnärvaro.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick -13,3 MSEK (-2,5) där GARO under första kvartalet 2025 belastade resultatet med 2,9 MSEK i kostnader för tidigare avgående Vd och koncernchef.

FINANSIELLA POSTER

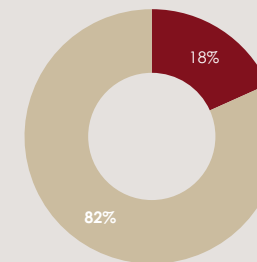
Koncernens finansnetto under första kvartalet uppgick till -6,2 MSEK (2,0) och inkluderar valutaeffekt från lån och terminssäkringar. Räntenettot för första kvartalet uppgick till -2,6 MSEK (-3,4).

SKATT

Kvartalets resultat efter skatt uppgick till -16,9 MSEK (0,4) och resultat per aktie (före och efter utspädning) uppgick till -0,34 SEK (0,01).

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

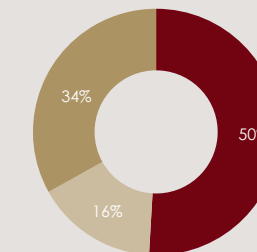
per affärsområde, jan-mars 2026



■ GARO E-mobility
■ GARO Electrification

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

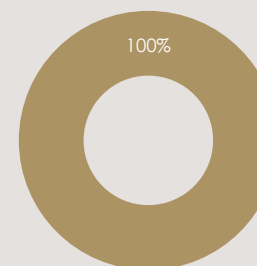
per geografiskt område, jan-mars 2026



■ Sverige
■ Norden exkl. Sverige
■ Europa exkl. Norden

RÖRELSERESULTATETS FÖRDELNING

per affärsområde, jan-mars 2026



■ GARO E-mobility
■ GARO Electrification

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kvartalets kassaflöde ifrån den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet uppgick till -5,3 MSEK (9,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet under kvartalet uppgick till -7,5 MSEK (0,5).

Kapitalbindning i lager har under kvartalet netto ökat med 3 MSEK, vilket tillsammans med generell förändring av kundfordringar och leverantörsskulder förklarar kvartalets kassaflöde.

GARO har sedan tidigare en deposition hos leverantör för beställda, men ännu ej avropade, order för material. Depositionen, som är i Euro, har varit oförändrad under kvartalet och uppgick vid periodens slut till motsvarande 42,8 MSEK.

Investeringarna under kvartalet uppgick till netto 6,0 MSEK (1,9) där 4,4 MSEK var hänförligt till produktutveckling (0,4).

Nyttjanderättstillgångar (leasing- och hyreskontrakt) har under kvartalet ökat med 2,3 MSEK (minskat med 3,7).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

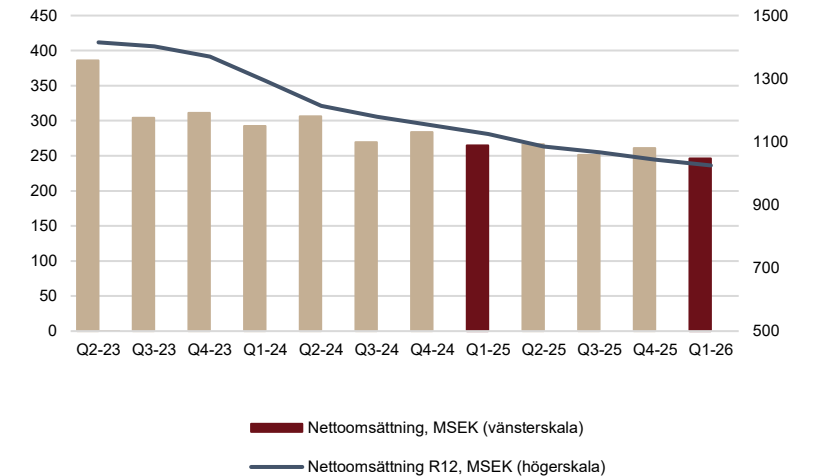
Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 255,2 MSEK (286,0). Koncernens nettoskuld exklusive leasingskulder, det vill säga effekter av IFRS 16, uppgick till 209,0 MSEK (227,1).

Disponibel likviditet i koncernen, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 55,9 MSEK (75,2) och soliditeten uppgick till 50,6 procent (51,2).

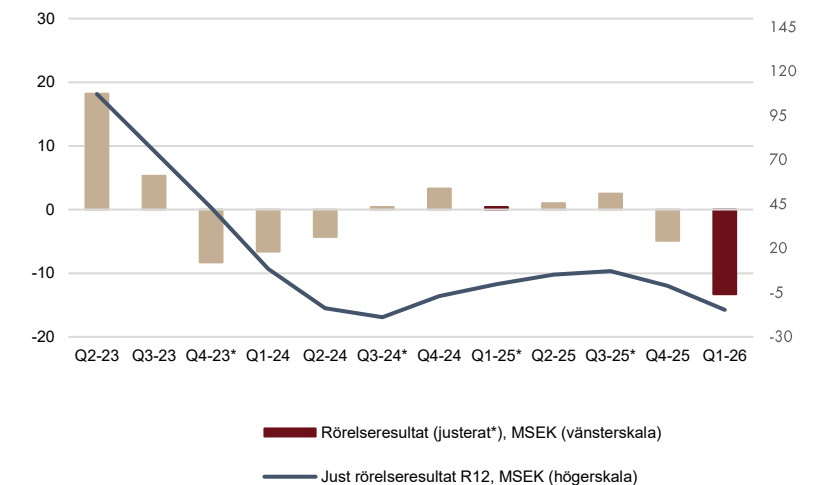
GARO-AKTIEN

Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 50 000 000 (50 000 000). Genomsnittligt antal aktier under kvartalet uppgick till 50 000 000 (50 000 000). Den 31 mars 2026 stängde aktiekursen på 11,20 SEK (19,90).

NETTOOMSÄTTNING, KONCERNEN



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, KONCERNEN



HÄNDELSE EFTER KVARTALET UTGÅNG

- I maj genomförde GARO en bolagsförändring där dotterbolagen GARO Elflex och GARO Montage integrerades in i GARO AB. För kunder innebär detta en tydligare och mer samlad affärspartner (se separat pressmeddelande).
- Efter kvartalet utgång har GARO beslutat att flytta sin produktion från Polen till Gnosjö/Hillerstorp, för konsolidering och effektivisering av verksamheten (se separat pressmeddelande).
- Efter kvartalets utgång har GARO tagit beslutet att genomföra en organisationsförändring i Sverige för ökad effektivitet och starkare kundfokus (se separat pressmeddelande)

Det har härutöver, och fram till denna rapportens publicering, inte skett några andra väsentliga händelser eller framkommit information om förhållanden, varken gynnsamma eller ogynnsamma, som motiverar ytterligare upplysningar.

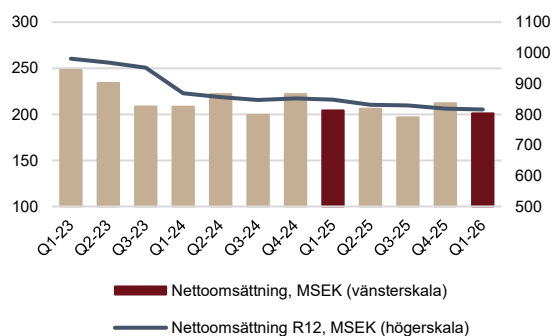


Affärsområde GARO Electrification

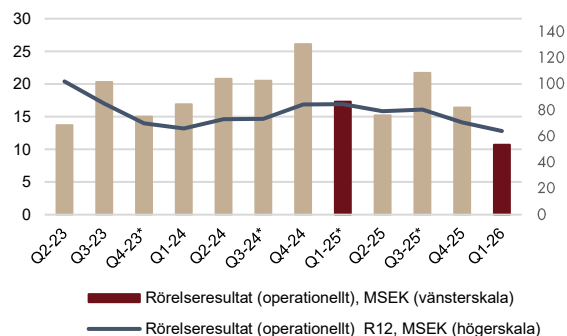
GARO ELECTRIFICATION NYCKELTAL		jan-mars 2026	jan-mars 2025	R12	jan - dec 2025
Nettoomsättning	MSEK	201,1	204,2	815,9	818,9
Tillväxt	%	-1	-2	-4	-4
Operationellt rörelseresultat	MSEK	10,7	17,3	63,1	70,6
Operationell rörelsemarginal	%	5,3	8,5	7,7	8,6
Investeringar	MSEK	2,4	1,3	7,8	6,6
Avskrivningar	MSEK	5,9	6,3	24,0	24,8
Antal anställda		263	274	265	260
Andel försäljning per produktområde;					
Installation	%	64	66	68	67
Projekt	%	31	29	28	28
Tillfällig el	%	5	5	4	5

För definition av nyckeltal se sid 20-23

NETTOOMSÄTTNING, GARO ELECTRIFICATION



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, GARO ELECTRIFICATION



OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under kvartalet uppgick nettoomsättningen inom affärsområdet till 201,1 MSEK vilket är 3 MSEK lägre jämfört med samma kvartal 2025. På den svenska marknaden var försäljningen i linje med föregående år medan försäljningen minskade med 2 respektive 5 procent i Norden respektive Europa exklusive Sverige .

Det operationella rörelseresultat för kvartalet blev 10,7 MSEK (17,3) vilket gav en operationell rörelsemarginal på 5,3 procent (8,5). Den lägre lönsamheten förklaras av produktmix och valutaeffekt som har pressat bruttovinsten i kvartalet. Kvartalet har även belastats med högre försäljning kostnader jämfört med föregående år.

VERKSAMHETEN

Under kvartalet har GARO vunnit ett femårigt ramavtal med Trafikverket, till ett värde om 50 MSEK avseende leverans av kopplingsutrustning för lågspänning till den svenska järnvägsinfrastrukturen.

Under kvartalet noterades en ökad försäljning inom *Projekt*, främst på Irland och i Norge. Den ökande försäljningen inom *Projekt* är särskilt glädjande då det normalt brukar smitta av sig med ökande försäljning inom *Installation*. Även produktområde *Tillfällig el* visade på tillväxt om än från låga volymer.

För två veckor sedan gick GARO framgångsrikt i drift med nytt affärssystem – en strategisk investering på totalt 22,6 MSEK varav ca hälften har belastat resultatet. Kostnaderna minskar nu successivt, vilket tillsammans med ett effektivare system och förbättrade hjälpmedel, på sikt kommer att bidra till en stärkt lönsamhet.

I samband med driftsättningen har GARO även genomfört en strukturell förändring där dotterbolagen GARO Elfex och GARO Montage integrerats in i GARO AB. För GAROs kunder innebär detta en tydligare och mer samlad affärspartner, och internt skapar sammanslagningen viktiga synergieffekter.

MARKNADEN

Marknaden för nybyggnation av småhus och lägenheter i Sverige har legat på en mycket låg nivå under hela 2025.

Pågående geopolitiska händelser bidrar till ökad osäkerhet på marknaden där förutsättningar för investeringar och ekonomiska beslut upplevs som svårbedömda. Kunder och andra marknadsaktörer avvaktar med beslut, omprövar prioriteringar eller justerar sina planer. På kort sikt skapar detta en mer försiktig och avvaktande marknad.

Dock ser vi tidiga tecken på att flera av våra huvudmarknader kan komma att stärkas under 2026.

När byggverksamheten ökar kommer detta gradvis att driva en ökad efterfrågan på GAROs produkter inom detta affärsområde.



Affärsområde GARO E-mobility

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under kvartalet uppgick nettoomsättningen inom affärsområdet GARO E-mobility till 45,1 MSEK (60,6) en minskad tillväxt på 26 procent.

Operationellt rörelseresultat, tillika rörelseresultat för kvartalet blev -24,0 MSEK (-17,0) vilket gav en operationell rörelsemarginal på -53,4 procent (-28,0). Den lägre lönsamheten förklaras av en lägre omsättning i kombination med en lägre bruttomarginal. GARO har sedan årsskiftet påbörjat riktade kampanjer för vissa produkter. Ett strategiskt val för att över tid fylla produktion och nå skalfördelar.

VERKSAMHETEN

Under kvartalet har GARO säkrat hem flera mindre men betydelsefulla affärer inom affärsområdet. Bland annat har E-on i Slovakien upphandlat ett större antal LS4'or, samt Forsmark som fortsätter bygga ut sina möjligheter för laddning med både GARO Entity samt DC-laddning.

STRUKTURELL FÖRÄNDRING

För strukturell tydlighet och bättre lönsamhet inom affärsområdet kommer GAROs försäljningskontor i Tyskland att avvecklas. Befintliga och framtida kundrelationer säkerställs framöver genom försäljning via redan etablerade kanaler. Förändringen bedöms ge en årlig besparing på ca 5 MSEK.

Parallellt sker även ett större omtag av GAROs produktportfölj för att minska antalet produktvarianter, förenkla kunderbjudandet, frigöra rörelsekapital och förbättra GAROs marginaler.

MARKNADEN OCH STRATEGI FRAMÅT

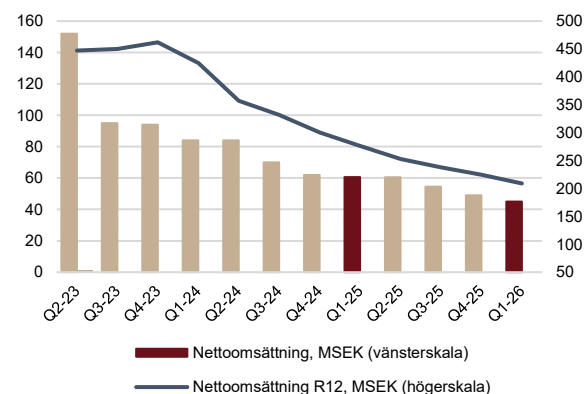
Marknaden för e-mobility utvecklas positivt och GARO har stort förtroende för sina produkter. De stigande oljepriserna accelererar omställningen mot elektrifierad infrastruktur, vilket bedöms öka efterfrågan på laddning.

För att driva tillväxt och lönsamhet har GARO vidareutvecklat appar och webgränssnitt för laddboxarna GARO Entity, justerat prisstrategin samt öppnat nya säljkanaler till marknaden i samverkan med electrification. Dessa åtgärder har redan gett positiva effekter i flera av GAROs nyckelmarknader och implementeras nu även i Sverige.

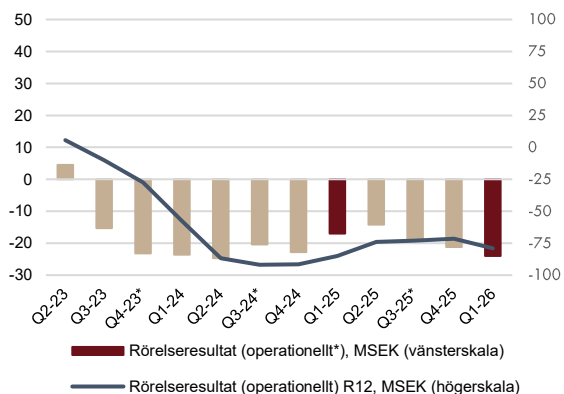
GARO E-MOBILITY NYCKELTAL		jan-mars 2026	jan-mars 2025	R12	jan - dec 2025
Nettoomsättning	MSEK	45,1	60,6	209,0	224,6
Tillväxt	%	-26	-28	-25	-25
Operationellt rörelseresultat	MSEK	-24,0	-17,0	-78,7	-71,6
Operationell rörelsemarginal	%	-53,4	-28,0	-37,7	-31,9
Investeringar	MSEK	3,6	0,6	8,0	5,0
Avskrivningar	MSEK	7,1	7,3	27,6	29,1
Antal anställda		112	123	119	113

För definition av nyckeltal se sid 21-24

NETTOOMSÄTTNING, GARO E-MOBILITY



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, GARO E-MOBILITY



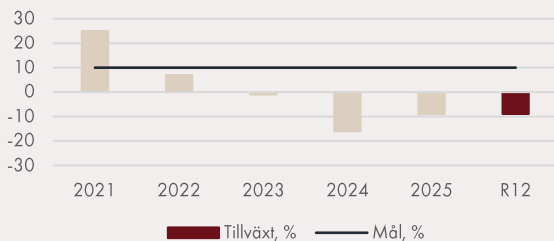
GAROs finansiella mål

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Tillväxten ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10 procent.

MÅL

≥ 10 %

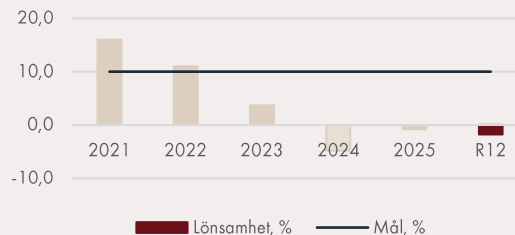


LÖNSAMHET

Rörelsemarginalen för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen.

MÅL

≥ 10 %

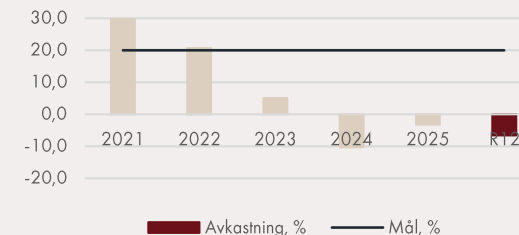


AVKASTNING

Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20 procent.

MÅL

≥ 20 %

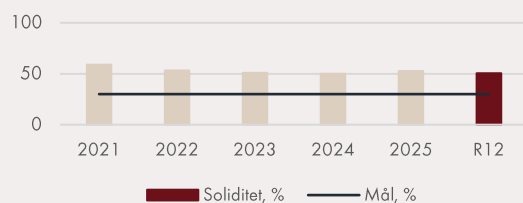


SOLIDITET

Soliditeten ska ej understiga 30 procent.

MÅL

≥ 30 %

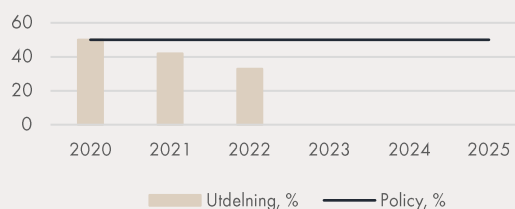


UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

MÅL

≥ 50 %



Allmänt

VERKSAMHETENS ART

GARO är ett företag, som under eget varumärke, utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och system för elinstallationsmarknaden. Verksamhet bedrivs i flera länder där koncernen är organiserad i två affärsområden, GARO Electrification och GARO E-mobility. GAROs affärsidé är att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen.

SÄSONGSVARIATIONER

GAROs verksamhet är i viss utsträckning föremål för säsongsvariationer. GAROs försäljning är i allmänhet stabil från det ena kvartalet till det andra, men kan fluktuera månadsvis inom kvartalen. Försäljningen kan vara något lägre under semestermånaderna (juli-augusti) och från december till januari. Under perioder med hög produktion binder GARO i normalfallet upp rörelsekapital. Likvida medel frigörs från rörelsekapitalet efter högsäsongen, då de producerade varorna har installerats i kundernas anläggningar och fakturorna har betalats.

HÅLLBARHETSARBETET

GAROs hållbarhetsarbete bygger på tre fundament som alla är en del av det strategiska ramverket; klimat, cirkulär ekonomi samt ansvarfullt företagande. Strategin ligger till grund för att möta lagkrav, marknadsförväntningar, tillväxt och avkastning för investerare, samtidigt som den stärker upp GAROs sociala kapital genom att attrahera, uppmuntra och behålla medarbetare. För mer information om GAROs mål för en mer hållbar framtid, hänvisas till GAROs årsredovisning för 2025 sid 24-41.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som en internationell koncern med geografisk spridning är GARO exponerad för ett antal strategiska, affärsmässiga och finansiella risker. Strategisk risk inom GARO definieras som framväxande risker som påverkar verksamheten på lång sikt, såsom tekniska förändringar och makroekonomisk utveckling. Affärsmässiga risker kan delas in i operativa, hållbarhetsrelaterade, efterlevnadsregler samt juridiska och kommersiella risker. De finansiella riskerna inkluderar valutarisker, ränterisker, råvaruprisrisker, skatterisker med mera. Dessa riskområden kan alla påverka affären negativt både på lång och kort sikt, men kan också skapa affärsmöjligheter om de hanteras väl.

Nuvarande makroekonomiskt läge och geopolitisk oro skapar osäkerhet som gör det svårt att förutse hur efterfrågan och kostnadsbas kan komma att påverkas. Varken konflikten i Mellanöstern eller de av USA aviserade handelstullarna bedöms i skrivande stund ha någon märkbar effekt för GARO som inte gör affärer i dessa länder.

Mer detaljerad information om GAROs risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna under not 3 på sid 58-61 i årsredovisningen för 2025. Årsredovisningen finns tillgänglig på www.garogroup.se.

AFFÄRSOMRÅDEN

GARO delar in sin verksamhet i två affärsområden tillika segment; GARO Electrification och GARO E-mobility.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående sker i enlighet med de principer som beskrivs i årsredovisningen för 2025. Inga transaktioner med närstående har förekommit under året med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse, ersättningar till ledande befattningshavare samt transaktioner med koncernbolag.

ANSTÄLLDA

Antalet anställda i koncernen uppgick per den 31 mars 2026 till 375 (373) exklusive uppsagd arbetsbefriad personal.

REDOVISNINGSPRINCIPER

GARO tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS redovisningsstandarder, som antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Upplýsingar i enlighet med IAS 34, 16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1-20 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Vidare framkommer upplýsingar enligt IAS 34.16A samt IFRS 5 förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9 och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

GARO AB tillämpar samma redovisningsprinciper som i senaste årsredovisningen.

REVISORNS GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för övergripande granskning av bolagets revisorer.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	R 12	jan - dec 2025
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	246,2	264,8	1 024,9	1 043,5
Övriga rörelseintäkter	1,8	0,8	3,9	2,5
Summa rörelsens intäkter	247,9	265,6	1 028,8	1 046,0
Aktiverat arbete för egen räkning	0,3	0,3	0,7	0,7
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-137,6	-143,0	-560,3	-565,3
Övriga externa kostnader	-42,2	-38,5	-163,6	-160,0
Personalkostnader	-68,8	-73,3	-270,8	-275,2
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-12,9	-13,6	-53,2	-53,8
Rörelseresultat	-13,3	-2,5	-18,9	-8,1
Resultat från finansiella poster				
Finansiellt netto	-6,2	2,0	-22,1	-13,8
Resultat före skatt	-19,6	-0,5	-41,0	-21,9
Inkomstskatt	2,7	0,9	6,1	4,4
Resultat efter skatt	-16,9	0,4	-34,9	-17,5
Övrigt totalresultat:				
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	1,8	-8,5	0,2	-10,1
Övrigt totalresultat netto efter skatt	1,8	-8,5	0,2	-10,1
Summa totalresultat för perioden	-15,1	-8,1	-34,7	-27,6
Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Nyckeltal per aktie				
Genomsnittligt antal aktier	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,34	0,01	-0,70	-0,35

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	107,3	121,4	108,4
Materiella anläggningstillgångar	238,2	253,9	242,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,3	0,3
Övriga anläggningstillgångar	34,8	24,1	31,2
Summa anläggningstillgångar	380,6	399,7	382,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	313,7	345,5	314,7
Kundfordringar	220,7	229,9	211,5
Övriga kortfristiga fordringar	85,5	73,6	79,6
Likvida medel	16,9	16,1	17,0
Summa omsättningstillgångar	636,8	665,1	622,8
Tillgångar till försäljning	0,0	4,9	0
SUMMA TILLGÅNGAR	1 017,4	1 069,7	1 005,0

Förändringar i företagets struktur (avyttring av långsiktig investering)

GARO har tidigare haft en mindre fastighet i Gnosjö till försäljning. Fastigheten har ett bokfört värde på 4,9 MSEK med motsvarande belåning på 3,4 MSEK. Fastigheten bedöms ha ett marknadsvärde motsvarande bokfört värde.

Under rådande marknadsläge har det visat sig vara svårt att sälja fastigheter i kommunen till önskvärt pris. GARO valde därför under hösten 2025 att dra tillbaka fastigheten från försäljning, och istället invänta en mer gynnsam fastighetsmarknad.

Belopp i MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	20,0	20,0	20,0
Övriga reserver	11,6	11,3	9,8
Annat tillskjutet kapital	3,0	1,5	3,0
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	479,7	514,5	496,6
Summa eget kapital	514,3	547,3	529,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	61,5	63,1	14,5
Leasingskulder	31,6	42,7	33,5
Övriga avsättningar	5,8	6,9	6,3
Uppskjutna skatteskulder	0,2	0,0	0,3
Summa långfristiga skulder	99,1	112,7	54,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	164,4	176,7	193,7
Leasingskulder	14,6	16,3	15,1
Leverantörsskulder	114,3	101,2	110,8
Övriga kortfristiga skulder	110,7	112,1	101,4
Summa kortfristiga skulder	404,0	406,3	421,0
Skulder direkt hänförliga till tillgångar till försäljning	0,0	3,4	0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 017,4	1 069,7	1 005,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reserver	Annat tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2025	20,0	19,9	1,5	514,1	555,5
Resultat för perioden				0,4	0,4
Övrigt tillskjutet kapital					
Övrigt totalresultat för perioden		-8,6		0	-8,6
Utgående eget kapital 31 mars 2025	20,0	11,3	1,5	514,5	547,3
Ingående eget kapital 1 januari 2026	20,0	9,8	3,0	496,6	529,4
Resultat för perioden				-16,9	-16,9
Övrigt tillskjutet kapital					
Övrigt totalresultat för perioden		1,8			1,8
Utgående eget kapital 31 mars 2026	20,0	11,6	3,0	479,7	514,3





KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	R12	jan – dec 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-13,3	-2,5	-18,8	-8,1
Avskrivningar och nedskrivningar	12,9	13,6	53,2	53,8
Betald/erhållen ränta, inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-4,9	-1,6	-28,3	-24,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-5,3	9,5	6,1	20,9
Förändring av rörelsekapital				
Ökning(-)/minskning(+) av varulager	2,9	20,9	29,9	47,9
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar	-14,4	-2,9	4,0	15,6
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder	9,3	-27,0	9,9	-26,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7,5	0,5	49,9	57,9
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-4,4	-0,4	-8,5	-4,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-1,5	0	-7,2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-1,6	0	-7,3	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6,0	-1,9	-15,8	-11,6
Finansieringsverksamheten				
Upplåning /Amortering av lån	17,1	6,0	-18,2	-29,5
Amortering av leaseingskuld	-3,9	-4,2	-16,6	-16,9
Erhållen teckningsoptionslikvid	0	0	1,5	1,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13,2	1,8	-33,3	-44,9
Periodens kassaflöde	-0,3	0,4	0,8	1,4
Kursdifferens i likvida medel	0,2	-0,8	0	-0,9
Likvida medel vid periodens början	17,0	16,5	16,1	16,5
Likvida medel vid periodens slut	16,9	16,1	16,9	17,0

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Moderbolagets verksamhet omfattar försäljning inom produktområdet Installation, produktutveckling, koncernledning, koncerngemensamma funktioner samt koncernens finansfunktion.

Moderbolagets omsättning uppgick under första kvartalet till 81,4 MSEK (87,8) av vilket 17,9 MSEK (14,3) utgjordes av intern omsättning. Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 4,5 MSEK (3,6).

Belopp i MSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	jan - dec 2025
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	63,0	72,8	302,0
Övriga rörelseintäkter	18,4	15,0	59,0
Summa intäkter	81,4	87,8	361,0
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	-38,3	-45,7	-187,6
Övriga externa kostnader	-19,8	-16,9	-73,8
Personalkostnader	-18,0	-20,5	-71,8
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-0,8	-1,1	-4,1
Rörelseresultat	4,5	3,6	23,7
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	-0,3	-0,3	18,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4,1	4,4	16,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,0	-4,4	-12,0
Resultat före skatt	7,3	3,3	46,9
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	-70,5
Inkomstskatt	-1,5	-0,7	9,0
Resultat efter skatt	5,8	2,6	-14,6

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.





MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4,1	2,9	3,3
Materiella anläggningstillgångar	21,3	18,3	20,4
Andelar i koncernföretag	100,8	102,2	101,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	84,5	87,7	88,0
Summa anläggningstillgångar	210,8	211,1	212,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	22,7	25,2	25,3
Kundfordringar	66,1	63,1	64,4
Övriga fordringar	368,2	316,2	341,0
Kassa och bank	0,0	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar	457,0	404,5	430,8
SUMMA TILLGÅNGAR	667,8	615,6	643,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	20,0	20,0	20,0
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	3,2	2,2	3,2
Reservfond	2,6	2,6	2,6
Fritt eget kapital inklusive periodens resultat	279,7	289,0	272,4
Summa eget kapital	304,0	313,8	298,2
Avsättningar	1,0	1,1	1,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	9,6	12,8	9,7
Summa långfristiga skulder	9,6	12,8	9,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	161,6	171,6	143,1
Kortfristiga ej räntebärande skulder	191,6	116,3	191,8
Summa kortfristiga skulder	353,3	287,9	334,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	667,8	615,6	643,7

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

Information affärsområde	GARO Electrification		GARO E-mobility		Eliminering		Koncernen	
	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025	Kv1 2026	Kv1 2025
Intäkter								
Summa externa intäkter	243,5	255,5	72,9	112,3	-70,3	-103,1	246,2	264,8
Summa interna intäkter	-42,4	-51,3	-27,9	-51,7	70,3	103,1	0	0
Intäkter från avtal med kunder	201,1	204,2	45,0	60,6	0	0	246,2	264,8
Rörelseresultat	10,7	14,5	-24,0	-17,0	0	0	-13,3	-2,5
Finansiellt netto							-6,2	2,0
Inkomstskatt							2,6	0,8
Resultat efter skatt							-16,9	0,4

INTÄKTER PER KUNDENS GEOGRAFISK HEMVIST (JANUARI-DECEMBER)

Affärsområde	GARO Electrification			GARO E-mobility			Totalt		
	2026	2025	förändr %	2026	2025	förändr %	2026	2025	förändr %
Sverige	107,2	107,2	0	15,8	21,9	-28	123,0	129,1	-5
Norden exkl. Sverige	26,0	27,5	-5	14,1	17,9	-21	40,1	45,4	-12
Europa exkl. Norden	67,9	69,5	-2	15,2	20,8	-27	83,1	90,3	-8
Totalt	201,1	204,2	-1	45,1	60,6	-26	246,2	264,8	-7

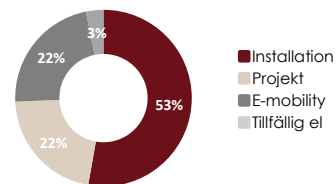
AFFÄRSOMRÅDEN

GARO delar in sin verksamhet i två affärsområden tillika segment; GARO Electrification och GARO E-mobility.

KVARTALSDATA

Extern omsättning per affärsområde	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023
	GARO E-mobility	45,1	49,0	54,5	60,5	60,6	62,0	70,0	84,4	84,3	93,9	94,6
GARO Electrification	201,1	212,0	196,7	206,0	204,2	221,8	199,4	221,9	208,2	217,3	209,6	233,9
Totalt koncernen	246,2	261,0	251,3	266,5	264,8	283,8	269,4	306,3	292,5	311,2	304,2	386,0
Rörelseresultat per affärsområde	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023
	GARO E-mobility	10,7	-21,2	-22,3	-14,2	-17,0	-22,8	-59,4	-24,7	-23,6	-33,0	-15,3
GARO Electrification	-24,0	16,5	20,7	15,2	14,5	26,1	11,4	20,4	16,9	32,9	20,6	13,7
Totalt koncernen	-13,3	-4,9	-1,6	1,0	-2,5	3,3	-48,0	-4,3	-6,7	-0,1	5,3	18,2

FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE, januari - mars 2026



	jan -mars 2026	jan -mars 2025	förändr %
Installation	129,0	135,7	-5
Projekt	61,9	58,9	5
Tillfällig el	10,3	9,5	8
E-mobility	45,1	60,6	-26
Totalt	246,2	264,8	-7

GARO KONCERNEN FLERÅRSÖVERSIKT*

		jan-mars 2026	jan-mars 2025	R12	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	MSEK	246,2	264,8	1 024,9	1 043,5	1 152,0	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8
Tillväxt	%	-7	-9	-9	-9	-16	-1	7	25	3
EBITDA	MSEK	-0,4	11,1	34,3	45,8	0,6	99,6	188,8	243,0	163,2
EBITDA-marginal	%	-0,2	4,2	3,3	4,4	0,0	7,3	13,6	18,8	15,7
Rörelseresultat, EBIT	MSEK	-13,3	-2,5	-18,9	-8,1	-55,6	51,1	152,8	207,2	136,2
Rörelsemarginal	%	-5,4	-1,0	1,8	-0,8	-4,8	3,7	11,0	16,0	13,1
Resultat per aktie, före och efter utspädning	SEK	-0,34	0,01	-0,70	-0,35	-1,20	0,63	2,41	3,33	1,91
Eget kapital, per aktie	SEK	10,29	10,95	10,29	10,59	11,11	12,19	12,28	11,03	8,61
Utdelning, per aktie	SEK	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	0,80	1,40	0,95
Utdelning	MSEK	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	40,0	70,0	47,5
Stängningskurs, aktie	SEK	11,20	19,90	11,20	17,12	23,10	43,52	108,6	216,0	127,0
Avkastning på eget kapital	%	-6,6	-9,0	-6,6	-3,2	-10,3	5,1	20,7	34,0	24,7
Avkastning på sysselsatt kapital**	%	-2,4	-6,1	-2,4	-1,0	-6,6	6,1	19,9	37,8	30,6
Investeringar	MSEK	6,0	1,9	6,0	11,6	19,6	108,2	120,1	45,3	45,3
Avskrivningar	MSEK	12,9	13,6	12,9	53,8	56,2	48,6	36,0	35,8	26,9
Soliditet	%	50,6	51,2	50,6	52,7	50,0	50,9	53,2	58,9	57,9
Nettoskuld	MSEK	255,2	286,0	255,2	239,8	285,1	222,1	143,7	-9,4	11,3
Nettoskuld / EBITDA	ggr	209,2	70,2	209,2	5,2	497,1	2,2	0,8	0,0	0,1
Antal anställda		375	397	384	373	406	478	521	498	412

*För definitioner se sid 20-22

** Definitionen av sysselsatt kapital har justerats och justering därefter har skett för jämförelseåren



Nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

Rörelseresultat, EBIT: Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal, %: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

Operationellt rörelseresultat: Resultat före finansiella poster och skatt med justering för engångsposter.

Operationell rörelsemarginal, %: Operativt rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelsekostnader: Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK: Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antalet aktier vid periodens utgång.

Eget kapital per aktie, SEK: Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

Avkastning på eget kapital, %: Resultat efter skatt senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %: Rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital.

Soliditet, %: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital, SEK: Balansomslutning minus kortfristiga ej räntebärande skulder justerat för kassa/bank.

Nettoskuld/ EBITDA, ggr: Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.

Antal anställda: Antal anställda i koncernen inklusive inhyrd personal men exklusive uppsagd arbetsbefriad personal.



Alternativa nyckeltal

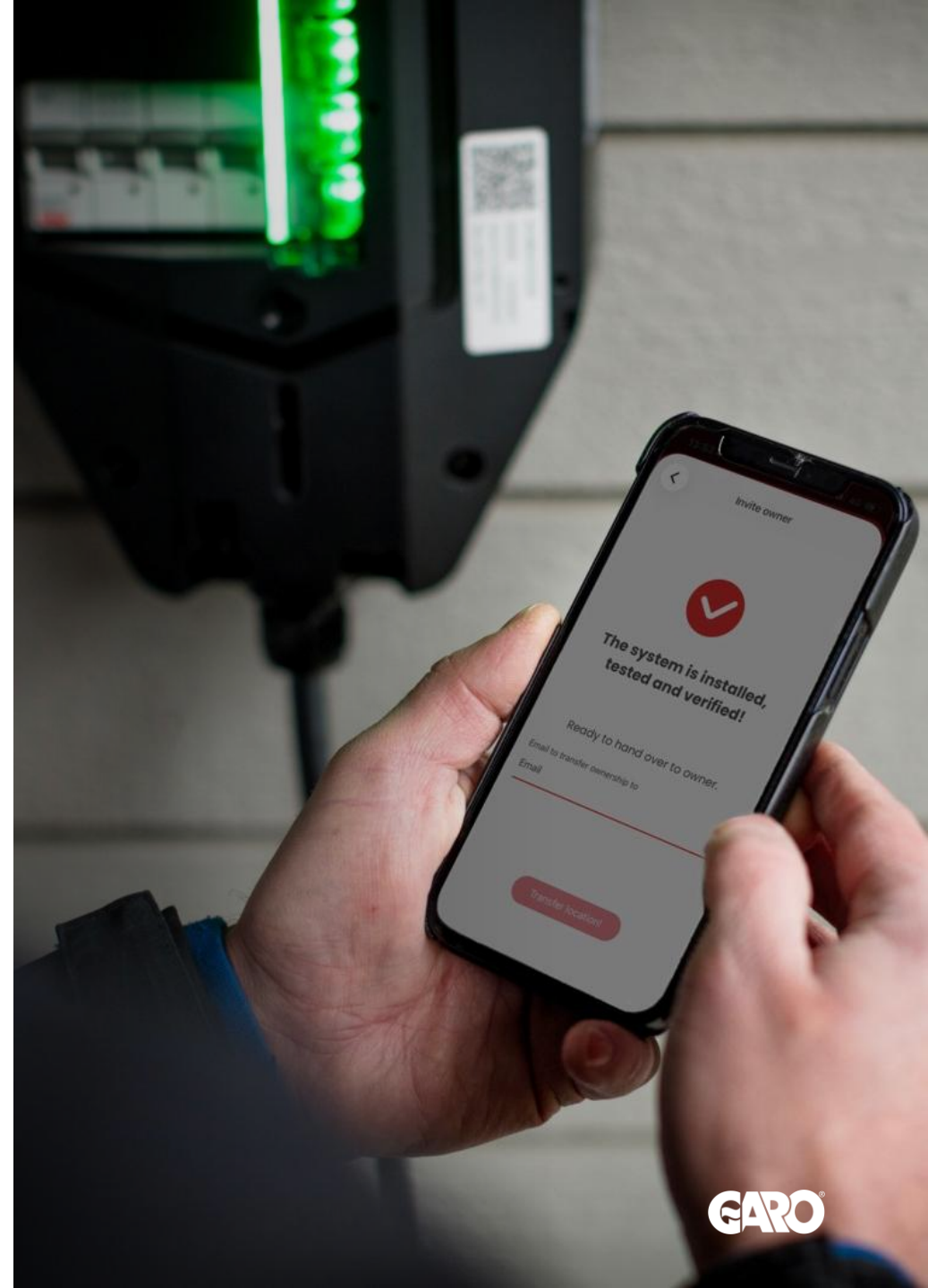
GARO använder vissa finansiella mått som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som GARO tillämpar, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Investerare bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS. Det ska särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

EBIT samt EBITDA före och efter justering av kostnader av engångskaraktär (operationellt rörelseresultat).

Under 2025 har GARO tagit kostnader om 2,9 MSEK för avgående personal inom GARO Electrification.

Belopp i MSEK	jan-mars		jan-mars		jan - dec	
	2026	%	2025	%	2025	%
EBITDA	-0,4	-0,2	11,1	4,2	45,8	4,4
Kostnader av engångskaraktär	0		+2,9		7,0	
Nedskrivning av lager och utvecklingskostnader	0		0		0	
Operationellt EBITDA	-0,4	-0,2	14,0	5,3	52,8	5,1

Belopp i MSEK	jan-mars		jan-mars		jan - dec	
	2026	%	2025	%	2025	%
Rörelseresultat (EBIT)	-13,3	-5,4	-2,5	-1,0	-8,1	-0,8
Kostnader av engångskaraktär	0		+2,9		7,0	
Nedskrivning av lager och utvecklingskostnader	0		0		0	
Operationellt rörelseresultat	-13,3	-5,4	0,4	0,1	-1,1	-0,1



Organisk tillväxt: Organisk tillväxt med justering för valutaeffekter från verksamhet med annan valuta än SEK. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående periods nettoomsättning.

Förändring av nettoomsättningen	jan-mars 2026 (MSEK)	jan-mars 2026 (%)
Föregående kvartal/år	264,8	
Organisk försäljning/tillväxt	-25,0	-9
Valutaeffekter	6,4	2
Nettoomsättning från förvärv	0	
Redovisad tillväxt	-18,6	-7

EBITDA: Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och definieras så som rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal, %: EBITDA i procent av nettoomsättning under perioden.

Belopp i MSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025
Redovisat rörelseresultat (EBIT)	-13,3	-2,5
Återföring avskrivningar	12,9	13,6
EBITDA	-0,4	11,1

Nettoskuld: Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras så som räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

Begreppet används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Belopp i MSEK	jan - mars 2026	jan - mars 2025
Långfristiga räntebärande skulder	61,5	66,5
Kortfristiga räntebärande skulder	164,4	176,7
Leasingskuld enligt definition IFRS16	46,2	58,9
Avgår, likvida medel	-16,9	-16,1
Nettoskuld	255,2	286,0
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	25,1	26,7

Nettoskuld exklusive IFRS16: Räntebärande skulder exklusive leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

Begreppet används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Belopp i MSEK	jan - mars 2026	jan - mars 2025
Långfristiga räntebärande skulder	61,5	66,5
Kortfristiga räntebärande skulder	164,4	176,7
Leasingskuld enligt definition IFRS16	46,2	58,9
Avgår, likvida medel	-16,9	-16,1
Återläggning Leasingskuld enligt definition IFRS 16	-46,2	-58,9
Nettoskuld exklusive IFRS16	209,0	227,1

Rörelsekapital: GAROs rörelsekapital utgör en stor del av balansräkningens värde, där nyckeltalet definieras så som summan av omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder, allt beräknat vid periodens slut.

Begreppet används av ledningen i syfte att optimera koncernens kassagenerering.

Belopp i MSEK	jan - mars 2026	jan - mars 2025
Omsättningstillgångar	636,8	665,1
Avgår likvida medel	-16,9	-16,1
Avgår kortfristiga ej räntebärande skulder	-225,0	-213,3
Rörelsekapital per balansdagen	394,9	435,7
Rörelsekapital i relation till omsättning (R12), %	38,5	38,7

R12: En summering av utfall från de senaste 12 månaderna.

Antal anställda: Antalet anställda vid utgången av perioden, exklusive uppsagd arbetsbefriad person.

Resultat per aktie: Inga av koncernens utestående optionsprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Avkastning på sysselsatt kapital: Nyckeltalet definieras så som rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital, allt beräknat vid periodens slut.

Ledningen använder begreppet för att mäta hur effektivt GARO använder sitt kapital för att generera vinst och för att bedöma långsiktig lönsamhet och effektivitet.

Belopp i MSEK	jan - mars 2026	jan - mars 2025
Rörelseresultat senaste 12 månader	-18,9	-51,2
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	774,3	839,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,4	-6,1

Avkastning på eget kapital: Nyckeltalet definieras så som resultat efter skatt senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital, allt beräknat vid periodens slut.

Begreppet används för att bedöma lönsamheten och effektiviteten i verksamheten, och huruvida GARO, för dess ägare, kan anses vara en bra investering jämfört med andra alternativ.

Belopp i MSEK	jan - mars 2026	jan - mars 2025
Resultat efter skatt senaste 12 månader	-34,9	-52,0
Eget kapital vid periodens ingång	547,3	608,2
Eget kapital vid periodens utgång	514,3	547,3
Genomsnittligt eget kapital	530,8	557,8
Avkastning på eget kapital, %	-6,6	-9,0

Ekonomisk information

INBJUDAN TILL PRESENTATION FÖR PRESS OCH ANALYTIKER

Den 13 maj 2026 kl. 15.00 presenterar tf. Vd och koncernchef Joseph Ree och finansdirektör Helena Claesson rapporten och besvarar frågor i en telefonkonferens.

Telefonnummer: Sverige: +46 10 884 80 16
Internationellt: [Global Dial-In Numbers](#)

Deltagarkod: 709590

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.garogroup.se, under Investor relations. En inspelning av telefonkonferensen kommer att vara tillgänglig på bolagets hemsida efteråt.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA:

Joseph Ree, tillförordnad Vd och koncernchef: +353 86 2441 263
Helena Claesson, finansdirektör: +46 (0)70 676 07 50

FINANSIELL KALENDER

- Andra kvartalet 2026 14 augusti 2026
- Tredje kvartalet 2026 13 november 2026

FRAMÅTBlickANDE INFORMATION

Vissa uttalanden i denna rapport är framåtblickande och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som särskilt framhållits kan andra faktorer ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet. Sådana faktorer inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och vid kommersialisering, tekniska problem, avbrott i tillgången på råvaror och kreditförluster avseende större kunder.

KORT OM GARO

GARO utvecklar och tillverkar innovativa produkter och lösningar inom el och E-mobility. GARO vänder sig både till dig som är yrkesproffs och till dig som är slutanvändare. GAROs varumärke är din garanti för elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet. GARO startade sin verksamhet 1939 i Gnosjö, där huvudkontoret fortsatt finns kvar. Idag är GARO en internationell koncern med verksamhet i flera länder. Som en grund i GAROs arbete finns all den kunskap och erfarenhet som koncernen samlat på sig från 1939 fram tills idag.

Denna information är sådan information som GARO AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 13 maj 2026 kl. 14.00.

